

# Jaarverslag

2025



tearfund

## Voorwoord

Het jaar 2025 heeft opnieuw laten zien hoe kwetsbaar mensen zijn in een wereld vol crises. Van conflicten in Soedan, de Democratische Republiek Congo en het Midden-Oosten tot de nasleep van aardbevingen en andere natuurrampen in Myanmar, Indonesië en Haiti: overal waar mensen afhankelijk zijn van steun, is onze inzet hard nodig. Dankzij onze partners konden we snel aanwezig zijn met hulp die direct verschil maakte.

Het gaat ons als Tearfund om méér dan overleven. We willen dat mensen weer grip krijgen op hun dagelijks bestaan. Daarom werken we samen met vele lokale organisaties en kerken aan duurzame oplossingen. Tijdens mijn recente bezoeken aan Mozambique en Nepal zag ik van dichtbij wat deze samenwerking teweegbrengt. Gemeenschappen herstellen schade, bouwen veilige leefomstandigheden op en vinden nieuwe manieren om in hun bestaan te voorzien. Het is bijzonder om te zien hoe hoop opbloeit waar mensen elkaar steunen en samen stappen vooruitzetten.

Vorig jaar bezocht ik ook Oost-Congo en werd me opnieuw duidelijk hoe ernstig en onderbelicht de crisis daar is. Ondanks een formeel vredesakkoord blijft het geweld voortduren. Samen met lokale kerken en gemeenschappen werken we er aan herstel, veiligheid en perspectief.

Dit wereldwijde werk sluit aan bij onze programma's in Nederland. Ook hier zetten we ons in voor dezelfde waarden die ons internationale werk kenmerken: zorg voor elkaar, rechtvaardigheid en duurzaamheid. Daarbij erkennen we dat onze keuzes en levensstijl hier direct invloed hebben op het leven van mensen elders in de wereld, bijvoorbeeld op gemeenschappen die de gevolgen dragen van klimaatverandering, uitbuiting of oneerlijke handel. Met het event *GroenGelovig*, de campagne *Stem Medemenselijk* rondom de Tweede Kamerverkiezingen en het praktijkboek *Met Beide Benen in de Buurt* lieten we zien hoe iedereen dichtbij huis kan bijdragen aan een samenleving die recht doet aan mensen, zowel hier als daar. Zo verbinden we het dagelijks leven in Nederland met onze gezamenlijke verantwoordelijkheid voor een rechtvaardige en duurzame wereld.

De uitdagingen zijn groot. Conflicten, klimaatverandering en economische ongelijkheid raken gemeenschappen over de hele wereld. Dat vraagt om een aanpak die dichtbij mensen staat en met hen meedenkt. Daarom zijn we vastbesloten om ook in de toekomst met onze partnerorganisaties en kerken aan programma's te werken die een blijvende impact hebben.

Met dit jaarverslag laten we zien wat we in 2025 hebben bereikt. Dank voor uw betrokkenheid bij Tearfund. Of u nu bidt, geeft, meedoet aan activiteiten of onze campagnes ondersteunt, uw bijdrage maakt het werk mogelijk. Samen helpen we mensen sterker te worden en weer hoop voor de toekomst te krijgen, juist op die plekken waar dat het meest nodig is.



Begin 2025 moesten duizenden mensen vluchten door hevige gevechten en de opmars van milities rondom Goma, Oost-Congo. Samen met onze lokale partner boden we noodhulp. We zorgden voor schoon water, hygiëneproducten en voorlichting over gezondheid. Huishoudens ontvingen cash geld, dat zij bijvoorbeeld konden besteden aan onder meer voedsel en medische zorg.



Bekijk de video



**Guido de Vries**

Directeur-bestuurder Tearfund Nederland

# Inhoud

<b>Hoofdstuk 1: Onze missie in deze wereld</b>	<b>5</b>
Visie en strategie	6
Onze aandachtsgebieden	9
De krachtige impact van Tearfund	10
De Light Wheel	12
2025 in vogelvlucht	15
<b>Hoofdstuk 2: Onze internationale programma's</b>	<b>19</b>
Azie	22
Midden-Oosten	26
Afrika	29
Latijns-Amerika	40
Europa	41
Inspired Individuals	42
JISRA	43
Duurzame voedselzekerheid en levensonderhoud	46
Humanitaire hulp	51
Vrede, verzoening en bescherming	55
<b>Hoofdstuk 3: Onze programma's in Nederland</b>	<b>58</b>
Fondswerving	59
Bewustwording	62
Onze ambassadeurs	69
<b>Hoofdstuk 4: Onze organisatie</b>	<b>70</b>
Ons team	71
Bestuur en Raad van Toezicht	73
Kwaliteitsbewaking en integriteit	74
Risico's en maatregelen	80
Samenwerken aan onze missie	82
<b>Hoofdstuk 5: Jaarcijfers 2025</b>	<b>87</b>
Balans	88
Resultaat	89
Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	90
Toelichting op de balans	90
Kerncijfers	100
Bezoldiging directie	104
Controleverklaring van accountant	106

## HOOFDSTUK 1

# Onze missie in deze wereld

# Onze missie

De missie van Tearfund is mensen zelf te laten opstaan uit armoede, onrecht te bestrijden en levens zo te veranderen dat zij tot bloei mogen komen.

Wij geloven dat alle mensen zijn geschapen naar Gods beeld en dat wij door Jezus zijn geroepen om onze naaste lief te hebben, verbroken relaties te herstellen en Bijbelse gerechtigheid na te streven. Wij geloven ook dat Tearfund kan bijdragen aan Gods plan om onze wereld te herstellen.

De Bijbel en het gebed hebben een centrale plaats in ons werk. Als medewerkers uit verschillende kerken en christelijke tradities hebben we een gedeeld verlangen om Gods Koninkrijk te weerspiegelen. Onze geloofsidentiteit is de basis van hoe we handelen, omdat we in eenheid willen leven met onszelf, met God, met andere mensen en met onze natuurlijke omgeving.

## Onze visie

Wij zien gebroken relaties als de fundamentele oorzaak van armoede en onrecht. Deze zijn het gevolg van de rebellie van de mens tegen God. Van een leven in heelheid ging de mensheid over naar een leven in gebrokenheid: een gebroken

relatie met God, een beschadigd zelfbeeld, onrechtvaardige relaties tussen mensen onderling en uitbuiting van onze omgeving.

Deze gebroken relaties kunnen leiden tot egoïsme, hebzucht, machteloosheid, onrecht, ongelijkheid, conflicten en rampen, maar ook tot gebroken systemen, waardoor structurele problemen ontstaan zoals ongelijke machtsverhoudingen, corruptie en uitsluiting. De gevolgen worden zichtbaar in mensen die niet genoeg inkomen hebben, lijden onder geweld of misbruik, geen toegang hebben tot schoon drinkwater, goed onderwijs en medische zorg, niet beschermd zijn tegen geweld of geen invloed hebben op een eigen politieke vertegenwoordiging. De gevolgen worden ook zichtbaar in mensen die onverschillig zijn of juist tegenstellingen vergroten, die zich niet in staat voelen om actie te ondernemen en verandering tot stand te brengen, of die zich niet bewust zijn van de effecten van hun eigen keuzes op andere mensen en hun omgeving.

## Herstellen van vier soorten relaties

Tearfund werkt aan goede relaties op een viertal gebieden:



**Relatie met God:** een levende relatie met God door Jezus, in de kracht van de Heilige Geest. Dit is geen menselijke prestatie, maar een geschenk van God. We kunnen van onszelf en anderen houden, omdat God ons eerst heeft liefgehad. We krijgen beter zicht op onze rol in deze wereld.



**Relatie met jezelf:** een relatie met je lichaam, ziel en geest. Hiervoor is het nodig dat je je bewust bent van je identiteit in de ogen van God, erop vertrouwend dat Hij je liefheeft en dat je mag leven en werken tot Zijn eer. Je leert om je gaven en talenten te herkennen en je door God gegeven potentieel te realiseren om verandering tot stand te brengen. Een gezond zelfbeeld leidt tot een beter eigen functioneren.



**Relatie met anderen:** zowel relaties met mensen die dicht bij je staan, als met mensen waar je geen directe affiniteit mee hebt. Door herstel van deze relaties gaan mensen liefdevol en op basis van gelijkwaardigheid met elkaar om, voor elkaar zorgen in hun buurt en samenwerken om hun situatie te verbeteren. Bij de relatie met anderen gaat het ook over relaties met lokale, nationale en internationale autoriteiten en met andere actoren in de maatschappij.



**Relatie met onze omgeving:** goede zorg voor onze natuurlijke omgeving en dieren. Hierbij gaat het over de manier waarop we omgaan met lokale natuurlijke hulpbronnen, zoals ecosystemen en biodiversiteit, maar ook over de wijze waarop we natuurlijke hulpbronnen zoals water, land, grondstoffen en lucht beheren.



## Onze beoogde organisatieresultaten

### Om onze visie vorm te geven, streven we naar vier organisatieresultaten:

- Acute nood wordt direct gelenigd, wanneer crises en rampen toeslaan en gemeenschapsstructuren en –mechanismen zijn aangetast.
  - Kerken zijn gemobiliseerd. De kerk is geïnspireerd en toegerust om haar rol te pakken in de verandering van gemeenschappen en de samenleving als geheel.
  - Gemeenschappen zijn getransformeerd. Gemeenschappen in dorpen en steden zijn weerbaar tegen (acute) noden en tegenslagen, werken aan vrede en eenheid en dragen bij aan een betere toekomst voor zichzelf en anderen.
  - De samenleving is veranderd. Systemen en beleid op sociaal, economisch, politiek en ecologisch terrein zijn gericht op het welzijn van alle mensen en zorgen voor toegang tot basisbehoeften, gelijkwaardigheid en duurzame groei.
- Humanitaire hulpverlening. We reageren op rampen en op langdurige crises, door de mens en/of de natuur veroorzaakt. We richten ons daarbij op mensen die hulp het meest nodig hebben. Al vanaf het begin van onze hulpverlening proberen we te werken aan het opbouwen van weerbaarheid. Na de acute noodhulpfase verschuift onze aandacht naar herstel en wederopbouw.
  - Gemeenschapsontwikkeling. We streven ernaar veerkrachtige gemeenschappen in dorpen en steden op te bouwen, die met eigen middelen en relaties verandering in hun omgeving kunnen brengen. We zijn erop gericht hen toe te rusten, zodat zij in de toekomst (meer) zelfredzaam zijn. Bij gemeenschapsontwikkeling werkt Tearfund via nationale en lokaal aanwezige (christelijke) partnerorganisaties. Deze partners zijn bekend met de situatie en de context en hebben goede contacten met kerken en sociale groepen in het gebied waarin ze werken.
  - Beïnvloeden en bepleiten. Voor duurzame verandering is het van belang om overheden, organisaties, personen in leidinggevende posities en de publieke opinie de gewenste kant op te bewegen. Door onder meer campagnes en lobbywerk willen we beleid en opvattingen beïnvloeden en veranderen om onderliggende oorzaken van armoede en onrecht aan te pakken en sociale gerechtigheid te bevorderen. Op lokaal, nationaal en internationaal niveau zetten we ons daarvoor in. Ook mobiliseren we kerken en het maatschappelijk middenveld om op die manier aan verandering te werken.

## Onze interventiestrategieën

### Tearfund werkt aan drie soorten interventies om de vier beoogde organisatieresultaten te bereiken:

# Onze aandachtsgebieden

Binnen ons werk kiezen we vier specifieke aandachtsgebieden die per project in meer of mindere mate tot uiting komen.



#### Church & Community Transformation (CCT)

Tearfund moedigt kerken aan om samen met hun omgeving te werken aan de ontwikkeling van de gemeenschap. Deze aanpak, Church & Community Transformation (CCT), vormt het hart van wat Tearfund Nederland doet. Via CCT rusten we kerken toe om gemeenschappen te helpen hun noden te herkennen, lokaal beschikbare middelen in te zetten en samenwerking, dialoog en inclusie te stimuleren. Zo dragen we bij aan de onderlinge verbondenheid en het ondersteunen van kwetsbare groepen, zowel binnen kerken als in de bredere gemeenschap met mensen van diverse religieuze achtergronden.



#### Ecological & Economical Sustainability (EES)

Veel gemeenschappen waarmee we werken, hebben te maken met problemen rond klimaatverandering, uitputting van natuurlijke hulpbronnen en groeiende sociale en economische ongelijkheid. We streven naar een wereld waarin mensen zelf kunnen voorzien in hun basisbehoeften, extreme ongelijkheid niet langer geaccepteerd wordt en iedereen leeft binnen de grenzen van wat de aarde te bieden heeft.



#### Reconciled and Peace-filled Societies (RPS)

We werken in gebieden die te maken hebben met toenemende kwetsbaarheid, conflicten en geweld. Bij ons werk in deze context proberen we de onmiddellijke gevolgen te verzachten, terwijl we waar mogelijk de onderliggende oorzaken aanpakken om blijvende verandering en vrede teweeg te brengen, zowel in de samenleving als in huishoudens.



#### Crisis to Resilience (CtR)

We bouwen aan veerkrachtige, hoopvolle gemeenschappen die in staat zijn om zich voor te bereiden en te reageren op humanitaire noden en crises waarmee ze (kunnen) worden geconfronteerd.

# De krachtige impact van Tearfund

Investeren in de lokale kerk leidt tot aanzienlijke verbetering van het welzijn voor de wijde gemeenschap. Dat blijkt uit onafhankelijk onderzoek naar het effect van hoe Tearfund werkt. Ook andere onderzoeksresultaten zijn opvallend én hoopvol en laten de enorme impact van ons werk zien.

Tearfund werkt wereldwijd in landen waar mensen geconfronteerd worden met (extreme) armoede. Dat doen we zoveel mogelijk via lokale kerken. Deze unieke aanpak zorgt voor een blijvende verandering in persoonlijke levens én in de hele gemeenschap.

## Hoe het werkt

In het kort is dit onze aanpak:

- Aan de hand van Bijbelstudies en trainingen ontdekken mensen wat hun eigenwaarde is en welke mogelijkheden zij hebben. Bij de trainingen zijn ook mensen met een andere geloofsovertuiging of religie welkom.
- Samen inventariseren kerk en gemeenschap welke problemen er in de omgeving zijn.
- Ook kijken ze welke hulpmiddelen er lokaal al voorhanden zijn.

- Vervolgens besluiten zij welke resultaten en activiteiten nodig zijn om verbetering aan te brengen in hun situatie.

De aanpak zorgt voor een vernieuwde mindset. Tegelijkertijd krijgen de deelnemers aan onze projecten door middel van trainingen de vaardigheden en tools om actie te ondernemen. Dit stelt mensen en gemeenschappen in staat om armoede en onrecht samen aan te pakken.

## Het onderzoek

In de afgelopen jaren hebben we onze aanpak laten onderzoeken onder bijna 16.000 mensen in acht landen waar Tearfund actief is, waaronder Zimbabwe, Nigeria en Bangladesh. Het onderzoek is uitgevoerd door het onafhankelijke bureau State of Life, specialisten in het meten van welzijn.



Het welzijn is gemeten door te kijken naar zowel levensvreugde als economische, persoonlijke, sociale en spirituele factoren. De resultaten laten zien dat onze aanpak bijdraagt aan verdieping van het geloofsleven en een positieve impact heeft op het welzijn. In het onderzoek werd ook gekeken naar mensen in dezelfde omgeving én gemeenschappen waarbij onze aanpak niet gebruikt wordt. Zo konden verschillende situaties met elkaar vergeleken worden.

## De resultaten

- De ervaren levensvreugde is aanzienlijk hoger bij mensen die leven in gemeenschappen waar onze aanpak wordt uitgevoerd. Dit zorgt voor een verhoogd welzijn onder de deelnemers én onder de mensen in hun directe omgeving.
- Over het algemeen zijn mensen in gemeenschappen waar we werken, meer gemotiveerd om eigenaarschap te tonen. Dit betreft zowel het aanpakken van armoede in hun eigen leven en de gemeenschap, als het zorgdragen voor de natuur.
- Onze aanpak stimuleert de samenwerking binnen een gemeenschap. Daardoor is er meer sociale binding, ook tussen mensen met verschillende religieuze achtergronden. Deelnemers van onze projecten zijn er vaker van verzekerd dat anderen er voor hen zijn, wanneer ze hulp nodig hebben.

## Het maatschappelijk rendement van onze aanpak

In het onderzoek is met behulp van de zogenoemde WELLBY-methode een geldwaarde gekoppeld aan aspecten die geen marktprijs hebben. Daarbij kun je denken aan toegenomen levensvreugde, verbeterde natuurlijke omgeving, verbeterde kwaliteit van leven of toegenomen vertrouwen in burens. Hieruit komt het volgende naar voren: met de aanpak van Tearfund zorgt een investering van 1 euro in de lokale kerk ervoor dat er tijd en middelen ter waarde van 7,3 euro in de gemeenschap worden ingezet. Dit komt onder meer doordat mensen zich bewust worden van hun eigen mogelijkheden en de beschikbare (hulp) middelen in hun omgeving, zoals geld, goederen en tijd. Als we de investeringen van de gemeenschap zelf samenvoegen met die van Tearfund en partnerorganisaties, blijkt het gecreëerde welzijn voor de gemeenschap zelfs 21 keer meer waard te zijn!

Het verhoogde welzijn als gevolg van onze aanpak wordt zichtbaar in gemeenschappen, ongeacht de looptijd van onze programma's, het continent, het land of de regio. Ook in gebieden waar christenen in de minderheid zijn, zien we dit verhoogde welzijn.

Zie [www.tearfund.nl/onderzoek](http://www.tearfund.nl/onderzoek) voor meer informatie.

# De Light Wheel

Het onafhankelijke onderzoek bevestigt de kracht en impact van Tearfunds aanpak. Tegelijkertijd willen we blijven leren, verdiepen en verbeteren, samen met de gemeenschappen waarmee we werken.

In 2025 is Tearfund gestart met de ‘Light Wheel’: een gestandaardiseerde meetmethode om welzijn in de volle breedte, consistent en met actieve betrokkenheid van de gemeenschap, te volgen binnen onze programma’s.

Waar het onafhankelijke onderzoek inzicht geeft in de effectiviteit van onze aanpak op grotere schaal, richt de Light Wheel zich op het leerproces binnen gemeenschappen zelf. De methode brengt welzijn in kaart aan de hand van negen samenhangende deelgebieden, waaronder geloofsleven, sociale verbondenheid (ook tussen verschillende religieuze gemeenschappen), participatie, mentale en fysieke gezondheid, vaardigheden en zorg voor de leefomgeving. Zo ontstaat een beeld van hoe verandering wordt ervaren in het dagelijks leven van mensen en gemeenschappen.

Het verzamelen van gegevens doen we zoveel

mogelijk samen met de mensen zelf. In groepsgesprekken reflecteren leden van de gemeenschap gezamenlijk op hun omgeving. De nadruk ligt op het functioneren van de gemeenschap als geheel. Per deelgebied bepalen de deelnemers een score van 1 tot 5. Door deze metingen periodiek te herhalen, worden veranderingen door de tijd zichtbaar en kunnen verschillen, bijvoorbeeld tussen mannen en vrouwen of tussen ouderen en jongeren, worden geanalyseerd.

Aanvullend op de Light Wheel is een gestandaardiseerde vragenlijst voor huishoudens geïntroduceerd. Deze biedt meer verdiepende informatie binnen de negen deelgebieden. Door op grote schaal van deze vragenlijst gebruik te maken, kunnen we met meer zekerheid uitspraken doen over de impact van ons werk en verschillen tussen projecten identificeren.



De resultaten van beide meetinstrumenten zijn toegankelijk voor Tearfund, onze partnerorganisaties en de gemeenschappen zelf. Dit ondersteunt gezamenlijk leren eigenaarschap. Ook helpt het ons bij het bepalen van gerichte vervolgstappen. In 2025 is de Light Wheel toegepast in vijf projecten, verspreid over vier landen.

Kijk op [tearfund.nl/lightwheel](https://tearfund.nl/lightwheel) voor resultaten.

## IMPACT



## 'De kerk als motor van verandering'

*In het zuiden van Ethiopië ligt Gununo, een stad met zo'n 30.000 inwoners. Hier is goed zichtbaar wat de unieke aanpak van Tearfund betekent. Drie jaar geleden volgde de Evangelische gemeente van Gununo een training van Tearfund. Sindsdien is de kerk uitgegroeid tot een motor van verandering voor de hele gemeenschap.*

Solomon, voorzitter van de kerkenraad, vertelt: 'We hadden al ervaring met zelfhulpgroepen en diaconale steun aan kwetsbare leden. Maar de training van Tearfund heeft ons geholpen om verder te kijken dan onze eigen kring. We leerden samen met de hele gemeenschap, ook met mensen van andere geloofsovertuigingen, te onderzoeken wat nodig is om duurzame verandering te bewerkstelligen.'

De training, gebaseerd op Bijbelstudies, hielp de kerk om haar plek in de samenleving opnieuw te definiëren. Waar eerder vooral voedselpakketten werden uitgedeeld, ligt de focus nu op structurele oplossingen. 'Onze deuren staan open voor iedereen', zegt Solomon. 'We werken nu aan initiatieven die mensen helpen om zelfvoorzienend te worden, ongeacht hun geloof.'

### Visievorming

Voorganger Samuel vult aan: 'Een belangrijk onderdeel was visievorming. We ontdekten opnieuw wat onze roeping is. Jakobus 1:27 spreekt over het bijstaan van weduwen en wezen, en dat is nu het fundament van al ons werk. Vanuit die

overtuiging zijn we gaan bouwen aan nieuwe activiteiten die echt verschil maken.'

En dat verschil is zichtbaar. De gemeente ondersteunt gezinnen bij huisrenovaties, stimuleert landbouwprojecten en biedt jongeren kansen op werk. De lokale overheid werkt graag met hen samen, omdat de kerk praktische hulp biedt waar overheidsmiddelen ontbreken. Alles wordt gefinancierd uit vrijwillige bijdragen van de ruim 800 aangesloten gezinnen. 'De betrokkenheid is enorm toegenomen', vertelt Solomon. 'Mensen geven hun tijd, hun middelen en hun hart. De kerk groeit, letterlijk en geestelijk.'

### Basis

Intussen blijft de basis onder al dit werk onveranderd. Pastor Samuel: 'Het gevaar is dat activiteiten een doel op zich worden. Daarom waken we ervoor dat alles wat we doen, geworteld blijft in geloof. We bidden samen, bestuderen de Bijbel en beseffen steeds weer: we zijn afhankelijk van Gods zegen. Dáár ligt de ware kracht van onze gemeenschap.'



# 2025 in vogelvlucht

Tearfund werkt op plekken waar de nood groot is en mensen kwetsbaar zijn. We bieden noodhulp aan slachtoffers van rampen en conflicten. Met onze projecten voor structurele ontwikkeling werken we aan de aanpak van armoede en onrecht in kwetsbare gemeenschappen. In Nederland moedigen we mensen en kerken aan om met hun leven bij te dragen aan een eerlijkere wereld.

### Wereldwijd

Het jaar 2025 werd opnieuw gekenmerkt door grote humanitaire crises wereldwijd. Aanhoudende conflicten in Oekraïne, het Midden-Oosten en Soedan, evenals geweld en instabiliteit in landen als Haïti, de Democratische Republiek Congo en Myanmar dwongen miljoenen mensen hun huis te verlaten. In Myanmar kwam daar in maart een zware aardbeving bovenop. Tegelijkertijd namen klimaatgerelateerde rampen verder toe: verwoestende orkanen en overstromingen troffen onder meer Mozambique, Indonesië en Haïti, terwijl delen van Ethiopië, Oeganda en Zimbabwe te maken hadden met droogten. Deze opeenstapeling van crises maakte dat

opnieuw miljoenen mensen afhankelijk waren van humanitaire hulp. Dankzij de financiële steun konden we in deze noodsituaties hulp bieden en tegelijkertijd blijven investeren in programma's gericht op onder meer levensonderhoud, schoon (drink)water, hygiëne, bestaanszekerheid en vredesopbouw. In landen als Bangladesh, Nepal, Syrië en Zuid-Soedan werkten we ook in 2025 verder aan het versterken van weerbare gemeenschappen, zodat mensen beter bestand zijn tegen conflicten, klimaatverandering en economische onzekerheid. In hoofdstuk 2 geven wij een uitgebreide toelichting op ons internationale werk.

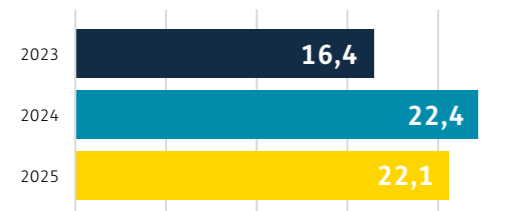
## Nederland

Armoede en onrecht hangen nauw samen met mondiale systemen, waarin ook onze manier van leven in Nederland een rol speelt. Daarom werken we in ons land aan bewustwording over de oorzaken en gevolgen van ongelijkheid, en stimuleren we vanuit zorg voor onze naaste en voor de schepping een rechtvaardige en duurzame levensstijl: bewust consumeren, minder verspillen en eerlijk kopen. Zo dragen we vanuit Nederland bij aan een wereld die leeft binnen de grenzen van de aarde en die iedereen beschermt.

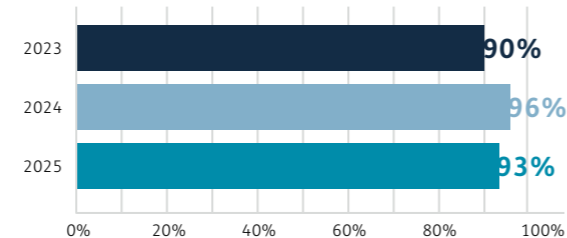
In 2025 kreeg deze inzet concreet vorm in verschillende activiteiten. Zo nodigden we met de Veertigdagenkalender mensen uit tot bezinning op omzien naar elkaar en de schepping. Met de campagne Stem Medemenselijk riepen we kiezers

in aanloop naar de Tweede Kamerverkiezingen op om hun stem uit te brengen met oog voor de ander, dichtbij en wereldwijd. Daarnaast organiseerden we in 2025 de eerste edities van de Impact Labs, waarin we samen met ondernemers nadachten over onder meer maatschappelijke impact en betekenisvol ondernemen. Via Met Beide Benen in de Buurt ondersteunden we kerken met een praktijkboek, bijeenkomsten en inspiratiesessies om lokaal bij te dragen aan sociale verandering. En met het evenement GroenGelovig brachten we mensen samen rond zorg voor de aarde, klimaatrechtvaardigheid en concrete handelingsperspectieven voor een duurzamer leven. Over al deze activiteiten (en meer) kunt u lezen in hoofdstuk 3.

### Totale inkomsten in miljoenen



### Besteed aan onze doelstellingen



\* % ten opzichte van de totale geworven baten.

Inkomsten	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
Particulieren	€ 4.689.166	€ 4.450.000	€ 4.229.065
Nalatenschappen	€ 285.743	€ 200.000	€ 367.414
Kerken	€ 471.257	€ 490.000	€ 331.303
Bedrijven	€ 410.929	€ 370.000	€ 369.624
Stichtingen	€ 1.421.169	€ 1.315.000	€ 1.199.294
Overheden	€ 13.833.000	€ 10.178.683	€ 15.082.529
Happietaria	€ 316.048	€ 235.000	€ 266.153
Acties door derden	€ 533.793	€ 455.000	€ 506.359
Overig	€ 164.494	€ 176.000	€ 79.939
<b>Totaal</b>	<b>€ 22.125.599</b>	<b>€ 17.869.683</b>	<b>€ 22.431.681</b>



## Onze achterban

Voor ons werk is een stevige financiële basis essentieel. Tearfund zet zich daarom in Nederland niet alleen in voor bewustwording, maar ook voor het werven van fondsen die nodig zijn om hulp te bieden. Ook in 2025 mochten we rekenen op een grote betrokkenheid van onze achterban. We zijn dankbaar voor de trouwe steun van particuliere donateurs en voor de groei in giften. Het ontvangen van nalatenschappen blijft bijzonder. Wij waarderen het zeer dat mensen ervoor kiezen om (een deel van) hun erfenis te bestemmen voor mensen in nood.

Op bijna alle inkomstenbronnen ontvingen we meer dan begroot. Vooral de respons op onze noodhulpacties voor Myanmar en Soedan was hartverwarmend.

Overheidsfinanciering blijft een belangrijke pijler onder ons werk. Verschillende aanvragen bij institutionele fondsen waren succesvol. Zo ontvingen we bijdragen van ECHO, DEVCO en de Dutch Relief Alliance. Daarnaast financierde het ministerie van Buitenlandse Zaken ons JISRA-programma (zie pagina 43).

Voor 2025 hadden we € 17,8 miljoen aan inkomsten begroot. Uiteindelijk kwamen onze totale inkomsten uit op € 22,1 miljoen. Dit hogere bedrag is onder meer te danken aan onze rol als penvoerder voor het noodhulpprogramma van de Dutch Relief Alliance in de Democratische Republiek Congo.

### Kostenbesteding

Onze fondsenwerving bestaat voor een deel uit het aanvragen van subsidies en bijdragen van (vermogens)fondsen, stichtingen, bedrijven en overheden. Daarnaast bereiken wij onze particuliere achterban via direct mailings en online marketing, zoals sociale media, digitale nieuwsbrieven en ons actieplatform. Ook maken we gebruik van telemarketing en zijn we aanwezig op diverse evenementen, zoals beschreven in hoofdstuk 3. Verder investeren we in werving via nalatenschappen en leggen we via relatiebeheer en gerichte mailings verbinding met bedrijven, stichtingen en kerkelijke gemeenten in Nederland. Op pagina 100 geven de kerncijfers inzicht in de gewenste en gerealiseerde verhouding tussen wervingskosten en de som van de geworven baten. In de specificatie naar bestemming op pagina 102 wordt inzicht gegeven in de lasten besteed aan de doelstellingen, wervingskosten en kosten beheer en administratie.

### Resultaat

Voor 2025 was een nulresultaat begroot. Uiteindelijk kunnen we ruim € 200.000 toevoegen aan onze continuïteitsreserve.

In het tweede kwartaal van 2026 zal besloten worden wat Tearfund gaat doen met het saldo boven de vereiste continuïteitsreserve. Voor 2026 is opnieuw een nulbegroting opgesteld.

### Toekomst

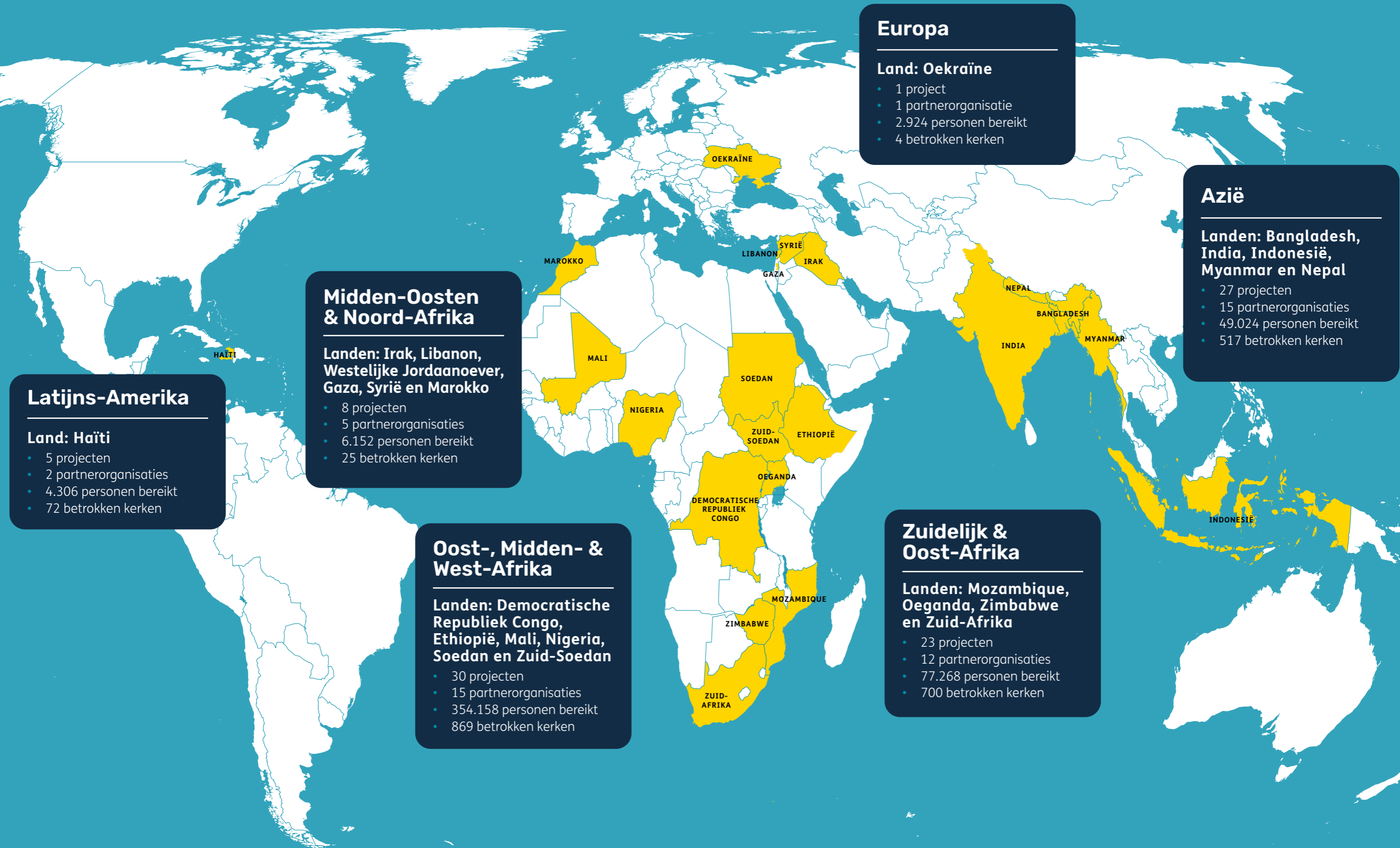
De wereldwijde noodsituaties blijven toenemen en raken steeds meer mensen. Tearfund blijft klaarstaan om snel en adequaat te reageren op humanitaire crisissen. Onze samenwerking met lokale en nationale partners stelt ons in staat duurzame oplossingen te ontwikkelen en de kennis en het eigenaarschap in de gemeenschappen zelf te versterken.

Uit onafhankelijk onderzoek blijkt de effectiviteit van onze aanpak en het vertrouwen dat institutionele fondsen, bedrijven, stichtingen, kerken en particuliere donateurs in ons stellen. In lijn met ons meerjarenbeleidsplan zetten we ons in 2026 verder in op de groei van particuliere donaties en versterken we onze fondsenwerving, zodat we onze impact verder kunnen



## HOOFDSTUK 2

# Onze internationale programma's



### Europa

#### Land: Oekraïne

- 1 project
- 1 partnerorganisatie
- 2.924 personen bereikt
- 4 betrokken kerken

### Azië

#### Landen: Bangladesh, India, Indonesië, Myanmar en Nepal

- 27 projecten
- 15 partnerorganisaties
- 49.024 personen bereikt
- 517 betrokken kerken

### Zuidelijk & Oost-Afrika

#### Landen: Mozambique, Oeganda, Zimbabwe en Zuid-Afrika

- 23 projecten
- 12 partnerorganisaties
- 77.268 personen bereikt
- 700 betrokken kerken

### Oost-, Midden- & West-Afrika

#### Landen: Democratische Republiek Congo, Ethiopië, Mali, Nigeria, Soedan en Zuid-Soedan

- 30 projecten
- 15 partnerorganisaties
- 354.158 personen bereikt
- 869 betrokken kerken

### Midden-Oosten & Noord-Afrika

#### Landen: Irak, Libanon, Westelijke Jordaanoever, Gaza, Syrië en Marokko

- 8 projecten
- 5 partnerorganisaties
- 6.152 personen bereikt
- 25 betrokken kerken

### Latijns-Amerika

#### Land: Haïti

- 5 projecten
- 2 partnerorganisaties
- 4.306 personen bereikt
- 72 betrokken kerken



## Nepal

Nepal is een land dat lijdt onder het veranderende klimaat. Hevige en steeds onvoorspelbaardere moessonregens leidden tot overstromingen en aardverschuivingen, met grote gevolgen voor gemeenschappen en de infrastructuur.

Rukum East, een afgelegen bergachtig district in het westen, is erg kwetsbaar voor aardverschuivingen. Veel jongvolwassen mannen verlaten het gebied om werk te vinden in het buitenland. Samen met onze partners werken wij eraan om gemeenschappen te versterken, natuurrampen te beperken en het milieu te beschermen.

Voor 57 mensen creëerden we werkgelegenheid met milieuvriendelijke banen in het toerisme, de landbouw en de bosbouw. Daarnaast kregen 37 boeren training op het gebied van duurzame landbouwtechnieken, met hogere opbrengsten als gevolg. Voorbeelden zijn het opzetten van kassen met sproeisystemen en het gebruik van bodembedekking.

Om op langere termijn bij te dragen aan de bescherming van het milieu hebben we gemeenschappen toegerust op het gebied van belangenbehartiging. Comités in 9 gemeenschappen hebben met succes invloed uitgeoefend op het lokale bestuur, bijvoorbeeld voor het plaatsen van afvalbakken en het onderhoud van drinkwaterbronnen. In totaal bereikten we 1.835 mensen via dit programma.

Tearfund ondersteunt een nationaal netwerk voor rampenpreventie in Nepal. In 2025 werden 26 regionale netwerken opgericht en getraind om bij rampen snel in actie te kunnen komen. De leden van deze netwerken versterken elkaar door ervaringen te delen. Daarnaast is er geïnvesteerd in goede relaties met overheidsinstanties.

In Nepal is mensenhandel een ernstig probleem. Het district Makwanpur is extra kwetsbaar hiervoor, omdat het dicht bij grote steden én de grens met India ligt. Tearfund zet zich in om mensenhandel en gendergerelateerd geweld in dit gebied tegen

te gaan. Samen met 39 zelfhulpgroepen werken vrouwen en meisjes er aan preventie. Dit leidde in 2025 tot 20 meldingen die ook in behandeling genomen zijn. Tevens volgden 24 lokale begeleiders een training om schadelijke rolpatronen tussen mannen en vrouwen aan te pakken. Daarmee kunnen de gemeenschappen onderliggende oorzaken van gendergerelateerd geweld beter herkennen.

Om de bestaanszekerheid te versterken, hielpen we 72 huishoudens om voortaan 'klimaat-slimme' landbouwtechnieken toe te passen. 42 huishoudens hielpen we hun veehouderij te verbeteren. In totaal bereikten we 1.739 mensen via dit programma.

Op verschillende locaties verzorgen we via onze partnerorganisatie trainingen in duurzame ontwikkeling. Daarmee versterken we lokale netwerken, organisaties en groepen. De deelnemers leren hoe ze samen de onderliggende oorzaken van armoede kunnen aanpakken. In 2025 hebben we hiermee 1.878 mensen bereikt. Daarnaast volgden 35 personen een training om zelf nieuwe begeleiders op te leiden. Zij gaven hun kennis inmiddels door aan meer dan 100 nieuwe mensen. Een concreet voorbeeld van de impact is een kerk die, na de training, oog kreeg voor een kwetsbaar gezin in slechte woonomstandigheden. De kerk startte een inzamelingsactie. Daardoor kon het gezin een nieuwe woning krijgen.

## Indonesië

Indonesië ligt in de 'Ring of Fire' en wordt regelmatig getroffen door aardbevingen, vulkaanuitbarstingen en ander natuurgeweld. Door klimaatverandering nemen ook extreme regenval, overstromingen en aardverschuivingen toe. Bovendien is de ongelijkheid groot: ongeveer tien procent van de bevolking leeft onder de armoedegrens. Veel mensen wonen in kwetsbare gebieden, maar hebben slechts beperkte mogelijkheden om zich op rampen voor te bereiden of om daarvan snel te herstellen.

Samen met onze partnerorganisaties Sion Foundation en Yapelin bouwen we in verschillende regio's via lokale kerken aan weerbare gemeenschappen. Op verschillende eilanden, waaronder Papoea, Sumatra en Sulawesi, volgden kerken een CCT-training (zie pagina 9). Hierdoor ontstonden zelfhulpgroepen en andere initiatieven die helpen om de gevolgen van toekomstige rampen te beperken. In 2025 werd het programma uitgebreid van 158 naar 167 kerken van verschillende denominaties.

18 startende ondernemers kregen financiële steun. Daarmee konden zij bijvoorbeeld een naaimachine repareren of een kleinschalige handel in voedingswaren opzetten. Het extra inkomen maakt het mogelijk hun gezinnen betere zorg te bieden en blijvend bij te dragen aan kerk en gemeenschap. In totaal bereikten we met de activiteiten binnen dit programma 7.830 mensen.

Op Java, in het district Kulon Progo, werkten we samen met onze partner Yakkum Emergency Unit (YEU) aan de voorbereiding op rampen.

500 inwoners van twee dorpen volgden een training op dit gebied. Onder hen waren vertegenwoordigers van rampencomités, kerken en vrouwengroepen. Samen brachten zij de belangrijkste risico's in hun omgeving in kaart en werkten zij aan concrete acties om hun dorpen beter te beschermen.

Daarnaast zetten we, samen met onze partner Jakomkris PBI, in op uitwisseling van kennis en samenwerking rond klimaatverandering. In totaal hebben we 37 kerken op dit gebied ondersteund. Dit resulteerde in gezamenlijke gesprekken met 150 betrokkenen, waaronder kerkelijke leiders en vertegenwoordigers van landelijke organisaties en de nationale rampenbestrijdingsautoriteit.

Ondanks alle voorbereidingen kunnen ernstige natuurrampen blijven toeslaan. In december werd Indonesië zwaar getroffen door extreem weer. Hevige moessonregens, in combinatie met de naweeën van twee cyclonen, veroorzaakten overstromingen en aardverschuivingen in Aceh en Noord-Sumatra. In Aceh raakten naar schatting meer dan 800.000 mensen ontheemd. Met financiering van de Dutch Relief Alliance verleenden we noodhulp, in samenwerking met onze partners YEU en Food for the Hungry. 1.567 huishoudens kregen financiële steun, 2.500 huishoudens kregen hygiënepakketten. In 15 opvanglocaties werd schoon drinkwater geleverd. Daarnaast was er aandacht voor het voorkomen van seksueel en gendergerelateerd geweld. Bij dit werk waren 8 kerken betrokken.

## Bangladesh

Bangladesh ligt in een rivierdelta en is daardoor bijzonder kwetsbaar voor rampen die het gevolg zijn van klimaatverandering en menselijk ingrijpen in de natuur. Het land is al vaak getroffen door hevige cyclonen en overstromingen. Hierdoor staat het levensonderhoud van veel mensen onder druk. In de kustgebieden wordt steeds meer land weggevaagd door de zee en verzilt de bodem. Een ander probleem is dat veel gemeenschappen in agrarische gebieden geen schoon drinkwater hebben. Bovendien komt in Bangladesh veel geweld tegen vrouwen en meisjes voor, en in een aantal gebieden is vaak sprake van kindhuwelijken.

Met onze partnerorganisaties Baptist Aid, CCDB en Shalom zetten we ons in voor de weerbaarheid van gemeenschappen. In 2025 werkten we aan duurzaam levensonderhoud, onder meer door

zelfhulpgroepen te vormen en landbouwtrainingen te geven, en aan de toegang tot schoon water en betere sanitaire voorzieningen. Daarnaast richtten we ons op rampenpreventie en het tegengaan van gendergerelateerd geweld en kindhuwelijken. Verder ondersteunden we kerken om door middel van CCT (zie pagina 9) samen met de gemeenschap armoede en onrecht in hun omgeving aan te pakken.

Met CCDB werken we in Satkhira (in het zuidwesten), met Baptist Aid in Narail en Rajbari (eveneens in het zuidwesten) en met Shalom in Mongla en Dacope (in het zuiden). In totaal bereikten we het afgelopen jaar 11.759 mensen in Bangladesh. Er waren 60 kerken bij de projecten betrokken.

## India

In 2025 veroorzaakte het moessonseizoen in India verwoestende overstromingen en aardverschuivingen. Tearfund kon via een partnerorganisatie snel reageren. We boden noodhulp, in de vorm van cash geld, aan 905 gezinnen.

In Mumbai bieden we via onze partner trainingen aan bewoners van kwetsbare stadswijken. Met deze trainingen helpen we hen om hun belangen bij de lokale overheid aan te kaarten en de toegang tot basisvoorzieningen te verbeteren. In 2025 zijn 18 trainers opgeleid. Met voorlichtingsbijeenkomsten en bewustwordingscampagnes bereikten we vervolgens ten minste 3.786 mensen. Sommige gemeenschappen hebben inmiddels bepaalde gezondheidsrisico's aangepakt door bij de overheid maatregelen af te dwingen.

Samen met onze partnerorganisatie werken we ook op landelijk niveau aan programma's op het gebied van gemeenschapsontwikkeling en basisvoorzieningen. Door middel van trainingen versterken we lokale groepen om zelf de uitdagingen in hun gemeenschap aan te pakken. In 2025 namen 47 groepen deel. De initiatieven die hieruit voortkwamen, bereikten in totaal 1.949 mensen. Daarnaast zijn 45 trainers opgeleid, waardoor in totaal 43 lokale gemeenschappen actief aan positieve veranderingen kunnen werken. Denk daarbij aan het creëren van inkomsten-

genererende activiteiten en het bieden van sociale ondersteuning aan kwetsbare leden. Een concreet voorbeeld: twee vrouwen uit een landelijke gemeenschap begonnen een maïsroosterbedrijf waar inmiddels 22 vrouwen werken. Toen de inkomsten onder druk kwamen te staan, haalden ze dankzij een training geld op om het maïsveld te kopen. Nu kunnen ze hun bedrijf voortzetten en hebben ze een vast inkomen.

De trainingen leren gemeenschappen te zien waar hulp nodig is en hoe zij de juiste ondersteuning kunnen krijgen. Enkele resultaten: 6.975 mensen konden gebruikmaken van overheidsprogramma's, kwetsbare gezinnen kregen kleding en dekens dankzij donaties uit de gemeenschap, en het bewustzijn rond tuberculose nam toe.



## Myanmar

Myanmar heeft te maken met veel natuurrampen en een lange geschiedenis van geweld tussen verschillende bevolkingsgroepen en de overheid. De staatsgreep in 2021 leidde tot hevige gevechten tussen de regering en verzetsgroepen. Maar liefst 3,4 miljoen mensen raakten ontheemd. Het legt nog steeds grote druk op de bevolking.

Op 28 maart 2025 werd het land bovendien getroffen door een verwoestende aardbeving. Deze had grote gevolgen voor de bevolking in de provincies Mandalay, Sagaing en Shan. Officiële cijfers bevestigen 3.745 dodelijke slachtoffers en meer dan 5.000 gewonden. Daarnaast raakten 24.200 huizen beschadigd, waarvan 24% volledig werd verwoest, wat de humanitaire situatie verder heeft verergerd.

Met financiering van de Dutch Relief Alliance boden we samen met Tearfund Myanmar en hun partnerorganisaties noodhulp aan 10.120 mensen in Mandalay en Sagaing. We ondersteunden hen met cash geld en hygiëneproducten voor vrouwen en jonge kinderen.

In het zuiden van de provincie Shan boden we samen met World Concern en Sopyay Myanmar Development Organization medische zorg via mobiele klinieken. Ook werkten we er aan toegang tot schoon water. Hiermee hebben we 8.493 personen bereikt.

Via ons project in Bago West, Upper Myanmar en South East volgden 88 mensen een training in rampenmanagement en het verlenen van psychosociale steun. 46 kerken hebben rampenplannen opgesteld, wat ten goede komt aan 1.840 mensen. Binnen dit project hebben we specifiek aandacht voor vredesopbouw via een netwerk van organisaties. 25 leiders ontvingen training en begeleiding op het gebied van geweldloosheid, traumaverwerking, verzoening en samenwerking. Door de goede resultaten zijn we eind 2025 gestart met een vervolgproject in Bago en Yangon.

## IMPACT



**Een 37-jarige man uit Myanmar vertelt over de impact van de noodhulp die hij en zijn gezin hebben ontvangen.**

'We wonen al jaren in een opvangkamp, ver van huis. Door het geweld moesten we alles achterlaten. Mijn lichaam laat me sinds een beroerte grotendeels in de steek: werken lukt niet meer, zelfs eenvoudige dagelijkse dingen kosten me moeite. Met vier jonge kinderen is dat zwaar.'

'Mijn vrouw probeert ons gezin draaiende te houden met losse klusjes, maar het inkomen is onzeker. Vaak moeten we kiezen tussen eten en zorg. Naar een arts gaan was voor ons eigenlijk geen optie: vervoer, onderzoek en medicijnen zijn simpelweg te duur.'

'Toen een mobiele kliniek langskwam, veranderde alles. Voor het eerst in lange tijd werd ik echt onderzocht. De arts nam de tijd, legde rustig uit hoe ernstig mijn situatie was en regelde meteen een doorverwijzing naar het ziekenhuis. Zonder die hulp had ik nooit op tijd behandeling gekregen. De ondersteuning nam niet alleen de kosten weg, maar ook de angst. We stonden er niet meer alleen voor. Tijdens een periode waarin alles onzeker voelde, gaf dit ons rust en hoop.'

'Deze hulp betekende meer dan medische zorg: het gaf ons waardigheid, opluchting en de kans om verder te leven.'



## Syrië

Na de val van het al-Assad-regime eind 2024 is Syrië een overgangsfase van vijf jaar ingegaan onder een nieuwe regering, met plannen voor verkiezingen. Ondanks deze politieke veranderingen blijft de situatie in veel gemeenschappen uiterst kwetsbaar door aanhoudend geweld. Veertien jaar van burgeroorlog hebben een enorme humanitaire tol geëist: meer dan 16 miljoen mensen hebben hulp nodig, 7 miljoen mensen zijn ontheemd en de infrastructuur van het land ligt grotendeels in puin. Meer dan 90% van de Syriërs leeft in armoede en worstelt met hyperinflatie en hoge werkloosheid.

In 2025 keerden meer dan 1 miljoen intern ontheemden terug naar hun huizen, samen met 400.000 vluchtelingen uit het buitenland. De wederopbouw wordt echter bemoeilijkt door

de aangerichte verwoesting van huizen en de aanwezigheid van explosieven. De oorlog heeft gezorgd voor trauma's onder de bevolking, en daar komt bij dat veel vrouwen en meisjes te maken hebben met seksueel en gendergerelateerd geweld.

In West-Syrië konden we met hulp van lokale kerken 548 vrouwen en meisjes toegang bieden tot psychosociale ondersteuning en gezondheidszorg. Er werden bewustwordingssessies rond gendergerelateerd geweld georganiseerd voor hen en hun familieleden. Daarnaast konden de vrouwen en meisjes een vakopleiding volgen om hun leven opnieuw op te bouwen. We werkten ook aan het welzijn van gezinnen door middel van goede huisvesting en psychosociale zorg. In samenwerking met drie kerken werden

110 woningen gerenoveerd en intussen namen de gezinnen deel aan activiteiten die gericht waren op emotionele weerbaarheid.

Het herstel van de landbouw is een ander belangrijk aandachtspunt in dit gebied. Tearfund ondersteunt boeren om hun productie naar het niveau van voor de burgeroorlog terug te brengen, en zo hun inkomsten te verbeteren. Twee kerken zijn bij dit werk betrokken. 776 deelnemers kregen steun bij de teelt van tarwe, het onderhoud van fruitbomen en de verbetering van hun groentetuinen. Er werden landbouwmiddelen verdeeld en de boeren deden kennis en vaardigheden in duurzame landbouw op, waardoor de voedselzekerheid in hun gemeenschappen nu groeit.

In plattelandgebieden in Zuidwest-Syrië helpt Tearfund mensen die getroffen zijn door de gewelddadige conflicten.

In samenwerking met de lokale kerk boden we 864 deelnemers psychosociale zorg. Ook gaven we ondersteuning op het gebied van onderwijs. Het gaat dan onder meer om beroepsopleidingen, bijlessen voor kwetsbare studenten en de levering van materialen. Daarnaast ontvingen 100 huishoudens (459 personen) die slachtoffer waren van de aardbevingen van februari 2023, voedselpakketten.

## IMPACT



### Een deelnemer aan het wederopbouwproject in West-Syrië vertelt hoe zijn leven veranderde.

'We hebben de afgelopen dertien jaar veel geleden door voortdurende verhuizingen. Van locatie naar locatie, zonder dat een plek als thuis voelde. De huurprijzen slokten vaak meer dan de helft van ons inkomen op.

Toen mijn broer in 2023 overleed, werd ik de enige kostwinner voor onze twee gezinnen, samen verantwoordelijk voor tien kinderen. Mijn moeder woonde ook bij ons en had medische problemen. De druk en het verdriet waren zo groot dat ik niet meer kon slapen van angst.

Toen ontmoetten we het team van de kerk en konden we deelnemen aan het wederopbouwproject. De mensen van de kerk verwelkomden ons hartelijk; hun eerlijkheid, liefde en toewijding waren een zegen. Ze renoveerden niet alleen ons huis, maar hielpen ons ook emotioneel te herstellen.

Er is weer een lach op het gezicht van mijn moeder, en een enorme last is van mijn schouders gevallen. Nu kunnen we eindelijk een toekomst opbouwen en onze kinderen veerkrachtig maken. Het licht aan het einde van de tunnel is zichtbaar.'

## Libanon

Libanon kampt nog steeds met de gevolgen van oplopende regionale spanningen. Hoewel er sinds eind 2024 een staakt-het-vuren geldt, blijft de situatie uiterst kwetsbaar. De inflatie is weliswaar gedaald (van 70% in 2024 naar ongeveer 15% in 2025), maar de kosten van levensonderhoud blijven hoog. Armoede blijft wijdverspreid en treft naar schatting 44% van de bevolking.

In Beiroet en omgeving en in Zuid-Libanon ondersteunde Tearfund 6.836 huishoudens die door militaire spanningen zijn getroffen of ontheemd. Zij ontvingen voedsel en waardebonnen. Hierbij waren 6 kerken betrokken.

## Gaza en de Westelijke Jordaanoever

Gaza en de Westelijke Jordaanoever hebben te maken met een grote humanitaire crisis. In Gaza leven meer dan 1,9 miljoen mensen in overvolle schuilplaatsen zonder toegang tot schoon water, voedsel of adequate medische zorg. De meeste ziekenhuizen zijn namelijk beschadigd en medicijnen ontbreken. Ondervoeding, besmettelijke ziekten en psychische klachten zoals trauma en stress, zijn wijdverspreid. Ook op de Westelijke Jordaanoever zorgen militaire acties en ontheemding voor grote nood: duizenden mensen zijn dakloos, cruciale infrastructuur is beschadigd en veel gezondheidsvoorzieningen functioneren nauwelijks. De afhankelijkheid van hulp neemt toe, terwijl financiële tekorten bij hulporganisaties de mogelijkheden ernstig beperken.

Tearfund werkt samen met het bisdom Jeruzalem van de Anglicaanse Kerk om in Gaza en de Westelijke Jordaanoever medische zorg te bieden. Twee door de kerk beheerde ziekenhuizen zijn al meer dan twee jaar 24/7 geopend en bieden onder moeilijke omstandigheden zowel opname- als poliklinische zorg. 246 zorgprofessionals werken hier dagelijks onder moeilijke omstandigheden om duizenden mensen te helpen.



## Marokko

Na de zware aardbeving die Marokko in september 2023 trof, bood Tearfund noodhulp in de Azilal-regio in het Hoge Atlasgebergte. Direct na de beving zorgden we voor basisvoorzieningen en opvang, met aandacht voor zowel praktische behoeften als psychosociaal welzijn. In de loop van 2024 verschoof onze hulpverlening naar wederopbouw. We leverden staal en cement

voor veilige bouwconstructies, bouwden een kleuterschool en een lerarenwoning, legden een speeltuin aan en realiseerden een gebouw voor de vrouwenvereniging. Daar kunnen vrouwen lees- en schrijfonderwijs en een vaktraining volgen. In 63 schuilplaatsen en gemeenschappelijke ruimtes installeerden we energiezuinige kachels. Dit project werd in maart 2025 afgerond.



## Soedan

In Soedan voltrekt zich een ongekende humanitaire crisis. Al meer dan vijftien jaar wordt de bevolking getroffen door armoede, conflicten en aanhoudende droogte. Sinds op 15 april 2023 een nieuwe golf van geweld uitbrak, is de nood groter dan ooit. Duizenden mensen kwamen om het leven en meer dan tien miljoen inwoners sloegen op de vlucht. Het tekort aan voedsel is extreem.

In 2025 was Tearfund, via een gezamenlijke noodhulpactie van de Dutch Relief Alliance en met de lokale partners World Relief en HOPE, actief in Zalingei, in de westelijke provincie Centraal-Darfur. Daar ontvingen 2.912 gezinnen vouchers waarmee zij voedsel konden verkrijgen. In totaal bereikten we hiermee 10.800 mensen. Dankzij extra financiering konden we bovendien nog eens 6.672 mensen van voedsel voorzien.

Daarnaast verleenden we via World Relief noodhulp aan 7.500 mensen in het Tawilla-kamp in Noord-Darfur, die waren gevlucht uit El Fasher.

Zo werkten we aan betere zorg voor 5.000 mensen door kwetsbare vluchtelingen medische hulp te bieden en maatregelen te nemen om het uitbreken van ziekten te voorkomen. Ook zetten we ons in om moeder- en kindersterfte tegen te gaan. We bereikten 1.500 mensen met het screenen en behandelen van acute ondervoeding en het geven van voorlichting over voeding, onder meer aan zwangere en borstvoedende vrouwen. Nog eens 1.000 vrouwen en kinderen ondersteunden we door veilige ruimtes in te richten, psychosociale hulpverlening te bieden en beschermingsnetwerken binnen gemeenschappen te versterken.

Tot slot gaven we 4.975 mensen voedselhulp, voldoende om twee maanden in hun primaire levensbehoeften te voorzien.



## Zuid-Soedan

Zuid-Soedan wordt geconfronteerd met aanzienlijke uitdagingen, zoals voedselonzekeerheid en hongersnood, hoge werkloosheid en beperkte toegang tot gezondheidszorg en onderwijs. Het land verkeert in een stille humanitaire crisis. Deze wordt veroorzaakt door politieke en economische instabiliteit, overstromingen en grote aantallen ontheemden, afkomstig uit Zuid-Soedan zelf en uit het buurland Soedan. Het aantal Zuid-Soedanese vluchtelingen binnen de landsgrenzen bedraagt inmiddels circa 2,5 miljoen. Daar komt de toestroom van vluchtelingen uit Soedan dus nog bij, waardoor de druk op voedselvoorziening, schoon water en basisgezondheidszorg verder is toegenomen.

Conflicten tussen gemeenschappen, bijvoorbeeld over landbouwgrond en schoon water, leiden tot veel geweld. Daarom zetten we ons met partnerorganisatie ALARM in Twic East (in het oosten) in voor de opbouw van vrede. We hielpen kerkelijke leiders om bij te dragen aan een harmonieuze samenleving, onder meer via Bijbelstudies, gespreksgroepen en ontspannende activiteiten zoals sportevenementen. Met dit project hebben we 3.263 mensen bereikt.

In Aweil East (in het noorden) ontvingen 30 kerken een CCT-training (zie pagina 9) via onze partner CIRDA. Als gevolg hiervan zijn 4 zelfhulpgroepen opgericht. De leden van zo'n zelfhulpgroep sparen samen en verstreken elkaar dan leningen om activiteiten op te zetten waarmee zij geld kunnen verdienen.

Vrouwen en meisjes zijn in Zuid-Soedan extra kwetsbaar voor seksueel en gendergerelateerd geweld. Met bijeenkomsten om mensen hier bewust van te maken en het probleem aan te pakken, hebben we in totaal 801 personen bereikt.

In Juba, Rejaf en Terekeka (in het zuiden) voerde onze partner SSUDRA een project uit met 25 zelfhulpgroepen. Het project richtte zich ook op vredesopbouw en de aanpak van seksueel en gendergerelateerd geweld. Hiermee werden 7.236 mensen bereikt; er waren 20 kerken bij betrokken.

In Rubkona, Leer, Malakal en Mayendit (in het noordoosten) hebben we in 2025 drie projecten uitgevoerd. Het eerste project deden we samen met Plan International en Coalition for Humanity (CH). Het ging om voedselhulp, watervoorziening, voorlichting rond hygiëne en bescherming tegen seksueel en gendergerelateerd geweld. Dit project werd gefinancierd door de European Civil Protection and Humanitarian Aid Operations (ECHO) en bereikte rond de 35.000 personen.

Het tweede project, uitgevoerd met CH, omvatte de aanleg van 25 waterputten, trainingen in duurzame landbouw, vakopleidingen en vredesopbouw. Dit programma maakt deel uit van een samenwerking met War Child en Save the Children en wordt eveneens gefinancierd door de EU.

In het derde project, samen met CH en African Development Aid (ADA), ging het om distributie van zaigoed, herstel van 40 waterputten en voorlichting rond hygiëne en bescherming tegen seksueel en gendergerelateerd geweld. Hiermee hebben we 48.293 personen bereikt. Dit project is gefinancierd door de Dutch Relief Alliance.

Door een plotselinge toestroom van vluchtelingen in Fangak ontstond in dit gebied een tekort aan voedsel en onderdak. Met aanvullende financiering van de Dutch Relief Alliance hebben we in samenwerking met CH en ADA 4.200 huishoudens voorzien van voedsel en onderdak.

## Mozambique

Het noorden van Mozambique werd in korte tijd geteisterd door drie zware cyclonen. De gevolgen waren enorm: meer dan 1,4 miljoen mensen zijn getroffen, doordat huizen, infrastructuur en landbouwgrond verwoest werden. Ook de visserij liep grote schade op.

Met financiering van de Dutch Relief Alliance verleende Tearfund met partnerorganisaties Food for the Hungry (FH) en Associação Social de Apoio Comunitário noodhulp in de districten Meconta en Mogincual in de provincie Nampula. In totaal ontvingen 1.060 huishoudens voedselbonnen. Daarnaast kregen 300 huishoudens vismaterialen en training in goede vispraktijken, conform de regels van de overheid. Boeren met kleinschalige bedrijven werden getraind in duurzame landbouwmethoden. Ook werd de watervoorziening verbeterd door het herstel van

11 beschadigde waterpompen en de distributie van waterzuiveringstabletten aan 1.500 huishoudens. In totaal hebben we hiermee 30.178 mensen bereikt.

In Meconta werkte Tearfund samen met FH ook aan verbetering van voedselzekerheid en bestaanszekerheid van 1.600 kwetsbare huishoudens. In 2025 hebben we zo meer dan 8.000 mensen bereikt. De deelnemers ontvingen zaigoed van vier verschillende groentegewassen, om voedsel voor eigen gebruik te verbouwen en het surplus op de lokale markt te verkopen.

Het programma betrok ook 40 kerkleiders, die een belangrijke rol spelen bij trainingen rond het tegengaan van huiselijk geweld. Daarnaast kregen kerk- en gemeenschapsleiders een training om rampenpreventie te kunnen integreren in het dagelijks leven.



## Ethiopië

Ethiopië kampt al vele jaren met een ernstige humanitaire crisis. Door aanhoudende conflicten zijn miljoenen mensen hun huis ontvlucht en binnen het land op zoek gegaan naar veiligheid. In veel regio's blijven politieke spanningen en gewapende strijd voortduren. Daarnaast hebben natuurrampen zoals droogte, overstromingen en extreem weer de situatie verder verslechterd. Hierdoor hebben miljoenen mensen te weinig voedsel en kunnen zij nauwelijks in hun dagelijkse basisbehoeften voorzien. In 2025 hadden naar schatting 21,4 miljoen mensen in Ethiopië humanitaire hulp nodig. Daaronder zijn 16,7 miljoen vrouwen en kinderen. Ook gaat het om bijna 4,5 miljoen mensen die hun huis hebben moeten verlaten. Ongeveer 10 miljoen mensen zijn volledig afhankelijk van noodhulp.

In vijf steden van de West Shewa-zone in Oromia (centraal-Ethiopië) werkt Tearfund samen met The Evangelical Churches Fellowship of Ethiopia aan vredesopbouw. Met de CCTD-methode (zie pagina 55) richten we ons op de aanpak van de grondoorzaken van conflicten. Tot nu toe hebben we 448 mensen opgeleid als rolmodellen in hun gemeenschap. Via hen bereiken we 10.742 mensen. Bij dit project zijn 79 kerken betrokken.

Met financiering van de Dutch Relief Alliance bereikten we 40.201 personen in het district Midega Tola in Oromia. Hier werkten we samen met Ethiopian Kale Hiwot Church Humanitarian Aid and Development Commission (EKHC-HADC) en Tearfund Ethiopië. 266 huishoudens, vooral huishoudens die door vrouwen geleid

worden, ontvingen financiële steun om in hun basisbehoeften te kunnen voorzien. Daarnaast zetten we via zelfhulpgroepen in op voedselzekerheid. 500 huishoudens kregen zaden en landbouwgereedschap en 644 huishoudens ontvingen geiten voor de veeteelt. Ook waren er activiteiten op het gebied van water, sanitaire voorzieningen en hygiëne. Er werden waterputten hersteld en waterfilters uitgedeeld, en er werd voorlichting gegeven over het voorkomen van infecties en ziekten. Daarmee hebben we 10.673 mensen bereikt.

Medewerkers van EKHC-HADC kregen training in het gebruik van het 121-platform voor financiële hulp. Dit is een innovatieve, eenvoudige en veilige digitale tool waarmee we sneller en op grotere schaal geldsteun kunnen bieden, zodat mensen zelf kunnen bepalen wat zij nodig hebben. In de training ging het onder meer over het selecteren van deelnemers, het organiseren van informatiesessies en het uitvoeren van drie rondes geldtransfers. Het project heeft ook als doel de bekendheid met het 121-platform onder humanitaire organisaties in Ethiopië te vergroten.

In Dubuluk, in Oromia, hielpen we kwetsbare gemeenschappen zich op innovatieve wijze voor te bereiden op droogte en andere gevolgen van klimaatverandering. Er is onder meer ingezet op betere weersvoorspellingen en betere waarschuwingssystemen. In veehoudergemeenschappen besteedden we aandacht aan goede zorg voor weidegrond. De veehouders kregen daarnaast training in digitaal

financieel beheer, mogelijkheden om leningen af te sluiten en toegang tot een specifieke verzekering die bescherming biedt bij droogte.

In de West Arsi-zone in Oromia ondersteunden we via EKHC-HADC zelfhulpgroepen bij het opzetten van inkomsten-genererende activiteiten. Hierbij hadden we specifiek aandacht voor de inclusie van mensen met een beperking. In totaal hebben we 4.825 mensen bereikt; 12 kerken waren bij dit werk betrokken.

In Oost-Dembia, regio Amhara, werkten we samen met Ethiopian Orthodox Church Development and Inter-Church Aid Commission aan een programma gericht op levensonderhoud. Vrouwen, werkloze jongeren en mensen met een beperking kregen ondersteuning bij het opzetten van ondernemingen in bijvoorbeeld bijenteelt en pluimveehouderij. In 2025 hebben we hiermee 534 mensen bereikt; 11 kerken waren erbij betrokken.

In 5 gemeenschappen van het district Offa (Zuid-Ethiopië) werkte Tearfund samen met de Wolayta Kale Heywet Church-Terepeza Development Association (WKHC-TDA). Het project richtte zich op de aanpak van jeugdwerkloosheid en het stimuleren van duurzaam ondernemerschap. Ongeveer 20.775 mensen werden bereikt; 10 kerken waren hierbij betrokken. Daarnaast investeerden we in een medewerker die netwerken tussen kerken, christelijke organisaties en overheidsinstellingen versterkt, met als doel de impact van toekomstige rampen te verminderen.

In Ethiopië zijn meer dan 15 miljoen boeren afhankelijk van de koffieproductie. Door klimaatverandering en hogere temperaturen staat deze productie onder druk: naar verwachting zal tegen 2030 de opbrengst met meer dan een kwart zijn gedaald. Tearfund biedt daarom een alternatief: een klimaatbestendige en inclusieve waardeketen waarbij macadamia als nieuw gewas wordt geïntroduceerd. Het biedt Ethiopië de potentie om uit te groeien tot een belangrijke leverancier van deze notensoort. In 2025 werden al 5.000 macadamia-zaailingen verdeeld onder 3.799 boeren en 200 groepen. Met dit project willen we binnen vijf jaar 3.400 boeren een duurzaam inkomen bieden en deze inkomens met 35% doen stijgen, 60 nieuwe banen creëren en meer dan 1.000 hectare aangetast land herstellen.

## IMPACT



**Beyinshi, een alleenstaande moeder van vier kinderen, vertelt hoe deelname aan een zelfhulpgroep haar leven heeft veranderd.**

‘Vóór mijn deelname aan de groep was het leven echt zwaar. Ik leefde in een afgesloten omgeving, werkte niet en kreeg slechts een kleine uitkering van de overheid. Van sparen had ik nog nooit gehoord, en als ik het wel had gekend, had ik niet geloofd dat ik daartoe in staat was.

Maar door deelname aan een zelfhulpgroep en de begeleiding en training die ik ontving, leerde ik mijn mogelijkheden zien en wist ik ondanks mijn beperkte inkomen een klein bedrag te sparen. Daarmee kocht ik kuikens, die ik deels hield voor de eieren en deels verkocht voor het vlees. Zo kon ik mijn lening terugbetalen en opnieuw investeren.

Later begon ik met bijen houden, en tot mijn grote verrassing trok de geur van een boom in mijn tuin bijen aan – een echt wonder! Inmiddels heb ik elf korven en komen mensen uit de buurt speciaal honing bij mij kopen.

De zelfhulpgroep voelt als familie: we delen met en steunen elkaar. Dat geeft mij hoop voor de toekomst. Ik geloof dat het beste nog moet komen!’





## Democratische Republiek Congo

De Democratische Republiek Congo (DRC) zit al tientallen jaren in een vicieuze cirkel van conflict en armoede. Naar schatting leeft 73,5% van de bevolking van minder dan € 2,08 per dag, en vooral de oostelijke provincies worden zwaar getroffen door geweld. Met name vrouwen en meisjes zijn kwetsbaar en lopen een groter risico op seksueel en gendergerelateerd geweld. Veel van onze projecten richten zich daarom expliciet op het voorkomen van dit geweld en het versterken van de positie van vrouwen en meisjes. Naar schatting zijn 5,7 miljoen mensen in de DRC intern ontheemd, waaronder meer dan 2 miljoen mensen die sinds het begin van 2025 hun huis moesten verlaten.

Door aanhoudende gevechten en de opmars van gewapende milities werden begin 2025 honderdduizenden vluchtelingen en inwoners in en rond Goma (provincie Noord-Kivu) gedwongen om (opnieuw) te vluchten. Na de overname van de stad door de M23-groep boden wij, samen met partnerorganisatie EAC Goma, noodhulp in de veiligere delen van Goma. We verstrekten schoon water, hygiëneproducten, voorlichting over gezondheid en cash geld aan 25.866 mensen. Daarnaast ontvingen nog eens 1.245 huishoudens cash geld, dat zij bijvoorbeeld konden besteden aan voedsel en medische zorg of om te investeren in ondernemingen. Deze noodhulp werd gefinancierd door de Dutch Relief Alliance.

Eveneens in Goma en in Kibumba Axis boden we met EAC Goma noodhulp aan mensen die door het conflict zelf getroffen zijn.

1.342 huishoudens ontvingen financiële ondersteuning voor basisbehoeften zoals voedsel en medische zorg. Daarnaast organiseerden we campagnes en bijeenkomsten om seksueel en gendergerelateerd geweld te voorkomen. 100 voorgangers en 60 religieuze leiders volgden een training om traumazorg te verlenen aan slachtoffers van dit geweld.

Met EAC Goma ondersteunden we ook 859 ondernemers bij het oprichten van spaar- en leenverenigingen. 60 religieuze en gemeenschapsleiders kregen een training in CCT (zie pagina 9), met aandacht voor de aanpak van seksueel en gendergerelateerd geweld en het bevorderen van inclusie en gelijkwaardigheid. Deze kennis deelden zij vervolgens met 1.200 jongeren. Bewustwording rond deze thema's werd ook bevorderd via 16 radioprogramma's. Daarnaast zijn 38 personen opgeleid om het gesprek over vrede in hun omgeving te voeren en 24 personen om het gesprek over gendergelijkheid aan te gaan. Met deze dialogen hebben we in totaal 860 mensen bereikt.

Via onze partner Action Entraide ondersteunen wij een project voor vredesopbouw in de provincie Noord-Kivu. Door middel van trainingen en gespreksgroepen helpen we religieuze leiders en jongeren om stil te staan bij de oorzaken van conflicten, en manieren te vinden om deze te voorkomen. In 2025 hebben we hiermee 813 personen bereikt, waarvan er 240 deelnamen aan gespreksessies over gelijkwaardigheid en gendergerelateerd geweld.

Onder de direct bereikte personen zijn 24 religieuze leiders en 48 jongeren, die nu als rolmodellen binnen de gemeenschap fungeren. Zij delen de opgedane kennis in hun omgeving door gespreksgroepen te organiseren. Op die manier dragen zij bij aan een harmonieuze samenleving. Indirect hebben we hiermee 17.201 personen bereikt.

Een specifiek onderdeel van het project richt zich op betere inkomensmogelijkheden voor werkloze jongeren die risico lopen door milities te worden gerekruteerd. 85 jongeren – 47 mannen en 38 vrouwen – kregen steun bij het opstarten van ondernemingen zoals een ecologisch restaurant en de productie van bouwmaterialen uit gerecycled plastic. Vijf kerken waren hierbij betrokken.

Via onze partner EL Vision werkten we aan duurzaam ondernemerschap. 20 jongeren volgden een training in het ontwikkelen van een bedrijfsplan. Vervolgens kregen 17 van hen steun bij het opstarten van hun onderneming, bijvoorbeeld de duurzame productie van houtskool.

In afgelegen gebieden van Zuid-Kivu boden we samen met onze partner FEPAD medische hulp via een mobiele kliniek. Zo hebben we 9.356 mensen bereikt, waaronder kinderen, ouderen, mensen met een beperking en vrouwen die te maken hadden met gendergerelateerd geweld. 32 religieuze leiders kregen een training over gendergelijkheid en nog eens 32 mensen werden toegerust om als rolmodel het gesprek hierover in hun gemeenschap aan te gaan. In totaal bereikten deze activiteiten 3.351 mensen; er waren 8 kerken bij betrokken.

Gefinancierd door de Dutch Relief Alliance boden we met Tearfund DRC en partnerorganisatie Mavuno noodhulp aan ontheemde gemeenschappen in Noord-Kivu. In totaal 54.540 personen ontvingen ondersteuning in de vorm van voedsel, schoon water, hygiënekits en contant geld. Daarnaast boden we voorlichting om gendergerelateerd geweld te voorkomen.

Samen met Tearfund DRC zijn we in november een programma gestart waarin 90 mensen uit 67 kerken getraind worden om de CCT-aanpak te begeleiden. In dezelfde periode krijgen ook 110 kerkleiders uit Goma en Bunia training op het gebied van CCT.

## IMPACT



**Riziki en haar man Elisee wonen in Noord-Kivu en namen deel aan het project rond gender-gelijkheid. Zij vertelt hoe dit haar leven en dat van haar gezin heeft veranderd.**

‘Vroeger werd ik regelmatig door mijn man geslagen, soms zelfs in het bijzijn van onze kinderen. Het was mijn taak om voor ons gezin te zorgen, terwijl hij zijn inkomen niet met mij deelde.

Ik moest zelf eten bij elkaar sprokkelen van wat ik kon vinden. Toen in onze kerk het project rond gendergelijkheid en het tegengaan van huiselijk geweld begon, schreef ik mij meteen in.

Elisee was boos en dreigde me te slaan als ik niet zou stoppen. Toch nam hij uiteindelijk ook deel, en langzaam, stapje voor stapje, veranderde hij. Nu slaat hij mij niet meer, deelt hij zijn inkomen met mij en helpt hij in het huishouden. Ik had dat voor onmogelijk gehouden.

Wat ik heb geleerd, is dat we allemaal gelijkwaardig zijn. Dankzij dit project is ons leven veranderd, is onze relatie gezonder geworden, en is er veiligheid binnen ons gezin.’



## Oeganda

Hoewel de economie van Oeganda groeit, leeft circa 30% van de inwoners onder de armoedegrens. Meer dan 14 miljoen mensen hebben niet genoeg om in hun dagelijkse behoeften te voorzien. De bevolking is bovendien zeer jong: 45 tot 50% is jonger dan vijftien jaar. Daarnaast vangt het land meer dan anderhalf miljoen vluchtelingen op, afkomstig uit onder andere de Democratische Republiek Congo, Zuid-Soedan, Soedan en Somalië.

In juni 2025 werd de Kobulin-gemeenschap in Karamoja (in het noordoosten) getroffen door een zware hagelstorm, die de oogst van ruim 10.000 mensen verwoestte. Omdat de meeste inwoners afhankelijk zijn van hun eigen stuk land, ontstonden direct ernstige voedseltekorten. Via partnerorganisatie PAHSTA greep Tearfund snel in met voedselhulp. 1.400 huishoudens (ongeveer 7.000 personen) kregen elk 15 kilo maismeel en 10 kilo bonen. Daarnaast ontvingen zij zaaigoed voor gewassen als tomaat, kool, aubergine, sorghum (tarwe) en cassave.

In het westen van Karamoja is een project onder 144 boerengezinnen afgerond. Er staat nu een vitale boerencoöperatie, er zijn 20 spaargroepen opgericht en 15 kerken zijn toegerust om de programma's zelfstandig voort te zetten. PAHSTA blijft het project monitoren en waar nodig advies en ondersteuning bieden. Naast de hoofdgewassen leveren groenteteelt en bijenhouderij belangrijke extra inkomsten op. Spaargroepen en de CCT-aanpak (zie pagina 9) vormen een stevig fundament voor blijvende impact. Het project wordt voortgezet in het nabijgelegen Kobulin. In september volgden medewerkers van PAHSTA een training om beter voorbereid te zijn op mogelijke rampen en

effectiever te kunnen reageren wanneer zich een ramp voordoet.

Samen met onze partner TEDDO hebben we twee projecten afgerond, in sub-county Abarilela (district Amuria, ten noorden van Soroti) en in Kalaki (ten westen van Soroti). In totaal hebben we hier 2.100 huishoudens (10.500 personen) bereikt via 50 zelfhulpgroepen. Leden van zo'n groep sparen samen en verstrekken elkaar leningen uit het opgebouwde kapitaal om daarmee nieuwe winstgevendende activiteiten te starten. Ook worden de groepen geholpen om toegang te krijgen tot de lokale markt voor de verkoop van hun producten. Eén van de innovatieve activiteiten is het drogen van fruit (zoals mango, ananas en jackfruit) en groenten (zoals aubergine en tomaat) met droogmachines die op zonne-energie werken. Dit zorgt voor een hogere verkoopopbrengst. Ook bijenteelt draagt bij aan extra inkomsten. Bij deze twee projecten zijn 50 kerken betrokken.

Als gevolg van armoede belanden veel Oegandese meisjes in de prostitutie in India en het Midden-Oosten. Via onze partner Rahab Ministry geven we daarom voorlichting en training aan Oegandese kerken om mensenhandel tegen te gaan. Daarnaast vangt Rahab Ministry vrouwen op die uit de prostitutie zijn gestapt. In een inloophuis in de hoofdstad Kampala werken zij aan een betere toekomst. In 2025 konden we 53 vrouwen ondersteunen met een beroepstraining, bijvoorbeeld in kledingontwerpen, bakkerijvaardigheden en haarverzorging. Bij dit project zijn 4 kerken betrokken.

In het zuidwesten, nabij de grens met Rwanda, hadden we samen met partnerorganisatie KDWS

een programma rond schoon water, sanitaire voorzieningen en natuurbehoud. We bereikten meer dan 9.000 mensen, onder meer met trainingen om bodemerrosie tegen te gaan. 3 kerken waren hierbij betrokken.

Blijvende zorg voor de leefomgeving is essentieel. Daarom zijn hier in 2025 verschillende maatregelen genomen om overtollig water af te voeren en terrassen te herstellen. Ook kregen inwoners trainingen in rampenpreventie. De impact van een eventuele nieuwe ramp is aanzienlijk verminderd, met name door beter onderhoud van de hellingen in Kigezi en het terugdringen van de kans op modderstromen bij hevige regenval. Daarnaast hebben we geïnvesteerd in de organisatie KDWS zelf, zodat deze beter voorbereid is op noodsituaties.

Rond Hoima (in het westen) trainden we met onze partner Share An Opportunity 10 kerken in de CCT-aanpak. Dit leidde tot de oprichting van meerdere spaargroepen. Om de impact van CCT beter te kunnen meten, zijn twee veldstudies uitgevoerd onder circa 200 huishoudens en groepen inwoners, zodat we nu een goede nulmeting hebben.

In Masaka hadden we met onze partner Eco Brixs een innovatief programma voor de inzameling en verwerking van plastic en bewustwording rond het milieu. 60 kerken mobiliseerden hun leden om plastic in te zamelen. Dit resulteerde in werkgelegenheid voor ruim 7.500 mensen uit 26 gemeenschappen. Het ingezamelde plastic wordt deels versnipperd en verkocht aan grote afnemers, en deels verwerkt tot nieuwe producten zoals omheiningsspalen en planken voor tuinbankjes.

Het afgelopen jaar investeerde Eco Brixs opnieuw in haar verwerkingscapaciteit, onder meer met de aanschaf van een extra droger. Zo verdubbelde die capaciteit van gemiddeld 100.000 kilo plastic per maand naar 200.000 kilo. Het personeelsbestand kon daardoor groeien tot 105 medewerkers. 40 procent van de medewerkers is vrouw, 20 procent van de medewerkers heeft een beperking. Eco Brixs betaalt ongeveer € 150 voor 1.000 kilo plastic afval. Dat maakt het een waardevolle bron van inkomsten voor de inzamelaars, aangezien het gemiddelde inkomen van een huishouden in Masaka ongeveer € 36 per maand is. Zo worden tegelijkertijd werkloosheid en vervuiling aangepakt.

## IMPACT



**Oba Allen David is voorzitter van de boerencoöperatie in het westen van Karamoja.**

'Onze coöperatie heeft nu driehonderd leden, zowel mannen als vrouwen. Door samen te werken kunnen we voedsel verbouwen en ook producten van andere boeren opslaan. We bewaren alles in één opslag, zodat we niet meteen hoeven te verkopen als de prijs laag is. Wanneer de markt beter is, verkopen we gezamenlijk en krijgen we meer opbrengst. Veel leden hebben hier met hun gezin echt van geprofiteerd.'

De coöperatie heeft gezorgd voor meer zekerheid, beter inkomen en meer samenwerking in de gemeenschap. Mensen delen kennis, vertrouwen elkaar meer en maken samen plannen voor de toekomst. Als gemeenschap bereiken we veel meer dan ieder voor zich.'

## Zuid-Afrika

Zuid-Afrika kent grote economische en sociale ongelijkheid. Er is veel geweld, het opleidingsniveau is laag, gezinnen zijn vaak gebroken (waarbij vrouwen meestal de zorg voor het huishouden dragen), en er heerst een hoge werkloosheid. Daarnaast is de voedselzekerheid beperkt en het aantal hiv-besmettingen groot. De hoge prijzen voor levensonderhoud en stijgende energiekosten zorgen voor een verdere toename van armoede en ongelijkheid.

Tearfund is actief in de provincie KwaZulu-Natal (in het oosten), waar we samen met partnerorganisatie ACAT kwetsbare huishoudens ondersteunen. We verbeteren hun levensomstandigheden via training en onderwijs, en stimuleren de landbouwproductie en kleinschalige activiteiten om meer inkomsten

te genereren. Daarnaast faciliteren we zelfhulpgroepen die samen sparen en onderling leningen verstrekken.

In 2024 zijn we in twee nieuwe gebieden begonnen: Mophela en Vulindlela, in de buurt van Pietermaritzburg. Eind 2025 waren hierbij 312 huishoudens van gemiddeld vijf personen betrokken. ACAT coachte ook organisaties en kerken bij het managen en uitvoeren van ontwikkelingsprogramma's. 834 mensen namen hieraan deel en er waren – direct en indirect – 190 kerken bij betrokken. Verder heeft ACAT het Youth Life Skills-programma waarmee jongeren worden ondersteund bij het vinden van een beroep en het verwerven van inkomen. In 2025 hebben we hiermee 860 jongeren bereikt.

### IMPACT



**Godden Chadaushe, coördinator rampenpreventie in Zimbabwe vertelt over de impact van zijn rol.**

'Dankzij onze voorbereiding konden mensen tijdens een ernstige droogte waterbronnen herstellen, vee redden en ondanks de moeilijke omstandigheden toch oogsten binnenhalen. Door gemeenschappen te versterken, zorgen we ervoor dat ze minder afhankelijk worden van externe hulp. Stap voor stap leren ze te overleven én veerkracht te ontwikkelen in een steeds onzekerder klimaat. Ik werk nauw samen

met organisaties, kerken en overheden om kennis, middelen en netwerken te bundelen. Zo kan hulp snel en effectief worden ingezet wanneer dat nodig is.

Door lokale kennis te combineren met technologie, zoals satellietbeelden en weersvoorspellingen, kunnen we dreigende rampen vroegtijdig signaleren en maatregelen nemen die mensenlevens en middelen beschermen. Alles wat ik doe, is erop gericht dat gemeenschappen beter voorbereid zijn op droogtes, overstromingen en andere crises.'

## Zimbabwe

Zimbabwe verkeert al jaren in een kwetsbare economische situatie. Het land was ooit de graanschuur van zuidelijk Afrika, maar door wanbeleid is de voedselzekerheid sterk afgenomen. Langdurige droogte, braakliggend land en gebrek aan perspectief zorgen ervoor dat veel jongeren vertrekken naar Zuid-Afrika.

Samen met partnerorganisatie FACT werken we in Buhera en Chimanimani (in het oosten) aan verbetering van voedselzekerheid en levensonderhoud. Dankzij irrigatiesystemen op zonne-energie, aangelegd bij permanente waterbronnen, kunnen gezinnen het hele jaar door telen. Dit heeft geleid tot hogere opbrengsten en inkomens; in Buhera zijn de inkomens van de meeste deelnemende huishoudens twee tot drie keer zo hoog als bij de start van het project. Waar geen irrigatie mogelijk is, passen boeren 'conservation farming' toe op kleine akkers (vaak minder dan een hectare). Deze methode levert voldoende voedsel op voor een gezin voor het hele jaar. In totaal zijn er 77 zelfhulpgroepen opgericht; 150 kerken zijn bij dit werk betrokken.

In Nyanga (in het oosten) hebben we ons programma dat gericht is op werkgelegenheid voor 409 jongeren voortgezet. Via 32 zelfhulpgroepen krijgen zij ondersteuning bij het opzetten van inkomsten-genererende activiteiten. De focus ligt op marktgericht ondernemen. Dankzij irrigatiewater uit de rivier Gairezi zijn in Chimusasa, Mundenguma, Mudzudza en Mhanje gemeenschappelijke tuinen aangelegd (van ca. 2-3 hectare) waar onder

andere kool, okra, tomaat en flespompoeen worden verbouwd. Bij dit programma zijn 50 kerken betrokken.

Met onze partner EFZ werken we in Irisvale (in het zuidwesten) aan de aanpak van seksueel en gendergerelateerd geweld. 150 ouders (voornamelijk moeders) en meisjes nemen deel aan dit programma. De ouders volgen trainingen over opvoeding en het doorbreken van schadelijke gedragspatronen. Hierbij zijn 13 kerken betrokken. Daarnaast versterken we de bestaanszekerheid, onder meer met de opzet van spaargroepen en ondernemingen zoals het houden van pluimvee.

Bij Ebenezer Farm & College in Matabeleland (in het zuidwesten) is in januari een drinkwatervoorziening aangelegd. Via een boorgat van 70 tot 80 meter diep heeft men water opgepompt en opgeslagen in vier reservoirs van elk 10.000 liter. Hierdoor hebben 150 mensen nu dagelijks toegang tot schoon water.

De CCT-aanpak (zie pagina 9) hebben we via twee nationale kerkelijke koepelorganisaties kunnen uitbreiden. 51 personen werden toegerust om trainingen te geven binnen kerken en gemeenschappen. Inmiddels is CCT ook opgenomen in het curriculum van meerdere theologische opleidingen en bijbelscholen. Ook ondersteunt Tearfund een coördinator die partnerorganisaties erop voorbereid om bij rampen snel en effectief hulp te kunnen bieden (zie kader).





## Haiti

De politieke situatie in Haïti is zeer instabiel. Geweld en corruptie zijn wijdverbreid. In de hoofdstad Port-au-Prince zijn veel bendes actief, waardoor duizenden mensen op de vlucht zijn geslagen. Van de 12 miljoen inwoners zijn er inmiddels meer dan 1,3 miljoen ontheemd. Ongeveer 5,7 miljoen mensen hebben ondersteuning op het gebied van basisbehoeften nodig. Door de hierboven geschetste situatie is het werken in Haïti echter extreem moeilijk. Sommige internationale hulporganisaties zijn uitgeweken naar veiligere locaties of hebben het land verlaten. In de media is deze humanitaire crisis veelal onderbelicht gebleven.

Van juni tot en met augustus 2025 heeft Tearfund samen met partnerorganisatie Fondasyon Chanje Lavi (FCL) ondersteuning geboden aan 145 huishoudens in Hinche en Thomondo. Zij waren gevlucht vanwege geweld en onveiligheid. De huishoudens ontvingen cash geld om in hun primaire levensbehoefte te voorzien. Binnen hetzelfde programma kregen 20 kerkleiders en vrijwilligers training in rampenpreventie en ontwikkeling.

In de provincies Centre, Nord en Nord-Ouest

hebben we een driejarig project met dezelfde partner afgerond. In het afgelopen jaar hebben we 18 kerken toegerust op het gebied van CCT (zie pagina 9). Als gevolg hiervan zijn 23 nieuwe zelfhulpgroepen opgezet. De leden van deze groepen sparen gezamenlijk en vanuit het opgebouwde kapitaal verstrekken zij elkaar leningen. Met deze leningen starten zij kleine ondernemingen om hun eigen levensonderhoud te kunnen voorzien. In oktober zijn we een nieuw driejarig project gestart. Daarmee bouwt FCL voort op de ervaringen van de afgelopen drie jaar om nog eens 40 kerkleiders te ondersteunen met CCT.

In het district Grand Gosier zijn we met partner World Relief in 2024 een driejarig programma begonnen voor werkgelegenheid voor jongeren in de tuinbouw. Deelnemers werden onder meer getraind in duurzame landbouwmethoden en het opstarten van een eigen onderneming. In 2025 hebben we hiermee 130 jongeren bereikt. In totaal zullen 600 jongeren in de loop van drie jaar deelnemen. Tevens krijgen 42 kerken in dit district via een driejarig programma training in CCT.

In oktober 2025 werd met name het zuiden en westen van Haïti getroffen door orkaan Melissa.

Hevige regenval leidde tot overstromingen en aardverschuivingen in de departementen Grand'Anse, Sud, Nippes, Ouest en Sud-Est. Huizen, wegen en bruggen raakten beschadigd, waardoor mensen moesten worden geëvacueerd naar scholen en kerken die als tijdelijke opvanglocaties dienden.

Met financiering van de Dutch Relief Alliance biedt Tearfund sinds november noodhulp. Getroffen gezinnen ontvangen cash geld om in hun primaire levensbehoefte te voorzien. De watervoorziening wordt verbeterd door schoon water aan te voeren, waterfilters te distribueren en beschadigde drinkwatersystemen te herstellen. Om cholera en infecties te voorkomen, krijgen de mensen voorlichting over hygiëne.

Ook ontvangen ze hygiënekits met onder andere zeep, maandverband en zuiveringstabletten. In 6 maanden tijd bereiken we met deze noodhulp, samen met onze partners FCL, Fondasyon Kominote Kreyten an Aksyon (FOKA) en World Relief, in totaal 13.220 personen.

## IMPACT



### Gedeon nam deel aan het tuinbouwproject in het district Grand Gosier.

'Vóór deze training had ik moeite om goede opbrengsten van mijn veld te krijgen. Kunstmest is duur en vaak niet beschikbaar, en ik wist niet dat de materialen die ik elke dag weggooid, zo waardevol konden zijn. Tijdens de eerste trainingssessie leerde ik waarom organische mest zo belangrijk is voor de bodem en hoe ik die zelf kan maken met afval uit mijn omgeving. Dat opende echt mijn ogen. Thuis ben ik meteen aan de slag gegaan en het lukte! Ik was er erg trots op. Ook vond ik het motiverend dat lokale leiders aanwezig waren en interesse toonden. Nu zie ik mijn land anders: ik heb meer controle over mijn oogst en ben minder afhankelijk van externe middelen. Wat ik heb geleerd, deel ik nu met andere jongeren en leden van mijn kerk, zodat ook zij hun landbouw kunnen verbeteren.'

## Oekraïne

De oorlog met Rusland die in 2022 uitbrak, heeft grote invloed op het land. Veel mensen zijn getraumatiseerd, de economie is verslechterd en door gevechten en bombardementen zijn vele woningen ernstig beschadigd. Tearfund verleent noodhulp, samen met partnerorganisaties Integra en Realis, een landelijk netwerk van kerken in Oekraïne.

In 2025 gaven we in Chernihiv en Sumy (in het noorden) 1.540 pakketten met voedsel en andere basisproducten aan mensen uit de meest kwetsbare groepen, zoals alleenstaande moeders, kinderen en ouderen. Daarnaast organiseerden we bijeenkomsten en workshops om vrede en samenwerking te bevorderen tussen

lokale bewoners en ontheemden die in hun midden worden opgevangen. Ook trainden we hulpverleners in het bieden van psychologische hulp aan mensen met een trauma, bijvoorbeeld aan mensen die door de oorlog een partner verloren hebben, of aan soldaten die terugkeerden van het front.

Tot slot boden we 629 personen cash geld waarmee zij in hun basisbehoeften konden voorzien. 13 vrouwen ontvingen startkapitaal om een eigen inkomen te genereren. Daarnaast hebben we 19 mensen opgeleid om ondersteuningsgroepen te starten waarin deelnemers elkaar helpen op financieel en sociaal gebied.

# Inspired Individuals

Met het programma Inspired Individuals versterkten we leiders en ondernemers die een belangrijke rol speelden in hun kerk en gemeenschap.

Het programma voerden we uit in samenwerking met Tearfund Engeland. In 2024 is besloten het te beëindigen; alle deelnemers die toen nog deelnamen, hebben hun traject in 2025 volledig kunnen afronden.

In het laatste jaar namen 11 kerkelijke leiders uit zeven landen in Oost- en Zuidoost-Azië deel. De meesten van hen werkten onder moeilijke omstandigheden, bijvoorbeeld in afgelegen gebieden of in landen waar openlijk christen-zijn gevoelig ligt. Hoge werkdruk, beperkte ondersteuning en persoonlijke uitdagingen vergrootten het risico op overbelasting, terwijl de verwachtingen vanuit kerk en samenleving onverminderd hoog bleven.

Ons programma bood training, persoonlijke begeleiding en mentorschap. Daarnaast was er ruimte voor ontmoeting en uitwisseling in een veilige en vertrouwelijke omgeving. Dit stelde de deelnemers in staat om ervaringen te delen, nieuwe inzichten op te doen en beter om te gaan met tegenslagen. Het resultaat was: meer veerkracht, groeiend zelfvertrouwen en de mogelijkheid om hun werk op een gezonde en duurzame manier voort te zetten.

Een van de deelnemers was Ouane uit Laos. Door het programma ging hij anders kijken naar zijn rol en naar de mogelijkheden binnen zijn omgeving.

Hij ondersteunde dorpen in afgelegen berggebieden bij het gezamenlijk zoeken naar oplossingen voor hun uitdagingen, zoals de aanleg van elektriciteit. Daarnaast startte hij Open Kitchen. Met dit project werden jongeren getraind in duurzame landbouw, horeca en toerisme, met als doel meer inkomenszekerheid en toekomstperspectief. Ouane zegt hierover: 'Dankzij het programma voel ik me sterker en zekerder. Ik heb geleerd om beter te luisteren en nieuwe ideeën toe te passen. Wat ik heb geleerd, verandert niet alleen mijn leven, maar ook dat van anderen.'

De Inspired Individuals hielpen kerken om hun rol in de samenleving opnieuw te zien: niet alleen als plek van samenkomst, maar ook als aanjager van positieve verandering. Hun impact reikte verder dan hun eigen omgeving: de helft van de deelnemers had aanwijsbaar invloed op nationaal niveau, onder meer via beleidsbeïnvloeding, en een derde speelde zelfs een rol op internationaal niveau.



## Vanuit verschillende religies samenwerken aan vrede

In mei 2021 is het JISRA-project van start gegaan: een vijfjarig interreligieus programma, vooral gericht op vredesopbouw, gefinancierd door de Nederlandse overheid.

JISRA staat voor Joint Initiative on Strategic Religious Action. Maar in het Arabisch betekent jisra ook 'brug' – een passende metafoor voor het doel van het project: het herstellen en versterken van verbindingen tussen gemeenschappen die van elkaar vervreemd zijn geraakt. Het programma werkt langs drie sporen: binnen religieuze gemeenschappen (intra-religieus), tussen verschillende geloofsgroepen (interreligieus) en tussen religieuze actoren en andere maatschappelijke organisaties (extra-religieus). Tearfund werkt hierbij samen binnen een consortium met Mensen met een Missie, Search for

Common Ground, Faith to Action en het Network for Traditional and Religious Peacemakers. Daarnaast zijn meer dan vijftig lokale partnerorganisaties betrokken, die het werk in hun eigen land implementeren. De activiteiten vinden plaats in Indonesië, Kenia, Oeganda, Mali, Irak, Nigeria en Ethiopië; in de laatste vier landen is Tearfund zelf direct actief.

Binnen de betrokken geloofsgemeenschappen worden gesprekken op gang gebracht over bijvoorbeeld schadelijke overtuigingen of praktijken in de eigen traditie. Vervolgens ontmoeten

deelnemers van verschillende religieuze achtergronden elkaar in workshops. Daar luisteren zij naar elkaars ervaringen en zoeken ze naar gedeelde waarden die het mogelijk maken vreedzaam samen te leven en samen sterk te staan tegen extremisme. Een belangrijk aandachtspunt is de betrokkenheid van vrouwen en jongeren, omdat deze groepen vaak niet worden gehoord in beslissingen. Zij brengen vaak nieuwe ideeën en perspectieven in, en veel vredesinitiatieven komen juist van hen. Zo bouwen zij bruggen tussen mensen en zorgen ze ervoor dat veranderingen blijvend zijn. Dit alles vraagt vaak wel om een verandering in - vaak diepgewortelde - (culturele) opvattingen.

In dit slotjaar van het programma bouwden we voort op de stevige basis van relaties die in de vier jaar daarvoor gelegd was. Bij onze JISRA-activiteiten in Ethiopië, Nigeria, Mali en Irak waren in vijf jaar tijd

ruim 969 kerken en 428 moskeeën betrokken. We bereikten meer dan 40.000 personen.

Om blijvende impact te waarborgen hebben we met JISRA ingezet op sterk lokaal eigenaarschap en sterke relaties. Door interreligieuze commissies, jeugd- en vrouweninitiatieven en onderwijsprogramma's in de gemeenschap te verankeren, kunnen activiteiten zelfstandig doorgaan.

We hopen het JISRA-project te kunnen voortzetten door verder te bouwen op de relaties en structuren die zijn ontstaan. Daarbij willen we de bewezen goede praktijken voor vreedzaam samenleven blijven ondersteunen en uitbreiden, ook in andere landen en regio's. Zo blijven we bruggen slaan tussen mensen en dragen we bij aan duurzame vrede.



JISRA IN DE PRAKTIJK: IN DE STAD HABALA (ETHIOPIE) WERKEN IMAM GERADU HASSEN KORICHO EN DE ORTHODOXE PRIESTER ERMİYAS SHAWLE ZIJ AAN ZIJ AAN VREDESOPBOUW.

## IMPACT



'Door de JISRA-trainingen heb ik geleerd hoe belangrijk het is om jongeren en kerkleiders te mobiliseren voor vrede. Ik heb duizenden mensen getraind in conflictpreventie en interreligieuze samenwerking. Het geeft mij hoop om te zien dat deze kennis nu wordt toegepast in onze gemeenschappen.' *Tilahun, christen, religieuze leider in Ethiopië*

'Jarenlang waren vrouwen buitengesloten van beslissingen. Onze ideeën hadden geen stem, geen plek om gehoord te worden. Dankzij JISRA leerde ik wat leiderschap is, en hoe ik mijn stem kan laten horen. Ik mobiliseerde vrouwen en richtte de Women's Central Group op. Samen confronteerden we de lokale overheid met onze waterproblemen. Voor het eerst luisterden mannen echt naar ons. Dat gaf ons kracht. Nu zijn wij niet alleen leiders, maar ook echte veranderaars. We hebben de deur geopend en het is aan ons om die open te houden voor onze dochters.' *Constance, christen, deelnemer uit Nigeria*

'Het programma kwam precies op het juiste moment. Onderwerpen die vroeger taboe waren, worden nu openlijk besproken. Preken zijn verschoven van confronterend naar verenigend. Jongeren, vrouwen en religieuze leiders zijn actief betrokken. JISRA heeft de menselijkheid teruggebracht in het publieke debat.' *Nejat, moslim, projectmedewerker in Ethiopië*

'Onze kerken mogen niet aan de zijlijn blijven staan. We hebben een vitale rol in het bouwen van een rechtvaardige en vreedzame samenleving. Door middel van dialoog en samenwerking kunnen we een gemeenschappelijke richting vinden en bijdragen aan de ontwikkeling van onze gemeenschap.' *Timothé, christen, religieuze leider in Mali*

'Tel Kaif (Noord-Irak, red.) is cultureel en religieus divers, maar iedereen leefde in zijn eigen kring. Eén project veranderde dat: het herstel van de oude stenen boog, een erfgoedmonument. Door dit werk leerden we heel praktisch dat vrede begint met kleine daden: elkaar accepteren, respect tonen, liefde delen. Dankzij JISRA kon ik actief bijdragen aan mijn gemeenschap. Kleine stappen maken een groot verschil. Samen leggen wij de bouwstenen voor een verbonden en vreedzaam Tel Kaif.' *Hala, christen, deelnemer in Irak*

'We moeten laten zien dat onze tradities naast elkaar kunnen bestaan, met respect en liefde.' *Haji Nuri Tasew, moslim, religieuze leider in Ethiopië*

[Kijk voor meer verhalen van impact op \[tearfund.nl/jisra\]\(https://tearfund.nl/jisra\).](https://tearfund.nl/jisra)

# Duurzame voedselzekerheid en levensonderhoud

Klimaatverandering, uitputting van natuurlijke hulpbronnen en toenemende sociaaleconomische ongelijkheid. Het zijn drie wereldwijde ontwikkelingen die kwetsbare mensen harder raken dan andere groepen. Ons werk op het gebied van voedselzekerheid en levensonderhoud sluit nauw aan op deze ontwikkelingen.

Klimaatverandering heeft grote gevolgen voor mensen wat hun toegang tot voedsel en water betreft. Bovendien brengt het grote gezondheidsrisico's met zich mee. Te intensief gebruik van natuurlijke hulpbronnen leidt tot bodemerosie, afnemende bodemvruchtbaarheid, verontreiniging van land, water en lucht, en verlies aan biodiversiteit. Daarbij vergroot klimaatverandering de sociaaleconomische ongelijkheid. Maar ook geografische en technologische ontwikkelingen spelen een rol. In de meeste landen waar we werken, hebben mensen te maken met de negatieve effecten hiervan. Om de veerkracht van de meest kwetsbare groepen te versterken, helpen we hen om meer duurzame vormen van voedselproductie en levensonderhoud mogelijk te maken.

## Rol voor de lokale kerk

In onze programma's rond voedselzekerheid en levensonderhoud kan de rol van kerken op verschillende manieren concreet worden. Zo kunnen kerken en hun leiders, voortbouwend op de gekozen CCT-benadering (zie pagina 9), de

gemeenschap in beweging brengen bij de start van een project. Een kerk kan haar faciliteiten beschikbaar stellen, bijvoorbeeld het kerkgebouw als vergaderplek. Sommige kerken stellen een stuk land beschikbaar voor de bouw van een coöperatieve schuur of voor een proefveld voor trainingen in duurzame landbouwmethoden.

## Kwaliteitsstandaard en specifieke inzet

Uit steeds meer studies en onderzoeken blijkt er een duidelijke link te zijn tussen ontwikkeling, klimaat en milieu. Door de complexiteit van oorzaken en effecten moeten we oog hebben voor maatregelen die de risico's van klimaatverandering kunnen tegengaan. In kwetsbare regio's gaat het dan niet zozeer om maatregelen als het terugdringen van broeikasgassen, maar om 'gewone' interventies op het gebied van armoedebestrijding, die de weerbaarheid van mensen vergroten. Tearfund besteedt daarom vooral aandacht aan het versterken van economische mogelijkheden, stabiliteit en bewustwording rond de zorg voor de natuurlijke omgeving.



We doen dit op een aantal specifieke niveaus:

- **Gemeenschapsopbouw** – We ondersteunen gemeenschappen, zodat die zich kunnen aanpassen aan veranderende omstandigheden. Tearfund heeft inmiddels een sterk trackrecord in het faciliteren van samenwerking met kerken en gemeenschappen in veranderingsprocessen.
- **Rampenpreventie** – Rampen die met het klimaat verband houden, nemen toe in aantal en intensiteit. Daarom is het noodzakelijk om met gemeenschappen aan rampenpreventie te werken. Dat vergroot hun veerkracht tijdens een ramp en helpt hen om na een ramp snel te herstellen en toegang te blijven houden tot voedsel en inkomen.
- **Versterking van ondernemerschap door toegang tot krediet** – In zelfhulpgroepen sparen mensen met elkaar wekelijks een bepaald bedrag. Daarvan kunnen de leden kortlopende leningen tegen een lage rente

afsluiten. Zo sparen zij voor voorziene en onvoorziene kosten, zoals schoolgeld, medische kosten of een startkapitaal voor bedrijfsactiviteiten. De groepen hebben ook een sterke sociale functie doordat ze de onderlinge solidariteit bevorderen. Bovendien bieden ze een platform voor onderwijs, voorlichting en coaching. Dit principe passen we inmiddels in veel landen toe.

- **Irrigatie met behulp van zonne-energie** – Klimaatverandering zorgt voor onvoorspelbare regenpatronen. Daardoor is succesvolle landbouw zonder irrigatie vrijwel onmogelijk geworden. In onze programma's zetten we, waar mogelijk, in op kleinschalige (druppel) irrigatie met behulp van zonne-energie. Daarmee wordt het mogelijk om gedurende het hele jaar gewassen te telen, mits er voldoende toegang tot water is.

## Leren & innoveren

Bij Tearfund geloven we dat 'leren en innoveren' essentieel is om duurzame verandering te realiseren in gemeenschappen die kwetsbaar zijn voor crises. In 2025 hadden we verschillende projecten met nieuwe technologieën en benaderingen om uitdagingen rond voedsel en levensonderhoud aan te pakken.

### Digitale klimaatweerbaarheid

In de Ethiopische laaglanden vormt langdurige droogte een bedreiging voor het levensonderhoud van boeren die landbouw en veeteelt combineren. Hiervoor introduceren we een innovatieve en succesvolle oplossing: verzekeringen die je via een mobiele app afsluit en die uitkeren op basis van gemeten omstandigheden. Dit project, gefinancierd door de Dutch Relief Alliance, stelt boeren en herders in staat om zich beter voor te bereiden op klimaatgerelateerde rampen. Daarbij gebruiken we officiële gegevens van de Ethiopische Meteorologische Dienst. Gegevens over het weer en adviezen voor de landbouw worden via sms en spraakberichten gedeeld. Zo hebben ook mensen in afgelegen gebieden toegang tot deze cruciale informatie en zijn gemeenschappen beter bestand tegen droogte. Deze aanpak legt de basis voor oplossingen die we ook in andere regio's kunnen toepassen.

### Klimaatbewuste humanitaire acties

Tearfund zet stappen om humanitaire interventies voor voedselzekerheid en levensonderhoud klimaatbestendig en milieuvriendelijker te maken. In 2025 zijn we, met financiering door de Dutch Relief Alliance, begonnen aan een leertraject voor partnerorganisaties in onder meer Zuid-Soedan en Democratische Republiek Congo. We ondersteunen hen bij het integreren van klimaatadaptatie en ecologische duurzaamheid in hun projecten. Dit omvat onder meer het uitvoeren van risicoanalyses, het ontwikkelen van actieplannen voor klimaatadaptatie, en het documenteren hoe CCT bijdraagt aan weerbaarheid. Door steeds te blijven leren en onderzoek te doen in de praktijk, helpen we lokale organisaties sterker te worden. Tegelijk werken we mee aan een bredere beweging om noodhulp milieuvriendelijker te maken. Deze aanpak sluit aan bij de minimale milieueisen van ECHO en laat zien dat Tearfund een voortrekker is in het verduurzamen van noodhulp.

## Voorbeelden uit ons werk

### 'Conservation farming' voor stabiele voedselvoorziening

Om lokale voedselproductie en een stabiele voedselvoorziening te bevorderen, stimuleren we deelnemers om duurzame landbouwtechnieken te gebruiken. Een voorbeeld is 'conservation farming', een techniek waarbij de boer de bodem zo weinig mogelijk verstoort en zoveel mogelijk bedekt houdt met organisch materiaal. Dit voorkomt uitdroging en bevordert de bodemvruchtbaarheid en het bodemleven. Deze methode wordt onder meer toegepast in onze programma's in Zimbabwe, Ethiopië, Oeganda en Nepal.

### 'Business support' voor beter inkomen

We verbeteren de koopkracht van mensen door hen in staat te stellen kleinschalige bedrijfsactiviteiten op te zetten. Vooral vrouwen krijgen de kans op aanvullende inkomsten door te zoeken naar verkooppunten op lokale en regionale markten. Daarbij besteden we ook aandacht aan de impact van deze activiteiten op de natuur. Een mooi voorbeeld is Oost-Zimbabwe,

waar zevenhonderd huishoudens met gebruik van zonne-energie hun gemeenschappelijke tuinbouwprojecten kunnen irrigeren. Door deze innovatie kunnen zij drie keer per jaar gewassen oogsten, wat hun voedselzekerheid waarborgt en hun inkomen aanzienlijk vergroot.

### Ondersteuning van jongeren met duurzame ondernemingen

Voor verreweg de meeste jongeren in landen als Oeganda, Zimbabwe, Haïti, Democratische Republiek Congo en Ethiopië is het moeilijk werk te vinden. Er zijn weinig banen beschikbaar voor de snelgroeiende bevolking, en door de lage kwaliteit van het onderwijs hebben jongeren vaak niet de vereiste kennis en vaardigheden. In Congo ondersteunt Tearfund een project waarbij jongeren getraind en geholpen worden om een duurzame onderneming op te starten. Concrete voorbeelden zijn: een ecologisch restaurant en het maken van bouwmaterialen van gerecycled plastic afval.

### Natuurlijke bestrijdingsmiddelen en meer gebruik van biologische meststoffen

In Oeganda, Zimbabwe en andere landen ontmoedigen wij het gebruik van chemische bestrijdingsmiddelen. Deze zijn schadelijk voor mens en milieu, en bovendien vaak te duur voor kleinschalige boeren. In plaats daarvan leren we hen om zelf biologische bestrijdingsmiddelen te

maken van plantenextracten en andere natuurlijke materialen. Ook stimuleren we het gebruik van compost en bokashi, natuurlijke meststoffen die het bodemleven versterken en de vruchtbaarheid van de bodem ook op langere termijn vergroten.





## Humanitaire hulp

Met humanitaire hulp worden mensen in nood ondersteund bij het vervullen van hun elementaire levensbehoeften. Deze nood kan het gevolg zijn van menselijk handelen, zoals een gewapend conflict, of van natuurlijke omstandigheden. Zij kan acuut zijn of zich geleidelijk ontwikkelen. Veel noodsituaties leiden tot ontheemding en vluchtelingenstromen.

Humanitaire hulpverlening omvat een breed scala aan activiteiten en kent verschillende fases. Bij acute noodhulp worden slachtoffers van een ramp ondersteund om te overleven, hun leed te verminderen en hun menselijke waardigheid te beschermen. Daarnaast worden getroffen gemeenschappen ondersteund bij herstel en opbouw, idealiter tot een niveau dat hoger ligt dan vóór de rampsituatie. Uiteindelijk is het doel om te voorkomen dat nieuw natuurgeweld of een nieuw conflict leidt tot een nieuwe crisis. Daarom wordt ook ingezet op rampenparaatheid en -preventie, zodat gemeenschappen beter op nieuwe rampen kunnen reageren of ze zelfs kunnen voorkomen.

In 2025 waren meer dan 300 miljoen mensen afhankelijk van humanitaire hulp. De belangrijkste oorzaken van dit hoge aantal zijn: de toename van natuurrampen als gevolg van klimaatverandering (zoals de voedselcrisis in Afrika), grootschalige natuurrampen (de aardbeving in Myanmar) en de toename van oorlogen en conflicten, onder meer in Oekraïne, de Democratische Republiek Congo, Soedan en het Midden-Oosten.

### Kwaliteitsstandaarden humanitaire hulp

Bij humanitaire hulp staan vier principes centraal:

- **Humaniteit** - We willen het lijden van mensen verlichten, met bijzondere aandacht voor kwetsbare groepen, terwijl we de waarde van alle slachtoffers respecteren.
- **Neutraliteit** - Bij conflicten kiezen we geen partij.
- **Onpartijdigheid** - We bieden hulp op basis van nood, zonder enige vorm van discriminatie.
- **Onafhankelijkheid** - We werken onafhankelijk van de politieke, economische, militaire of welke agenda van andere actoren dan ook.

Deze principes zijn leidend en compromisloos. Zij vormen bij elke interventie de grondslag voor het ontwerp, de voortgangscntrole en de evaluatie van onze humanitaire hulpverlening. Daarnaast zijn andere standaarden en normen van toepassing, zoals de gedragscode van het Internationale Rode Kruis en andere ngo's die humanitaire hulp bieden, de Core Humanitarian Standards, de Sphere-standaard en het International Aid Transparency Initiative.

## Inzet lokale partners

Onze hulp kan mede dankzij nationale en lokale partnerorganisaties tijdig en effectief worden ingezet. Deze partners vormen een onmisbare schakel, omdat de lokale context en dynamiek van de noodsituatie als geen ander kunnen beoordelen. In veel gevallen zijn zij ook als eerste aanwezig in een rampgebied, en kunnen zij het snelst starten met acute hulpverlening.

Om het groeiende aantal mensen in nood te bereiken, is het noodzakelijk om onze partners te ondersteunen bij capaciteitsopbouw. Daarbij sluiten wij aan bij de zogenoemde 'localisation of aid'-agenda. Lokalisatie is het proces waarbij de onafhankelijkheid, het leiderschap en de besluitvorming van nationale actoren in humanitaire hulp (en structurele ontwikkeling) worden erkend, gerespecteerd en versterkt, om beter in te spelen op de behoeften van kwetsbare mensen en gemeenschappen. Ook bij Tearfund staat lokalisatie hoog op de agenda en zoeken we actief naar mogelijkheden om dit te versterken.

## Leren & innoveren

Lokalisatie van humanitaire hulp staat ook hoog op onze leer- en innovatie-agenda. Een voorbeeld van de wijze waarop Tearfund hier invulling aan geeft, is dat lokale partnerorganisatie een gelijkwaardige rol hebben bij het ontwerpen en uitvoeren van humanitaire interventies.

In Zimbabwe voorspelden wij afgelopen jaar met behulp van weerdata een ernstige droogte. Hierdoor konden tijdig maatregelen worden genomen. We repareerden beschadigde waterbronnen, boorden extra waterputten en richtten drinkplaatsen voor vee in. Ook ondersteunden we boeren met droogtebestendige zaden en leerden we hun nieuwe landbouwtechnieken, onder meer om water te besparen. Dankzij deze aanpak behielden mensen de toegang tot water, kon hun vee overleven en haalden de boeren ondanks de droogte oogsten binnen. Dit soort voorbereiding maakt een wezenlijk verschil.

Het belang van technologie en innovatie neemt steeds verder toe. Waar vroeger vooral werd

## Rol voor de lokale kerk

Wereldwijd is sprake van een groeiend tekort aan capaciteit om in noodhulp te voorzien. De inzet van lokale kerken is daarom essentieel. Lokale kerken zijn vaak goed in staat om samen te werken met de gemeenschap, noden te identificeren en middelen te mobiliseren. Zij leveren vrijwilligers, bereiken vaak als eerste moeilijk toegankelijke gebieden, ondersteunen bij de distributie van hulpgoederen, bieden hulp bij psychosociale nood en kunnen een bemiddelende rol spelen bij spanningen en conflicten.

Ook in 2025 trainde Tearfund lokale kerken in het ontwikkelen van een visie op hun rol binnen de gemeenschap. Tevens versterkten we hun capaciteit vóór en na een ramp. We leerden kerken wat de kernstandaarden bij humanitaire hulp zijn, hoe noden in kaart gebracht kunnen worden en hoe zij oog kunnen hebben voor kwetsbare mensen, ongeacht hun religie, geslacht, sociale klasse of etniciteit. Op deze manier kunnen wij samen met onze lokale en nationale partners en onze achterban van betekenis zijn.

vertrouwd op lokale kennis, combineren wij die kennis nu met technologische toepassingen. Satellietbeelden en weerdata helpen ons om rampen eerder te zien aankomen. Ook in de landbouw zien we vooruitgang, bijvoorbeeld door droogtebestendige gewassen die sneller groeien en minder water nodig hebben. Technologie maakt onze respons sneller en effectiever. Het helpt gemeenschappen zich aan te passen aan veranderende omstandigheden, wat steeds urgenter wordt door klimaatverandering.

Daarnaast investeerden we in een beproefde methode om onze partners te ondersteunen in hun capaciteit op het gebied van rampenmanagement, zodat ze beter voorbereid zijn op het verlenen van hulp bij een crisis. Deze aanpak versterkt de lokale inzet op een effectieve manier. We ondersteunden dit proces in Indonesië, Oeganda, Ethiopië, Zuid-Soedan en Zimbabwe.

## Voorbeelden uit ons werk

In 2025 voerde Tearfund humanitaire programma's uit in de Democratische Republiek Congo, Ethiopië, Gaza en de Westelijke Jordaanoever, Haïti, India, Indonesië, Mozambique, Myanmar, Nepal, Oekraïne, Oeganda, Soedan, Zimbabwe en Zuid-Soedan. Het aandeel van humanitaire hulp binnen onze totale internationale portefeuille bedroeg 78,6%, met een totaalbedrag van € 13,6 miljoen. Hiermee bereikten we in 2025 in totaal 352.900 mensen. Deze inzet was mogelijk dankzij de steun van onze particuliere achterban, kerken, bedrijven, stichtingen, de Nederlandse overheid, de EU en EO Metterdaad.

### Dutch Relief Alliance

Tearfund maakt sinds 2014 deel uit van de Dutch Relief Alliance, een consortium van 14 Nederlandse organisaties dat met financiering van het ministerie van Buitenlandse Zaken noodhulp verleent. In 2025 konden wij via deze samenwerking humanitaire hulp verlenen in Haïti, Myanmar, Indonesië, Mozambique en de Democratische Republiek Congo.

In het door aardbevingen geteisterde Myanmar boden we financiële hulp en hygiënemiddelen aan 10.120 inwoners van de staten Mandalay en Sagaing. In het zuiden van de provincie Shan verleenden we medische zorg via mobiele klinieken

en werkten we betere toegang tot schoon water. Hiermee hebben we 6.894 personen bereikt.

In Soedan bereikten we 22.447 mensen met vouchers voor voedsel. Ook zetten we ons hier in voor het tegengaan van moeder- en kindersterfte als gevolg van ondervoeding. We bereikten 1.500 mensen door acute ondervoeding te screenen en behandelen, en door voorlichting over voeding te geven, onder meer aan zwangere vrouwen en vrouwen die borstvoeding geven. Daarnaast ondersteunden we 5.000 mensen met basisgezondheidszorg en 1.000 mensen met traumazorg en bescherming tegen geweld.

In Ethiopië, de Democratische Republiek Congo en Zuid-Soedan werken we met steun van de Dutch Relief Alliance via meerjarige programma's aan humanitaire hulp en structurele ontwikkeling.

### Europese Unie

Met financiering van de Europese Unie boden we ook in 2025 noodhulp in Zuid-Soedan. Via twee projecten ondersteunden we meer dan 70.000 mensen met hulp op het gebied van voedsel, schoon water, sanitaire voorzieningen, hygiëne en bescherming tegen seksueel en gendergerelateerd geweld.





## Vrede, verzoening en bescherming

Steeds meer mensen die in armoede leven, wonen in gebieden die worden getroffen door conflicten en geweld. Conflicten zijn zowel een oorzaak als een gevolg van armoede en onrecht. Daarom zet Tearfund zich in voor het herstellen van gebroken relaties, het aanpakken van onrecht en het versterken van gemeenschappen, zodat mensen weer kunnen groeien en tot bloei mogen komen.

Vrede is meer dan alleen de afwezigheid van geweld. In de Bijbel verwijst het begrip shalom naar harmonie, heelheid, volledigheid, vergeving, welzijn, voorspoed en rust. Geïnspireerd door dit gegeven werken wij aan duurzame vrede door relaties te herstellen en te versterken: binnen gezinnen en gemeenschappen, tussen regio's en tussen lokale en nationale overheden.

We rusten gemeenschappen toe om conflicten vreedzaam op te lossen en samen te werken, over sociale en religieuze grenzen heen. Religie kan een verbindende kracht zijn die positieve verandering stimuleert. Daarom brengen we mensen van verschillende geloofsovertuigingen samen voor interreligieuze dialoog en vredesopbouw, met expliciete aandacht voor vrijheid van godsdienst en levensovertuiging (Freedom of Religion or Belief - FoRB), als basis voor inclusieve en vreedzame samenlevingen. Het JISRA-programma (zie pagina 43) laat hiervan prachtige resultaten zien.

Een belangrijke methode die Tearfund heeft ontwikkeld, is Community Conflict Transformation Dialogues (CCTD). Met deze methode reflecteren deelnemers op conflicten waarin zij zelf betrokken zijn en leren zij hoe ze deze kunnen voorkomen. Kennis en ervaringen van de deelnemers staan centraal, waardoor het eigenaarschap bij de lokale gemeenschap blijft. In de praktijk leidt dit vaak tot

het ontstaan van lokale vredescommissies en eigen initiatieven voor vredesopbouw.

Aanpak seksueel en gendergerelateerd geweld Tearfund richt zich in het bijzonder op het versterken van vrouwen en jongeren. Vrouwen worden tijdens conflicten vaak het zwaarst getroffen en lopen een groter risico op seksueel en gendergerelateerd geweld, dat soms zelfs wordt ingezet als oorlogswapen. Jongeren vormen het grootste deel van de bevolking in het mondiale zuiden, maar hebben vaak beperkte economische kansen en weinig invloed op vredesprocessen. Zij zijn daardoor nog kwetsbaarder om betrokken te raken bij gewelddadig extremisme.

Via ons Transforming Masculinities-programma pakken we schadelijke sociale normen en rolpatronen aan die vrouwen en jongeren uitsluiten, en ondersteunen we slachtoffers van seksueel en gendergerelateerd geweld. We zetten ons in om de positie van vrouwen en jongeren te verbeteren, ook met betrekking tot vredesopbouw. Doordat zij zo nieuwe perspectieven krijgen, kunnen zij een belangrijke rol spelen in het opzetten van initiatieven. Hun betrokkenheid slaat bruggen tussen verschillende groepen en draagt bij aan duurzame vrede.

## Rol voor de lokale kerk

In een kwetsbare situatie met veel conflicten is het vaak makkelijker om de ander als vijand te zien dan om van die persoon te houden. Kerken kunnen een sleutelrol vervullen in veranderprocessen door mensen te leren hoe ze met hun naaste om moeten gaan. De Bijbel gaat over eenheid, vrede en verzoening, en de beste manier om die boodschap over te brengen, is via de kerk.

De impact van lokale kerken op de bevolking is groot, omdat men de kerk vertrouwt, vaak in tegenstelling tot de overheid. De kerk is op een heel natuurlijke manier aanwezig in het leven van mensen. In vreugde of verdriet, bij praktische of pastorale zorgen: de kerk is er, in het hart van de gemeenschap. In ons werk brengen we daarom samen met lokale kerken de aanwezige uitdagingen in kaart, en kijken we met hen naar de gewenste veranderingen.

Tearfund rust kerkelijke leiders, vrouwen en jongeren die invloed hebben in de gemeenschap, toe om de diepere oorzaken van geweld, trauma en genderongelijkheid aan te pakken. Door middel van dialogen, studiebijeenkomsten en workshops ondersteunen we lokale vredesbouwers bij het omgaan met conflicten en het veranderen van schadelijke culturele normen en stereotypen.

## Voorbeelden uit ons werk

### Nigeria

Via partnerorganisaties SUWA en Rurcon ondersteunt Tearfund interreligieuze vredesopbouw in de staten Kaduna en Plateau. Met dialogen, workshops en campagnes bevorderen we vreedzaam samenleven en dagen we schadelijke normen uit. In 2025 leidde dit onder andere tot de oprichting van interreligieuze netwerken, zelfhulpgroepen en vak- en vaardigheidscentra, die de sociale samenhang en veerkracht van gemeenschappen versterken.

Door samenwerking met religieuze leiders kregen vrouwen en jongeren meer ruimte om deel te nemen aan besluitvorming. In Zaruma (in de staat Plateau) maken nu 16 vrouwen deel uit van de lokale leiderschapsstructuur, waar dat voorheen uitsluitend mannen waren. Meer dan 200 mensen volgden trainingen voor zelfhulpgroepen, 13 spaar- en leengroepen werden opgericht. 361 religieuze, traditionele en gemeenschapsleiders namen deel aan interreligieuze dialoogbijeenkomsten. In

## Kwaliteitsstandaarden en specifieke inzet

Gendergelijkheid en bescherming van gemarginaliseerde groepen zijn kernonderdelen van onze kwaliteitsstandaarden (zie pagina 79). Dit omvat onder andere het voorkomen van seksueel en gendergerelateerd geweld en het ondersteunen van slachtoffers. We betrekken bewust de hele gemeenschap bij ons werk en versterken lokale mensen en organisaties, zodat zij zelf verantwoordelijkheid kunnen nemen voor inclusie van en zorg voor kwetsbare groepen.

### Onze strategie

In 2025 ontwikkelde Tearfund een beleidsdocument voor Reconciled, Peace-filled Societies (zie pagina 9). In dit document beschrijven wij onze belangrijkste prioriteiten en verbinden we deze met onze ambitie om Church and Community Transformation (zie pagina 9) verder op te schalen. Het vormt de leidraad voor ons werk op het gebied van vrede en verzoening in de komende jaren.

totaal deden 270 mensen mee aan activiteiten die het vertrouwen tussen verschillende religieuze groepen bevorderen, zoals sport- en culturele evenementen. Deze activiteiten bieden een veilige en stimulerende omgeving.

### Zuid-Soedan

Jonglei State (in het oosten) wordt geconfronteerd met klimaatverandering, een verzwakte economie, inflatie, overstromingen en geweld tussen gemeenschappen. Veel inwoners zijn ontheemd geraakt en kampen met voedseltekorten. Door aanhoudende lokale spanningen, geschillen over land en hoge werkloosheid is het voor mensen moeilijk om vreedzaam samen te leven en in hun levensonderhoud te voorzien.

Via partnerorganisatie Alarm werkt Tearfund aan vredesopbouw door dialogen te organiseren en vredescomités op te richten. Deze aanpak heeft in de betrokken gemeenschappen geleid tot een

afname van geweld met 60% en vermindering van geweld of agressie met 70%. Tegelijkertijd zijn er activiteiten op het gebied van landbouw en ondernemen, wat bijdraagt aan sterkere veerkracht, betere bestaanszekerheid en een meer harmonieuze samenleving.

### Syrië

In Syrië blijft de humanitaire situatie zeer ernstig. Vrouwen en meisjes worden zwaar getroffen door

ontheemding, grote economische problemen, seksueel en gendergerelateerd geweld en kindhuwelijken. Tearfund helpt hen om mentaal en economisch sterker te worden. Met begeleiding, training in praktische vaardigheden en informatie over hun rechten helpen we vrouwen weer perspectief op te bouwen. In 2025 bereikten we in Homs op deze manier 656 vrouwen.



# Onze programma's in Nederland

## Fondsenwerving

*In Nederland zet Tearfund zich in om de nodige financiële middelen bijeen te brengen voor de aanpak van armoede en onrecht wereldwijd. Dankzij onze donateurs kunnen we vele mensen in kwetsbare situaties nieuw perspectief bieden. Dit willen we blijven doen, en we willen dat onze hulp duurzaam is. Daarom blijft fondsen werven een belangrijk onderdeel van onze missie.*

### Onze mailings

Met onze fondsenwerving richten we ons op verschillende doelgroepen: particulieren, kerken, bedrijven en stichtingen. Voor al deze doelgroepen ontwikkelen we communicatiemiddelen op maat, zodat zij de informatie krijgen die voor hen relevant is.

Onze communicatie met kerken, bedrijven en stichtingen wordt daarbij ondersteund door gericht relatiebeheer. Zo houden we onze contacten warm en blijven onze donateurs en partners betrokken bij het werk dat we doen.

In 2025 verstuurd we 12 fysieke mailings naar verschillende doelgroepen. Veel mailings bevatten een nieuwsbrief met een verslag van projecten die dankzij giften mogelijk zijn gemaakt. Drie mailings gingen over noodhulp, de overige over structurele hulp. Daarnaast maakt Tearfund regelmatig digitale nieuwsbrieven met updates over activiteiten. In 2025 hebben we 72 van deze e-mails verstuurd, naar kerken, bedrijven en verschillende particuliere doelgroepen.

Het afgelopen jaar mochten we ook opnieuw rekenen op de steun van donateurs die periodiek schenken. Deze vorm van geven biedt Tearfund meer zekerheid over haar inkomsten, wat ons helpt bij het zorgvuldig plannen van onze projecten.

### Telemarketing

We gebruiken telemarketing om op een persoonlijke manier contact te leggen met bestaande en potentiële donateurs. Daarbij volgen wij de AVG-regels en onze eigen privacyprotocollen. We bellen mensen maximaal één keer per twee jaar. Bestaande donateurs benaderen we om hen te bedanken en te vragen of zij hun gift willen verhogen of wijzigen naar een periodieke schenking. Ook vragen wij hun of zij eventueel interesse hebben in nalaten aan Tearfund. Oud-donateurs vragen we of zij hun keuze om met doneren te stoppen willen heroverwegen. Mensen die geen donateur zijn maar hun telefoonnummer achterlieten bij een actie van Tearfund, benaderen we met de vraag of zij donateur willen worden. Dat kan nu ook als gezin via Wereldgezin.



## Online actieplatform

In 2025 werden er meerdere acties georganiseerd met behulp van ons online actieplatform. Vriendengroepen, families, enzovoort kunnen via dit platform met hun acties fondsen werven voor Tearfund. Hiermee werd € 63.097 opgehaald.

Een van de mogelijke acties is Nacht Zonder Dak. Met deze unieke uitdaging slapen tieners een nacht onder de sterren om geld op te halen voor Tearfund. Het event nodigt hen uit om de vertrouwde muren van thuis achter zich te laten en samen na te denken over hoe zij recht kunnen doen. Een gezellige én zingevende ervaring voor schoolklassen en jeugdgroepen van 10 tot en met 17 jaar. In 2025 hielden maar liefst 20 groepen een Nacht Zonder Dak, met in totaal 204 enthousiaste deelnemers.

## Wereldgezin

In 2024 zijn we begonnen met het aanbieden van een gezinsdonateurschap: Wereldgezin. Gezinnen die donateur worden, ontvangen een verzamelmap. Vervolgens krijgen zij ieder kwartaal een nieuwe kaart waarop steeds een ander land met een bepaalde problematiek centraal staat. Bij deze kaarten horen ook gespreksvragen en gebedspunten die passen bij de doelgroep.

## Nalatenschappen

Ieder jaar ontvangt Tearfund donaties vanuit nalatenschappen. In 2025 ging het om € 285.743. We vinden het hartverwarmend dat mensen ervoor kiezen om met hun laatste wil anderen te helpen die in noodsituaties verkeren.

## Happietaria

Voor Happietaria was 2025 opnieuw een succesvol jaar. Het pop-up-restaurant wordt volledig gerund door vrijwilligers, veelal studenten, en vond dit jaar plaats in zeven steden: Delft, Gouda, Groningen, Papendrecht, Utrecht, Wageningen en Zwolle. In totaal werkten er 945 vrijwilligers mee, die 9.800 bezoekers verwelkomden. Het leverde een recordopbrengst op van € 316.048.



## Donateursonderzoek

In juni hebben we een groot onderzoek gehouden onder onze particuliere achterban. De uitkomsten geven ons een beter beeld van hoe deze donateurs tegen onze organisatie aankijken. Dat helpt ons om onze communicatie nog beter op hen af te stemmen. Het onderzoek werd deels online en deels via de post gehouden. In totaal deden 2.990 personen mee.

Uit de resultaten blijkt dat Tearfund over het algemeen positief wordt gewaardeerd. De respondenten geven onze organisatie gemiddeld een 7,8. Voor 8% van hen is Tearfund zelfs het favoriete goede doel, voor 66% één van de favorieten. Bijna alle respondenten (95%) vinden dat Tearfund een positief tot zeer positief verschil maakt voor mensen in nood en armoede. De belangrijkste redenen om te doneren zijn:

armoedebestrijding (62%), noodhulp (60%) en het bestrijden van onrecht (56%).

Verder geven de respondenten het volgende aan:

- De drie kernwaarden die het best bij Tearfund passen, zijn: menslievend, gedreven en hoopvol;
- Tearfund onderscheidt zich van andere goede doelen door de combinatie van noodhulp en armoedebestrijding, het werken via kerken en de kleinschalige projecten;
- Tearfund zou met name meer aandacht moeten besteden aan: 'leven van genoeg', ongelijkheid en machtsverhoudingen en de positieve rol die kerken spelen.



## Dank

Eind 2025 organiseerden we samen met de band Trinity het Kerststal Festival (inclusief concert) in Putten, om al onze donateurs te bedanken. Ook onze ambassadeurs Otto de Bruijne en Timzingt werkten hieraan mee. In een sfeervolle en inspirerende setting blikten we met ruim 3.000 aanwezigen terug op een jaar van gezamenlijke inzet.

## Bewustwording

*Onze missie is het bestrijden van armoede en onrecht. In Nederland werken we aan bewustwording over de oorzaken hiervan, omdat onze manier van leven invloed heeft op mensen in kwetsbare situaties wereldwijd. Vanuit zorg voor onze naaste en voor de natuur stimuleren we daarom een duurzame en rechtvaardige levensstijl: bewust consumeren, minder verspillen en eerlijk kopen. Zo bouwen we vanuit Nederland mee aan een wereld die leeft binnen de grenzen van de aarde en die iedereen beschermt.*

### Kracht van de kerk

Tearfund ondersteunt kerken wereldwijd om armoede in hun eigen buurt aan te pakken. De kerk is geroepen om op te staan tegen sociaal onrecht, om te zien naar de mensen om haar heen en recht te doen aan iedereen. In ons internationale werk zien we keer op keer hoe krachtig een lokale kerk kan zijn, wanneer zij haar roeping herkent en daar handen en voeten aan geeft. Diezelfde kracht willen we ook kerkgangers in Nederland laten ontdekken. Daarom dagen we hen uit en bemoedigen we hen om te ontdekken waar de kracht van hun kerk ligt, en welke impact deze in haar omgeving kan hebben. In 2025 vroegen we via een campagne aandacht hiervoor.

Dit deden we onder meer door opiniebijdragen en advertenties in de media, presentaties op evenementen als Opwekking en de New Wine

Zomerconferentie (zie pagina 66), en een serie portretten van mensen in binnen- en buitenland die vertelden over de kracht van hun kerk.

We verzorgden, net als in 2024, de Nationale Kerkenenquête, waarbij we dit keer specifiek wilden ontdekken wat kerkgangers zelf als de kracht van hun kerk zien. De enquête werd door 4.252 mensen ingevuld. Daarnaast brachten we het boekje Geloofstaal van jouw kerk uit, waarin we mensen inspireren om na te denken over de rol van hun kerk. Bij deze uitgave hoort een online test, waarmee kerkgangers eenvoudig kunnen ontdekken welke geloofstaal het meest bij hen past, en hoe zij die kunnen inzetten binnen hun gemeenschap.



### Stem Medemenselijk

In aanloop naar de Tweede Kamerverkiezingen van 29 oktober 2025 vroeg Tearfund via diverse media aandacht voor de campagne Stem Medemenselijk. In interviews en opiniebijdragen riepen we kiezers op hun stem uit te brengen met oog voor de ander, zowel dichtbij als wereldwijd. Om de zichtbaarheid van de campagne te vergroten, stelden we een pakket samen met posters die in kerken, supermarkten en andere openbare ruimtes opgehangen konden worden.

Op de maandag vóór de verkiezingen werd de grootste verkiezingsposter van Nederland onthuld: een doek van 5 bij 9 meter op de Amsterdamse Wallen. Deze poster hadden we in samenwerking met het Museum of Humanity en de stichting Tot Heil des Volks gemaakt. De poster toonde een fictieve lijsttrekker uit het mondiale Zuiden en gaf zo een gezicht aan mensen die vaak over het hoofd worden gezien. Op de verkiezingsdag zelf riepen we mensen op een 'stemfie' op social media te delen met een 'tag' naar Tearfund. Al deze activiteiten vormden samen een krachtig en hoopvol signaal van medemenselijkheid dat verder reikt dan de stembus.

### Stille rampen

Sommige rampen domineren het nieuws, maar er zijn helaas ook veel crisissituaties die nauwelijks in de media komen. Ook in die gevallen zoeken wij naar mogelijkheden om noodhulp te bieden. In april en juli vroegen wij aandacht voor deze 'stille rampen' via een serie artikelen op onze website, berichten op onze social media en een mailing.



## Impact labs

In 2025 vonden de eerste twee edities van het Impact Lab plaats. Dat zijn bijeenkomsten waarin we samen met mensen uit het bedrijfsleven reflecteren op betekenisvol ondernemen, duurzaamheid en maatschappelijke impact.

Aan het eerste lab op 18 juni werkten Reinier van den Berg (klimaatwetenschapper), Joffrey Vermeule (koffieondernemer), Matthias Olthaar (lector vitale

economie) en Mira de Boer (theoloog) mee. Op 20 november volgde de tweede editie, met als sprekers Piet Brinksma (voorganger), Suzanne van Straaten (oprichter Sprinklr) en Natasja Naron (oprichter Gabriel Financiële Bescherming).



## Veertigdagenkalender

In 2025 bracht Tearfund voor het eerst na 2021 weer de Veertigdagenkalender uit. Deze 14e editie had als thema 'Omzien' en bevatte dagelijkse overdenkingen, geschreven door Mira de Boer, Daniëlle van den Brun, Jurjen ten Brinke, Otto de Bruijne, Cees Dekker en Thelma Schoon. Aan de hand van het Bijbelboek Leviticus belichtten zij het thema vanuit verschillende invalshoeken, zoals omzien naar jezelf, je dierbaren, de kerk, de maatschappij en de schepping. Bestellers van de kalender ontvingen ook extra materiaal, waaronder een spaarpotje voor gezinnen in Zuid-Soedan en kringmateriaal voor kerken. In totaal hebben we met de kalender 10.910 huishoudens bereikt.

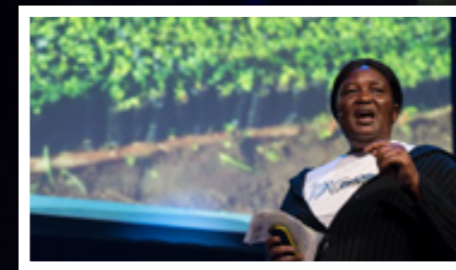
## Studiemateriaal, spreekbeurten & webinars

Tearfund ontwikkelde nieuw studiemateriaal voor kerken, bijbelkringen en individueel gebruik. Bij de documentaire The Green Line, over christenen die in een niet-christelijke omgeving omzien naar hun medemens, maakten we een handleiding. Daarmee willen we mensen uitnodigen tot reflectie op zichtbare en onzichtbare grenzen en onze roeping tot verbondenheid. Deze handleiding is 72 keer aangevraagd.

Op het online Bijbel-platform YouVersion boden we diverse leesplannen aan. Via overdenkingen en praktische opdrachten rusten we deelnemers toe om de Bijbelse boodschap van herstel en gerechtigheid handen en voeten te geven. 2.553 personen maakten hier gebruik van.

In het webinar 'Alles van waarde' verkenden we met Matthias Olthaar (lector Vitale economie) hoe we een economie kunnen vormgeven waarin niemand tekortkomt en de aarde behouden blijft. De sessie inspireerde 123 deelnemers om daar actief aan bij te dragen met betrokkenheid en bewuste keuzes.

In 2025 verzorgden medewerkers en ambassadeurs namens Tearfund 14 spreekbeurten in verschillende kerken. Onder de thema's die behandeld werden, waren duurzaamheid en omzien naar je omgeving. In totaal bereikten we op deze manier 2.000 personen.



## GroenGelovig

Op 18 oktober 2025 organiseerde Tearfund GroenGelovig in de Basiliek in Veenendaal, met 750 bezoekers. De hoofdsprekers waren Vanessa Nakate, klimaatactivist uit Oeganda, en econoom Paul Schenderling. Zij inspireerden het publiek met hun bijdragen over zorg voor de aarde, klimaatrechtvaardigheid en sociale verbondenheid. Daarnaast werkten onder meer Reinier van den Berg, Mirjam Bikker, Marianne Thieme en Tim Akkerman mee aan het programma. Door middel van interactieve labs bood het evenement de bezoekers praktische tips om bij te dragen aan een eerlijkere samenleving en een gezonder klimaat.

Tearfund werkte voor GroenGelovig samen met A Rocha Nederland, CGMV – de hoopvolle vakbond, Christelijke Hogeschool Ede, de ChristenUnie, fonds Kerk en Wereld, Laudato Si' Alliantie Nederland, Micha Nederland, het Nederlands Dagblad, Oikocredit Nederland en Vegan Church.



## New Wine

Tearfund was hoofdpartner van de New Wine Zomerconferentie, die van 19 tot en met 25 juli plaatsvond in Liempde. Bezoekers konden de hele week onze seminars bijwonen over thema's die aansluiten bij onze missie en visie, zoals duurzaamheid, noodhulp en de rol van de kerk bij vredesopbouw.

Tearfund-ambassadeur Jurjen ten Brinke sprak tijdens het hoofdprogramma over de krachtige impact die de kerk op de samenleving kan hebben. 's Avonds verzorgden we diverse eigen programma's, waaronder een pubquiz, een concert, een 'ladies night' en een docu-avond.

Op het jongeren terrein Next deden tieners mee aan onze sponsoractie Nacht Zonder Dak (zie pagina 60). Verder organiseerden we in samenwerking met New Wine en het Evangelisch Werkverband de bijeenkomst voor kerkleiders. Tijdens het programma presenteerden we het praktijkboek Met Beide Benen in de Buurt (zie pagina 67).

Gedurende de hele week konden bezoekers in de Tearfund-tent terecht voor een (h)eerlijk kopje koffie. Daarbij was er alle ruimte om ons verhaal te vertellen. Een vergelijkbare koffietent hadden we ook op de Opwekkingsconferentie tijdens het Hemelvaartweekend.

## Micha Nederland

Tearfund is aangesloten bij Micha Nederland, een netwerk van organisaties dat zich inzet voor bewustwording over wereldwijde gerechtigheid. In 2025 is de Michacursus vernieuwd: de populairste onderdelen van eerdere edities zijn behouden, terwijl de inhoud is verdiept en uitgebreid. Naast individuele gerechtigheid is er nu ook aandacht voor systeemverandering. Het thema 'Zorg voor de schepping' is herzien naar 'Onze plek in de schepping', waarbij de mens wordt gezien als onderdeel van deze schepping. Verhalen van mensen uit het mondiale Zuiden maken de gevolgen van onrecht en ongelijkheid door

westerse levensstijlen zichtbaar. In 2025 zijn 54 nieuwe cursusgroepen gestart, gemiddeld met vijftien deelnemers per groep. De situatie in Israël en Gaza roept veel vragen op binnen kerken. Daarom is materiaal ontwikkeld om het gesprek hierover te ondersteunen; het is ruim 650 keer aangevraagd. Jaarlijks initieert Micha Nederland een thematische zondag rond gerechtigheid. Hiervoor wordt een kerkenpakket samengesteld met onder meer preekschetsen, kinder- en tienerwerk, liedsuggesties en praktische tips. In 2025 hebben 979 kerken dit materiaal aangevraagd.



## Met Beide Benen in de Buurt

Sinds enkele jaren biedt Tearfund het programma Met Beide Benen in de Buurt aan, bedoeld om kerken en christenen te inspireren tot zichtbare sociale verandering in hun eigen omgeving. Vanwege de toenemende belangstelling hebben we nu ook het gelijknamige praktijkboek ontwikkeld. Dit werd tijdens de New Wine Zomerconferentie 2025 gepresenteerd.

Het boek biedt concrete handvatten, Bijbelstudies en voorbeelden uit de praktijk, gebaseerd op onze wereldwijde ervaring in het versterken van gemeenschappen en het bestrijden van armoede en onrecht. De uitgave nodigt gemeenten en kringen uit om samen hun plaats in de samenleving in te nemen door niet alleen het Evangelie, maar ook het dagelijks leven met anderen te delen, naar het voorbeeld van Jezus. Na de eerste druk (van 1.000 exemplaren) is inmiddels een tweede druk verschenen.

Op 16 oktober vond in Amsterdam een praktijkdag plaats. Belangstellenden uit 13 verschillende kerken maakten kennis met een kerkelijke gemeente die zich al jaren met de buurt inzet voor de samenleving. Bij 3 kerken werden inspiratiesessies gehouden voor kerkleiders.

## Concerten & programma's

In het voorjaar van 2025 organiseerde Tearfund de inspirerende vrouwenavond ff Buurten: Op reis om thuis te komen. Deze avond werd op diverse locaties verzorgd door Mirjam van der Vegt, Ronald Koops en Sharon Kips, met bijdragen van Elbert Smelt en Timzingt. ff Buurten bood een combinatie van humor, muziek en praktische handvatten om verbondenheid en impact in de eigen buurt te vergroten. Zangeres Pearl Jozefzoon gaf in het najaar vier concerten onder de noemer Amezing Grace, waarbij de impact van de kerk in Rwanda centraal stond. Cabaretier Timzingt speelde zes voorstellingen van Omgekeerd, een prikkelend programma dat op humoristische wijze aanzet tot nadenken over rijkdom, armoede en omkeringen in ons wereldbeeld. Daarnaast konden we bij een aantal concertseries ons werk onder de aandacht van de bezoekers brengen: Gerald Troost (Op weg naar Pasen), Trinity (Wereldwijs) en Laudate (Samen zingen met Kerst).



## Media-aandacht

In 2025 hebben we ons ook publiekelijk uitgesproken tegen onrecht in de wereld. Zo produceerden we meerdere toegankelijke 'explainer-video's' en werden diverse opiniestukken van Tearfund geplaatst in landelijke en regionale kranten, waaronder Trouw, Nederlands Dagblad, Reformatorisch Dagblad, Friesch Dagblad en

Katholiek Nieuwsblad. Daarnaast was Tearfund te horen en te zien in verschillende radio- en televisie-uitzendingen, waarmee we een breed publiek bereikten. Het programma EO Metterdaad belichtte in een tweetal uitzendingen onze programma's in Nepal.



## Lobby

In 2025 hebben we ons ingezet voor samenwerking tussen de Nederlandse overheid en lokale religieuze actoren, zoals kerken, om duurzame ontwikkeling te bevorderen. We onderhielden intensief contact met politieke partijen, leverden input voor Kamerdebatten over ontwikkelingssamenwerking en deden aanbevelingen rond de verkiezingen en formatie.

We voerden ons lobbywerk uit mede via het C8-verband met Cordaid, Pax, Kerk in Actie, Woord & Daad, Prisma, Mensen met een Missie en het CDA. Zo deden we mee aan een conferentie over de toekomst van ontwikkelingssamenwerking, waarbij we een workshop over de rol van religie in dit werk organiseerden en een bijdrage leverden aan een bijbehorend magazine. Daarnaast participeerden we in het Breed Overleg Godsdienst van het ministerie van Buitenlandse Zaken, waren we aanwezig bij het afscheid van de afzwaaiende

speciaal gezant voor religie en maakten we kennis met diens opvolger. Ook organiseerden we een evenement in Nieuwspoor, waarbij acht van onze lokale partners uit conflictgebieden hun ervaringen deelden over vrede en verzoening. Dit resulteerde in een manifest dat het belang van interreligieuze dialoog benadrukt.

Internationaal gezien waren we actief bij een VN-evenement in New York over vrouwenrechten, een conferentie in Rome over interreligieuze samenwerking – inclusief een audiëntie bij de Paus – en een bijeenkomst in het Europees Parlement over ontwikkelingswerk in de Democratische Republiek Congo. Ten slotte noemen we hier een evenement in Brussel rond interreligieuze vredesopbouw, waaraan we samen met Mensen met een Missie, Search for Common Ground, NRTF en Faith to Action deelnamen.

## Onze ambassadeurs

Onze ambassadeurs spelen een belangrijke rol in het uitdragen van onze missie. Zij vertellen van hun betrokkenheid bij Tearfund en bewegen anderen om zich aan ons te verbinden.



**Jurjen ten Brinke**, spreker, presentator en aanjager van verbinding tussen kerken in Amsterdam. Verzorgde meerdere columns, was hoofdspreker op de New Wine Zomerconferentie, leverde een bijdrage aan de veertigdagenkalender, werkte mee met de campagne De kracht van mijn kerk, en zette zich in voor onze noodhulpcampagnes voor Myanmar en Soedan.



**Moses Alagbe**, emeritus-pastor bij Maranatha Community Transformation Centre, Amsterdam. Werkte mee aan verschillende artikelen voor onze nieuwsbrief en website.



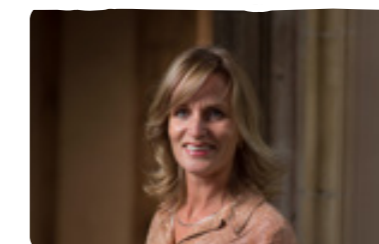
**Reinier van den Berg**, meteoroloog en klimaatdeskundige. Spreker tijdens een Impact Lab, werkte mee aan de campagne Stem Medemenselijk en presenteerde GroenGelovig 2025.



**Otto de Bruijne**, spreker, schrijver en kunstenaar. Verzorgde meerdere columns, leverde een bijdrage aan de veertigdagenkalender en werkte mee aan de campagne Stem Medemenselijk en het Kerststal Festival.



**Pearl Jozefzoon**, zangeres. Verzorgde namens Tearfund de Amezizing Grace-tour in het najaar en zette zich in voor de noodhulpcampagne voor Soedan.



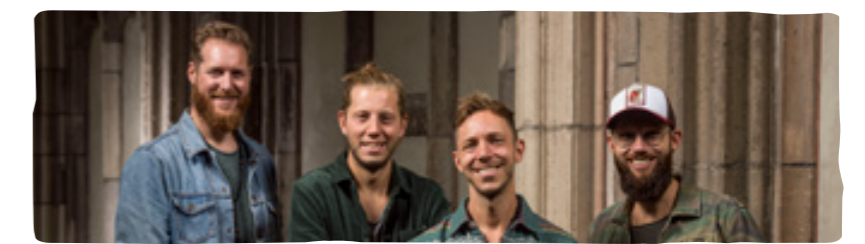
**Mirjam van der Vegt**, auteur, spreker en (stille)trainer. Werkte mee aan de vrouwenavonden ff Buurten: Op reis om thuis te komen en zette zich in voor de noodhulpcampagne voor Myanmar.



**Timzingt**, cabaretier en kleinkunstenaar. Verzorgde het programma Omgekeerd, over rijkdom en armoede, en werkte mee aan de vrouwenavonden en het Kerststal Festival.



**Mensenkinderen** (Bas van Nienes), singer-songwriter. Werkte mee aan artikelen voor onze nieuwsbrief en website.



**Trinity**, band. Tijdens de Wereldwijs-tour vroegen zij aandacht voor Wereldgezin en verzorgden zij het Kerststal Festival voor onze donateurs. Zanger Elbert Smelt werkte daarnaast mee aan de vrouwenavonden en zette zich in voor onze noodhulpcampagne voor Soedan.

# Onze organisatie

## Bestuur

De directie van Tearfund Nederland vormt het hoogste bestuursorgaan. Sinds 1 mei 2023 vervult Guido de Vries deze rol. Hij is verantwoordelijk voor de uitvoering van onze strategische koers, het dagelijks bestuur en de naleving van alle relevante wet- en regelgeving, evenals de richtlijnen die wij als organisatie onderschrijven. Daarnaast ziet de directie toe op de verwezenlijking van de missie en visie van Tearfund. Voor het toezicht op bestuur en beleid is een Raad van Toezicht ingesteld. De bevoegdheden van de directie zijn vastgelegd in statuten en een directiereglement.

## Executive en operationeel team

Tearfund kent een organisatiestructuur met een leidend Executive Team, dat op organisatieniveau verantwoordelijk is voor besluitvorming, strategie en het realiseren van de doelstellingen. Het team bestaat uit de directeur-bestuurder en de afdelingshoofden van Programma internationaal, Programma Nederland, Bedrijfsvoering en HR.

Daarnaast bestaat er een operationeel team, waarin de verschillende teamleiders deelnemen. Dit team richt zich vooral op het bevorderen en bewaken van onze visie, christelijke identiteit, waarden en cultuur, en op het versterken van samenwerking en afstemming tussen de teams.

Tot slot ondersteunt een werkgroep Tearfund met specialistische kennis, advies, aanbevelingen, trainingen en praktische handvatten op de vier aandachtsgebieden van de organisatie (zie pagina 9).

## Onze cultuur

De cultuur van Tearfund wordt gekenmerkt door grote betrokkenheid. Dit wordt gestimuleerd door onze gezamenlijke weekopeningen en minstens twee teamdagen per jaar. Tijdens deze teamdagen staan leren, bezinning en ontspanning centraal. Het leren richt zich telkens op een onderwerp dat voor alle medewerkers relevant is. Zo nodigden we bijvoorbeeld Ben Tiggelaar uit om te spreken over werkdruk en de werk-privébalans.

Integriteit is ook een belangrijk aspect van onze organisatiecultuur. In 2025 hebben we op meerdere momenten stilgestaan bij de vraag wat integriteit betekent in ons dagelijks werk, bijvoorbeeld in de omgang met onze binnenlandse en buitenlandse partnerorganisaties. Dit deden we zowel met onze medewerkers als in groter verband, zoals met Partos.

### ONS TEAM OP 31 DECEMBER 2025

52 medewerkers

33 vrouwen en 19 mannen

39,3 fte

1 vrijwilliger op kantoor

4 stagiaires



## Duurzaamheid

Tearfund ziet een duurzame manier van leven en werken als één van de beste strategieën tegen armoede en onrecht. Duurzaam betekent dat we rekening houden met andere mensen, de aarde, het klimaat en generaties na ons. Met zoveel mogelijk mensen willen we toewerken naar een wereld waarin iedereen kan voorzien in zijn of haar basisbehoeften, gelijke kansen en mogelijkheden heeft en leeft binnen de grenzen van wat de aarde biedt.

Dit doen we op verschillende manieren. Zo helpen we in onze internationale programma's kwetsbare huishoudens en gemeenschappen zich aan te passen aan veranderende (klimaat) omstandigheden. In Nederland werken we aan bewustwording en beleidsbeïnvloeding, zodat christenen en kerken zich (meer) gaan uitspreken over klimaatonrecht. Dit deden we in 2025 onder meer via het event GroenGelovig (zie pagina 65).

Tearfund is zich bewust van de eigen ecologische voetafdruk. In 2025 hebben we onze aanpak om deze voetafdruk in beeld te krijgen en te verkleinen verder geprofessionaliseerd. Door gebruik te maken van een checklist binnen onze projecten zorgen we ervoor dat we structureel aandacht hebben voor duurzaamheid en identificeren we kansen om onze impact te vergroten.

We meten jaarlijks de uitstoot van broeikasgassen als gevolg van onze activiteiten in en vanuit Nederland en werken eraan om deze te verminderen, in overeenstemming met internationale standaarden zoals de Climate Charter-doelstellingen.

Het grootste deel van onze uitstoot komt door internationale reizen voor projecten, trainingen en bezoeken aan partnerorganisaties. Deze reizen zijn essentieel voor ons werk. We beperken de uitstoot door reizen te combineren, directe vluchten te boeken en in West-Europa zoveel mogelijk met het openbaar vervoer te reizen. Sinds kort gebruiken we een stappenplan om bewuste en verantwoorde reiskeuzes te maken. Daarnaast werken we samen met andere organisaties om van elkaar te leren.

Wij stimuleren duurzaam woon-werkverkeer door onze medewerkers in Nederland met passende onkostenvergoedingen te stimuleren gebruik te maken van het openbaar vervoer. Daarnaast nemen wij duurzaamheid structureel mee in onze leveranciersbeoordelingen, met aandacht voor milieuprestaties en verantwoord ondernemerschap. Duurzaamheid is ook een vast onderdeel van onze externe communicatie, omdat wij geloven dat wederkerigheid nodig is om samen stappen te zetten richting een duurzamere toekomst.

De uitstoot die we niet kunnen reduceren, compenseren we via projecten voor behoud en herstel van bossen en land, onder meer via een zogenoemde 'macadamia-waardeketen' in Ethiopië. In dit project wordt CO<sub>2</sub> vastgelegd door de aanplant van macadamiabomen, die tot wel 75 jaar vrucht dragen. Zo draagt het bij aan landschapsherstel en tegelijkertijd aan duurzame inkomens voor de betrokken boeren.

## Bestuur en Raad van Toezicht

Per 31 december 2025

### Bestuur

#### Drs. G.J. (Guido) de Vries

Directeur-bestuurder Stichting Tearfund Nederland  
Nevenfuncties:

- bestuurslid Integral Alliance;
- bestuurslid Micha Nederland;
- lid auditcommissie Dutch Relief Alliance

### Raad van toezicht (RvT)

#### Dr. E.B. (Eric) Kuisch

voorzitter RvT en voorzitter remuneratiecommissie

- Lid sinds 17 september 2021, herbenoembaar in 2027
- Chief Operating Officer Eurofiber Group
- Nevenfuncties: lid Raad van Advies Universiteit van Amsterdam, Economics and Business; lid Raad van Advies Rightbrains

#### Dr. L.T. (Leon) van den Dool

secretaris

- Lid sinds 7 december 2017, aftredend in maart 2026
- Interim-manager gemeente Utrecht
- Senior researcher Institute for Housing and Urban Development Studies (IHS), Erasmus Universiteit Rotterdam
- Nevenfuncties: fractievoorzitter CDA, gemeente Papendrecht

#### Drs. E.C. (Carlinke) Jansen

lid Safeguarding & Wrongdoing Committee

- Lid sinds 25 april 2019, aftredend in maart 2026
- Communicatiespecialist en leiderschapscoach
- Nevenfuncties: bestuurslid KV de Zeemeeuwen; Communication officer Rainbow Salute Foundation

#### Drs. A.J. (Albert) Klomp MSc

lid auditcommissie

- Lid sinds 24 september 2022, herbenoembaar in 2028
- Zelfstandig bedrijfsvoeringscoach
- Nevenfuncties: lid Raad van Toezicht en auditcommissie Terre des Hommes

#### Dr. A.M. (Annemiek) de Jonge

lid remuneratiecommissie en vice-voorzitter

- Lid sinds 11 oktober 2022, herbenoembaar in 2028
- Specialist Integral Mission
- Senior onderzoeker Zorg en Zingeving en programmaleider Identiteit, Hogeschool Viaa, Zwolle
- Nevenfuncties: lid Raad van Toezicht Opella; voorzitter bestuur Urban Expression

#### K.D. (Kuki) Noordam

- Lid sinds 4 november 2025, herbenoembaar in 2028
- Lid bestuursstaf ministerie van Defensie

#### Drs. G.F. (Geert) Waardenburg

lid auditcommissie

- Lid sinds 5 maart 2024, herbenoembaar in 2027
- Partner ACE + Company

#### Ir. S. (Sander) Schot MBA

lid Safeguarding & Wrongdoing Committee

- Lid sinds 5 maart 2024, herbenoembaar in 2027
- Senior adviseur Inclusie, CBM Global Disability Inclusion

#### Bezoldiging

De functies van de Raad van Toezicht zijn onbezoldigd. Leden kunnen wel een reis- en onkostenvergoeding krijgen voor het bijwonen van vergaderingen.

In 2025 is er vijf keer vergaderd. De vergaderkosten (inclusief accommodatie) bedroegen € 5.005,85.

## Kwaliteitsbewaking en integriteit

Het doel van ons kwaliteitssysteem is dat degenen waarmee we samenwerken en waaraan we producten en diensten leveren, profiteren van de kwaliteit, effectiviteit en impact van ons werk. Dit bereiken we onder meer door te voldoen aan verschillende kwaliteitsstandaarden of -normen, die afspraken over en criteria voor ons werk bevatten. Deze komen overeen met de organisatiewaarden die we nastreven, en onze eigen kwaliteitsstandaarden (zie pagina 79).

De basis voor al onze ondersteuning aan kerken en partnerorganisaties is een gedeeld streven naar integriteit en professionaliteit. Ook moedigen we een open werkcultuur aan, waarin we verantwoording afleggen over wat we doen en wat we van elkaar en anderen willen leren. Hierbij heeft het welzijn van de mensen waarvoor en waarmee we werken, de hoogste prioriteit.

### Tearfund is:

- een Erkend Goed Doel volgens de kwaliteitseisen van het CBF, de toezichthouder voor goede doelen in Nederland;

- gecertificeerd volgens ISO 9001:2015 en Partos 9001:2018, normen voor kwaliteitsmanagement in de sector ontwikkelingssamenwerking;
- houder van het EU Programmatic Partnership van ECHO, het humanitaire hulp-departement van de Europese Commissie;
- geregistreerd bij de Belastingdienst als Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI);
- gecertificeerd volgens de Core Humanitarian Standard (CHS), kwaliteitseisen op het gebied van ontwikkelingssamenwerking, gericht op transparantie, participatie en verantwoording.

### Tearfund committeert zich aan:

- de gedragscode van het Internationale Rode Kruis en ngo's die actief zijn in humanitaire hulp;
- de gedragscode van brancheorganisatie Goede Doelen Nederland (waaronder richtlijnen voor financieel beheer en de beloning van directeurs);
- de Sphere-standaarden, richtlijnen voor het verlenen van humanitaire hulp;
- de Core Humanitarian Standard;
- het International Aid Transparency Initiative (IATI), een initiatief voor het beschikbaar stellen van projectinformatie via internet;
- de richtlijn RJ 650 Fondsenwervende instellingen van de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Meer informatie op [tearfund.nl/gedragscodes](https://tearfund.nl/gedragscodes).

### Kwaliteitsprocessen

In onze projecten werken we met lokale kerken en partnerorganisaties. Het is van belang dat deze partners voldoende kwaliteit en capaciteit hebben. Tearfund ondersteunt hen met advies en coaching.

Een belangrijk instrument om projecten te toetsen is het PME-systeem (Plannen, Monitoren en Evalueren) dat deel uitmaakt van ons totale ISO-gecertificeerde kwaliteitssysteem. Hiermee kijken we nauwkeurig naar projectvoorstellen, voortgangsrapportages, jaarrekeningen en externe evaluaties.

Het welzijn en de bescherming van de mensen waarvoor en waarmee we werken, zijn voor ons zeer belangrijk. Daarom hebben we voor alle medewerkers van Tearfund verplichte e-learnings over gedragscodes, integriteit, corruptie, belangenverstrengeling, fraudebewustzijn, informatieveiligheid en onze klokkenluidersprocedure. Deze e-learnings en de ermee verbonden processen en procedures vormen de ruggengraat van het moreel denken en handelen van onze organisatie. Daarnaast besteden we regelmatig aandacht aan integriteit en moreel denken, bijvoorbeeld tijdens weekopeningen en teamdagen.

Elke nieuwe partnerorganisatie die we aan onze internationale portfolio toevoegen, wordt grondig doorgelicht op haar beleid op integriteit en de bescherming van kwetsbare kinderen en volwassenen. We zien ook nauwgezet toe op de besteding van het ons toevertrouwde geld, zodat misbruik voorkomen kan worden.

### CHS-certificering

Per augustus 2023 is Tearfund CHS-gecertificeerd (Core Humanitarian Standard) door het Humanitarian Quality Assurance Initiative. Daarmee voldoen we aan een zeer belangrijke kwaliteitsnorm in de internationale ontwikkelingsamenwerking.

Dit certificaat houdt in dat een externe, onafhankelijke auditinstantie onze organisatie en onze projecten positief heeft beoordeeld aan de hand van negen criteria. Denk daarbij aan hoe snel relevante hulpverlening wordt geboden en hoe effectief, efficiënt en verantwoord de organisatie omgaat met haar financiën. Ook kunnen gemeenschappen goede hulp verwachten van een gecertificeerde organisatie, omdat het een lerende organisatie is die verantwoording aan hen wil afleggen.

De CHS-certificering gaat echter niet alleen om de beste hulp. Het gaat ook om de beste impact. Ons streven is dat gemeenschappen zo worden versterkt dat ze zelfredzaam zijn, en dat in onze projecten geen schade wordt aangericht aan bijvoorbeeld hun economie, omgeving en integriteit.

In de CHS staan de mensen en gemeenschappen waarvoor we ons werk doen, centraal. Het is daarom ook heel belangrijk dat zij inspraak hebben in de projecten en dat zij gehoor vinden voor hun feedback en klachten. Het feit dat we deze certificering hebben, is een bevestiging van de kwaliteit van ons werk.



## Klachten en feedback vanuit lokale gemeenschappen

In lijn met onze CHS-certificering hechten wij veel waarde aan feedback en klachten. Daarom zorgen we ervoor dat mensen in de gemeenschappen waar wij werken, hiermee terecht kunnen bij onze partnerorganisaties. Op deze manier versterken we hun inspraak binnen onze projecten en zijn we beter in staat om problemen tijdig te signaleren en aan te pakken. Daarom vragen wij onze partners om gemeenschappen actief aan te moedigen hun feedback te delen en hierover aan ons te rapporteren. Dit heeft ertoe geleid dat onze partners in 2025 in totaal bijna 500 reacties aan ons hebben gemeld.

Bijna 50% van deze reacties bestond uit positieve feedback en waardering voor de geboden diensten. Tegelijkertijd bevatte de feedback waardevolle lessen. Het merendeel hiervan had de vorm van suggesties of aanbevelingen, zoals het tijdig starten van een irrigatieconstructie in een gebied waar het regenseizoen op komst was, of voorstellen voor onderwerpen van trainingen. Andere feedback had betrekking op het aantal trainingsmomenten, waardoor deelnemers onvoldoende tijd overhielden voor hun gezinsverantwoordelijkheden. Daarnaast ontvingen we klachten over de selectie van projectdeelnemers, over onduidelijkheid rond gehanteerde criteria en over de toegankelijkheid van geleverde diensten. Onze partnerorganisaties hebben alle ontvangen feedback behandeld en ingezet om de effectiviteit en impact van programma's en werkwijze te verbeteren.

### Ernstige misstanden

Signalen van misstanden bij projecten kunnen op verschillende manieren worden gerapporteerd. Zo kunnen ze – al dan niet anoniem – gemeld worden door iemand ter plekke, of naar boven komen in het verplichte jaarlijkse accountantsonderzoek bij partners. In 2025 hadden we te maken met drie ernstige situaties op het gebied van financiële schendingen, valsheid in geschrifte en oplichting.

#### 1. Melding van financiële fraude binnen een kleinschalig gemeenschapsinitiatief

Binnen een door ons ondersteund fonds voor lokale gemeenschapsinitiatieven in Afrika is een geval van financiële fraude vastgesteld. Een medewerker heeft zich een bedrag van circa € 3.000 onrechtmatig toegeëigend voor het organiseren van een evenement. Na ontdekking van deze onregelmatigheid zijn meteen maatregelen genomen om verdere schade te voorkomen. Het volledige bedrag is door de betrokken organisatie

gecompenseerd en de melding is gedeeld met de relevante autoriteiten en donoren. Daarnaast zijn interne procedures aangescherpt om de naleving van compliance- en kwaliteitseisen te waarborgen.

#### 2. Melding van financieel wangedrag tijdens een hulpgoederendistributie

Tijdens de distributie van hulpgoederen in een door crisis getroffen gebied in Afrika is een financieel incident geconstateerd. Hierbij zijn 22 noodhulpkassetten uitgegeven op basis van vervalste waardebonnen, met een totale waarde van circa € 640.

De verloren goederen zijn door onze uitvoerende partner uit eigen middelen vervangen, zodat er geen verlies is ontstaan voor de betreffende donor of doelgroep. Als corrigerende maatregel zijn de controleprocedures rondom registratie en uitgifte aangescherpt, waaronder aanvullende verificatiestappen en betrokkenheid van lokale vertegenwoordigers.

#### 3. Melding van een dubbele betaling voor transport in een noodhulpproject

Tijdens een onafhankelijke audit binnen een noodhulpproject in Afrika is een financieel risico vastgesteld. Het betrof dubbele betalingsbewijzen voor logistieke diensten, wat leidde tot onzekerheid over de rechtmatigheid van enkele transacties. Hoewel geen sluitend bewijs van fraude werd gevonden, concludeerde het onderzoek dat ontoereikende inkooppraktijken waarschijnlijk hebben geleid tot een financiële overbelasting van het project ter grootte van circa € 14.800.

De betrokken uitvoerende organisatie heeft dit bedrag terugbetaald. In overleg is besloten deze middelen te gebruiken voor versterking van de financiële systemen en interne controles bij de lokale partner. Het incident en de voorgestelde maatregelen zijn gerapporteerd aan de betrokken belanghebbenden.

### Lessen

Meldingen van misstanden vormen voor Tearfund telkens een moment om kritisch te beoordelen of onze procedures toereikend zijn en welke lessen we hieruit kunnen trekken. Terugblikkend kunnen we constateren dat de betreffende situaties op zorgvuldige en passende wijze zijn behandeld. Dat neemt niet weg dat dergelijke meldingen veel impact hebben, niet alleen op de direct getroffen personen, maar ook op onze medewerkers en iedereen die ons werk ondersteunt. Vertrouwen staat hierbij centraal.

Elke melding van machtsmisbruik of een andere misstand vereist een professioneel traject waarin het welzijn van mogelijke slachtoffers vooropstaat. Daarnaast is het essentieel om te werken aan herstel van vertrouwen, zowel met betrokkenen in Nederland als met de partnerorganisaties met wie we onze samenwerking willen voortzetten.

### Feedback vanuit onze achterban

Het is voor ons van groot belang om te weten wat er leeft bij onze achterban. We zijn daarom dankbaar voor de feedback die we ontvangen. Van al die reacties willen we leren, zodat we de kwaliteit van ons werk kunnen verbeteren en als organisatie verder groeien. De klachten die we binnenkrijgen, worden zorgvuldig geregistreerd en behandeld. Onze procedure is dat we deze zo snel mogelijk afhandelen, uiterlijk binnen tien werkdagen. Ten minste één keer per jaar wordt alle ontvangen feedback intern geëvalueerd. Zo kunnen we punten waarover onze achterban ontevreden is, vroegtijdig ontdekken en de kwaliteit van onze afhandeling evalueren.

In 2025 ontvingen we 32 klachten, 22 minder dan in 2024. We nemen alle klachten serieus.

Over de situatie in het Midden-Oosten bestaat ook bij onze achterban geen eenduidig perspectief. In 2025 zijn wij gestart met noodhulp in Gaza en op de Westelijke Jordaanoever. Daar kregen we 7 klachten over. Onze reactie is dat we als Tearfund geen politieke organisatie, maar een hulpverleningsorganisatie zijn. Vanuit onze roeping om mensen in nood centraal te stellen, handelen wij volgens internationaal erkende humanitaire principes: humaniteit, neutraliteit, onpartijdigheid en onafhankelijkheid. Dat is leidend voor alle noodhulp die wij wereldwijd bieden.

De overige feedback ging onder meer over de (on)mogelijkheid van anoniem doneren en over ongewenste communicatie. De meeste fouten aan onze kant bleken het gevolg van menselijke vergissingen. We hebben deze onvolkomenheden snel hersteld en adequaat opgevolgd.





## Onze acht kwaliteitsstandaarden

### 1. Gedrag

Als organisatie hanteren we hoge gedragscodes voor al ons werk. We zijn tegen alle vormen van uitbuiting, misbruik, fraude, omkoping en elk ander gedrag dat onverenigbaar is met onze waarden. We streven ernaar om de mensen die we dienen, in hun kracht te zetten. Dit vraagt om het aanpassen van houding en activiteiten als het gaat om inclusie, conflictgevoeligheid, verantwoordelijkheid en gender. Hierbij doen we een appel op onszelf, onze partners en de gemeenschappen waarin we waarmee we werken.

### 2. Onpartijdigheid en het lokaliseren van de meest kwetsbaren

We streven naar onpartijdigheid en eerlijkheid, en bieden hulp aan de meest kwetsbaren. Dit doen we zonder onderscheid te maken in ras, religie, etniciteit, vaardigheid, leeftijd, geslacht, seksuele oriëntatie of nationaliteit. We richten ons werk uitsluitend op de behoefte van mensen die hulp en ondersteuning nodig hebben, terwijl we tegelijkertijd alert blijven op de dynamiek rond (mogelijke) conflicten. En we werken proactief om mensen te ondersteunen die anders achtergesteld of uitgesloten worden, zoals kinderen, ouderen en mensen met een handicap.

### 3. Verantwoording

We doen er alles aan om ervoor te zorgen dat al ons werk gebaseerd is op effectieve communicatie met, participatie van en feedback door de gemeenschappen die we dienen. Het is belangrijk dat alle interventies transparant zijn. We leggen daarbij ook verantwoording af aan onze partners, donoren, supporters en collega's, en aan alle andere partijen met wie we contact hebben.

### 4. Gender

In al onze programma's proberen we actief genderongelijkheid en schadelijke overtuigingen en praktijken te bestrijden, en te werken aan rechtvaardigheid als het op gender aankomt. We zijn toegewijd aan het bevorderen van gendergelijkheid, herstel van relaties tussen mannen en vrouwen, jongens en meisjes, en het waarborgen van gelijkwaardigheid en participatie van iedereen in alle aspecten van het leven.

### 5. Weerbaarheid

We zijn toegewijd aan vanuit de gemeenschap geleide en participatieve ontwikkelingshulp en noodhulp. Zo willen wij duurzame impact realiseren die gebaseerd is op analyse van de oorzaken van problemen. We moedigen deelname van alle leden van de gemeenschap aan en streven ernaar hen te ondersteunen om controle te houden over hun eigen ontwikkeling op alle niveaus: van lokale ontwikkelingsactiviteiten tot lokale, regionale en nationale belangenbehartiging.

### 6. Veerkracht

We helpen mensen de risico's waarmee ze worden geconfronteerd, te begrijpen, te beheersen en te verminderen, en de oorzaken van kwetsbaarheid aan te pakken. We ondersteunen mensen en gemeenschappen bij het ontwikkelen van veerkrachtige middelen van bestaan, het versterken van de sociale cohesie, het verbeteren van de toegang tot diensten, het beheren van natuurlijke hulpbronnen, het verminderen van risico's op rampen en het aanpassen aan klimaatverandering.

### 7. Bescherming

We zijn toegewijd aan het herstellen van relaties en het bouwen van veilige gemeenschappen. We willen prioriteit geven aan de bescherming van iedereen – vooral kinderen en de meest achtergestelde en kwetsbare volwassenen – tegen fysieke, sociale en psychische schade. We beoordelen risico's, inclusief de dynamiek rond conflicten, om te voorkomen dat ons werk leidt tot misbruik of mensen blootstelt aan gevaar. Wij geloven dat leden van de gemeenschap de beste actoren in hun eigen bescherming zijn en we ondersteunen hen om veilig te blijven, veiligheid te vinden en waardigheid te herstellen.

### 8. Technische kwaliteit

We zijn toegewijd aan een hoge technische kwaliteit van al ons werk en het werk van onze partners. Met het oog hierop voldoen we aan relevante nationale en internationale normen die zijn afgestemd op de eigen prioriteiten van gemeenschappen. We blijven continu leren en verbeteren, en zetten activiteiten waarvan is aangetoond dat ze een relevante en positieve impact hebben, opnieuw in.

## Risico's en maatregelen

In ons werk zijn er risico's waarmee we rekening moeten houden. Daarbij maken we een inschatting van de kans dat deze risico's werkelijkheid worden en van de impact die dit op onze organisatie zou hebben. In totaal onderkennen we negentien risico's in onze bedrijfsvoering. Hieronder lichten we de belangrijkste zeven uit, gebaseerd op de interne risicoanalyse die we jaarlijks herzien.

Bij de beoordeling van de kans gaan we uit van de zogenaamde 'bruto waarschijnlijkheid', dat wil zeggen: de kans dat iets voorkomt wanneer we geen maatregelen zouden nemen. Door de genoemde maatregelen toe te passen neemt die kans af tot klein dan wel onwaarschijnlijk. Onze inschatting van de mogelijke impact is gebaseerd op een door ons nauwgezet samengestelde risico-impactbeoordelingstabel. Daarnaast hebben we dit jaar onze bereidheid om risico's aan te gaan vastgelegd in een risicobereidheidsbeleid.

De financiële vertaling van de mogelijke gevolgen van risico's hebben we meegenomen in de omvang van onze continuïteitsreserve (zie pagina 94). In het afgelopen jaar hebben twee risico's de grootste invloed op ons werk gehad: het risico op fraude, corruptie of belangenverstremgeling en het risico op onvoldoende middelen ter dekking van de organisatiekosten. Voor meer informatie over hoe we zijn omgegaan met het risico op fraude, corruptie of belangenverstremgeling zie pagina 76.

### SAFEGUARDING-INCIDENT

Onder safeguarding-incidenten verstaan we mishandeling, misbruik of andere vormen van schade toebrengen aan een kind of kwetsbare volwassene, die onder de verantwoordelijkheid van Tearfund Nederland of een partnerorganisatie valt. Naast schade aan de getroffen persoon leidt dit ook tot imagoschade voor onze organisatie.

Kans: groot  
Mogelijke impact: zeer groot

#### Onze maatregelen:

- Duidelijk safeguarding-beleid, waar elke medewerker jaarlijks een e-learning-traject over volgt;
- Gedragscode, die elke medewerker ontvangt en ondertekent bij indiensttreding;
- Klokkeluidersbeleid en -procedures;
- Partnerovereenkomsten waarin duidelijk de verwachtingen rond safeguarding en het opstellen van noodzakelijke beleidsstukken worden aangegeven;
- Partner Assessments waarin belangrijke risicobeheersmaatregelen met betrekking tot safeguarding worden beoordeeld.

### ERNSTIG TEKORTSCHIETEN IN EEN DOOR EEN HIGH-PROFILE DONOR GEFINANCIERD PROJECT

Een ernstige tekortkoming in de belangrijkste resultaten van een project dat door een high-profile donor is gefinancierd, kan leiden tot imagoschade (gedeeltelijke of volledige vertrouwensbreuk met de donor en/of andere donateurs) en financiële verliezen (ingetrokken giften of verplichting tot terugbetaling van fondsen).

Kans: middelgroot  
Mogelijke impact: groot

#### Onze maatregelen:

- Aangewezen verantwoordelijken voor het onderhouden van onze relatie met deze donors;
- Ervaren medewerkers in het beheer van deze programma's;
- Controle van de projecten door een accountant;
- Vereiste om kwalitatief goede financiële rapportages beschikbaar te stellen en te laten beoordelen;
- Partner Assessments waarin geëvalueerd wordt of een partnerorganisatie kan omgaan met grote institutionele fondsen.

### GROOTSCHALIGE OF ONEERLIJKE KRITIEK IN DE MEDIA

Kans: groot  
Mogelijke impact: groot

#### Onze maatregelen:

- Mediaprotocol en gedragscode voor social media op onze website;
- Heldere bestuurs- en organisatiestructuur en -rapportages;
- Beleid op kwaliteitsbewaking en integriteit;
- Lidmaatschap van Goede Doelen Nederland (deze organisatie biedt ondersteuning in geval van een incident of crisis);
- Vaste persvoorlichter vanuit Tearfund;
- Kwaliteits- en communicatieafspraken binnen de Tearfund Familie.

### FRAUDE, CORRUPTIE OF BELANGENVERSTREMING

Aanzienlijke of langdurige fraude, omkoping, corruptie of belangenverstremgeling waar medewerkers of vertegenwoordigers van Tearfund of een partnerorganisatie bij betrokken zijn, kan leiden tot financiële verliezen en schade aan de reputatie van Tearfund.

Kans: groot  
Mogelijke impact: groot

#### Onze maatregelen:

- Beleidsstukken 'Fraud, Loss & Bribery', 'Whistleblowing' en 'Conflict of Interest', waar medewerkers jaarlijks een e-learning-traject over volgen;
- Partner Assessments, waarin belangrijke risicobeheersmaatregelen met betrekking tot fraude, corruptie en belangenverstremgeling worden geëvalueerd;
- Door accountant goedgekeurd procuratieschema.

### ONGEPAST GEDRAG VAN MEDEWERKERS, VRIJWILLIGERS, VERTEGENWOORDIGERS OF PARTNERORGANISATIES

Kans: middelgroot  
Mogelijke impact: zeer groot

#### Onze maatregelen:

- Gedragscode, die elke medewerker ontvangt en ondertekent bij indiensttreding;
- Aanvullende procedures bij het aannemen van medewerkers, zoals de VOG en het Misconduct Disclosure Scheme;
- Uitgebreide beleidsstukken en procedures, onder meer rond safeguarding en whistleblowing, waarover elke medewerker jaarlijks een e-learning-traject volgt.

### ONVOLDOENDE MIDDELEN TER DEKING VAN DE ORGANISATIEKOSTEN

Het ontbreken van voldoende middelen voor de dekking van organisatiekosten kan het voortbestaan van Tearfund op de lange termijn bedreigen.

Kans: groot  
Mogelijke impact: groot

#### Onze maatregelen:

- Nauwgezette monitoring van alle inkomsten en uitgaven per bestemming;
- Toekenning van uitgaven per project pas na toetsing of budget beschikbaar is;
- Onderzoek naar trends in donaties;
- Voldoende aandacht voor diversiteit in acquisitie.

### ONVERANTWOORD GEBRUIK VAN KUNSTMATIGE INTELLIGENTIE (AI)

Door onverantwoord gebruik van AI kan de controle over de organisatie verloren gaan, bijvoorbeeld doordat er misbruik gemaakt wordt van eigendommen van Tearfund.

Kans: groot  
Mogelijke impact: zeer groot

#### Onze maatregelen:

- Samenwerking binnen de Tearfund Familie middels een gemeenschappelijk beleid;
- Richtlijnen voor AI-gebruik zijn vastgelegd in het AI-beleid;
- Bewustwording onder medewerkers, inclusief wat de impact op het milieu betreft.

## Samenwerken aan onze missie

Tearfund Nederland doet haar werk niet alleen, maar betreft diverse groepen bij haar activiteiten. Hieronder een overzicht van deze groepen en hoe wij onze interactie met hen vormgeven.

### 1. Doelgroepen in Nederland

We communiceren in het kader van voorlichting en bewustwording via de nationale pers, sociale media, e-mailings en nieuwsbrieven, direct mailings en fysieke post, onze website, events en ons relatiebeheer. Feedback ontvangen we via enquêtes, tevredenheidsonderzoeken, focusgroepen, onze klantenservice en ons klachtenregister. Terugkoppeling op de feedback geven we via ons jaarverslag, onze digitale nieuwsbrieven en verhalen op sociale media en onze website.

### 2. Leveranciers in Nederland aan wie wij ondersteunende diensten uitbesteden

We communiceren via opdrachten en contracten. Feedback ontvangen we via offertes, aanbestedingen, ons leveranciersrelatiebeheer (per kwartaal) en een jaarlijkse evaluatie van de samenwerking. Terugkoppeling op de feedback geven we via een leveranciersbeoordeling.

### 3. Ambassadeurs

We communiceren op basis van samenwerkingsovereenkomsten of andere afspraken, in een Whatsapp-groep en tijdens fysieke bijeenkomsten. Feedback ontvangen we via projectevaluaties en een jaarlijkse evaluatie van onze samenwerking. Terugkoppeling op de feedback geven we via ons jaarverslag en in een evaluatiegesprek na afloop van een samenwerkingsproject.

### 4. Partnerorganisaties in Nederland

We communiceren op basis van partnerschapsafspraken en lidmaatschappen. Feedback ontvangen we via evaluatiegesprekken en een feedbackformulier bij samenwerking rond projecten. Terugkoppeling op de feedback geven we via ons jaarverslag en evaluatieverslagen van projecten.



### 5. Internationale partnerorganisaties

We communiceren op basis van samenwerkingsovereenkomsten, partnerscreenings, landenstrategieën, projectplannen en -rapportages, en contracten (inclusief afspraken en condities). Feedback ontvangen we via voorstellen, rapportages, partner- en projectbezoek, evaluaties, onderzoeken en financiële verslaglegging. Terugkoppeling op de feedback geven we met name via gesprekken (online en tijdens bezoeken) en schriftelijke reacties, in een gelijkwaardige samenwerking tussen Tearfund en partnerorganisaties.

### 6. Direct begunstigen van onze internationale programma's

Onze communicatie betreft voorlichting en bewustwording rond de projecten, gedragscodes (en het te verwachten gedrag) en feedback- en klachtenprocedures van (de medewerkers van) onze partnerorganisaties. Feedback ontvangen we via rapportages, evaluaties, gesprekken met focusgroepen en de feedback- en klachtenprocedures. Terugkoppeling op deze feedback gebeurt via intern leren over deze projecten en herijking van onze kwaliteitsstandaarden.

### 7. Institutionele donororganisaties voor onze internationale projecten

We communiceren via ons relatiebeheer, bezoeken aan contactpersonen van de betreffende organisaties en informatie over onze werkwijze, partnerorganisaties, expertisegebieden en projecten. Feedback ontvangen we schriftelijk op projectvoorstellen en -rapportages, via gesprekken met experts over sterke kanten/verbeterpunten, en via verslagen van projectbezoeken (inclusief aanbevelingen). De wijze van terugkoppeling op de feedback is afhankelijk van de afspraken.

### 8. Samenwerkingsverbanden rond ontwikkelingswerk

We communiceren door het inbrengen en agenderen van belangen in werkgroepen en het presenteren van adviesstukken aan overheden. Feedback ontvangen we via communicatie van de werkgroepen (met verzoeken en kansen). Terugkoppeling op de feedback geven we via notulen.

### 9. Instanties voor kwaliteitstoetsing

Onze communicatie is vastgelegd in de benodigde documentatie voor kwaliteitschecks, contracten en verbeterplannen. Feedback ontvangen we via auditrapportages. Terugkoppeling op de feedback geven we via vervolgaudits en de opvolging van de gestelde acties uit de rapportages.

## Netwerken & partners

Een overzicht van onze (inter)nationale netwerken en partners

### Nationaal

#### Christelijk Noodhulpcluster (CNC)

Afstemming en fondsenwerving op het gebied van communicatie en programma's met zes collega-organisaties.

#### Dutch Relief Alliance (DRA)

Samenwerking in noodhulpbeleid en financiering, door veertien organisaties op het gebied van humanitaire hulp.

#### EO-Metterdaad

Financiering (inkomsten derden), media.

#### Evangelische Omroep

Bewustwording en verbinding.

#### Goede Doelen Nederland

Belangenbehartiging, zelfregulering, dienstverlening, inkoopcombinatie.

#### Groot Nieuws Radio

Naamsbekendheid en bewustwording.

#### Micha Nederland

Partner in bewustwording rond thema's die raken aan gerechtigheid wereldwijd.

#### Ministerie van Buitenlandse Zaken

Strategische samenwerking in programmabeleid, beïnvloedingsbeleid en financiering.

#### MissieNederland

Netwerk voor christelijke organisaties.

#### Museum of Humanity

Samenwerking in bewustwording en het zichtbaar maken van onze impact.

#### Nederlands Dagblad

Naamsbekendheid en bewustwording.

#### New Wine

Bewustwording en verbinding.

#### Partos

Belangenbehartiging, gezamenlijke lobby.

#### Platform Humanitaire Actie

Beïnvloeding Nederlands humanitair beleid en leerbijeenkomsten.

#### Prisma

Netwerk voor christelijke organisaties, bezinning rond identiteit, gezamenlijke lobby richting de Nederlandse overheid.

#### Theologische Universiteit Utrecht

Samenwerking in het kader van de bijzondere leerstoel Christelijk Ecologisch Denken.

#### Truetickets en Events for Christ

Partners op het gebied van evenementorganisatie.



### Internationaal

#### Ngo's en koepels van lokale kerken in Afrika, het Midden-Oosten, Azië en Latijns-Amerika

Strategische en operationele samenwerking in het uitbannen van armoede en onrecht.

#### ECHO

Financiering en kennis op het gebied van humanitaire hulpverlening.

#### EU-CORD

Financiering, kennis en lobby.

#### Integral Alliance

Netwerk, financiering en besteding inzake humanitaire hulp (beleidsontwikkeling, programmasamenwerking).

#### Micah Global

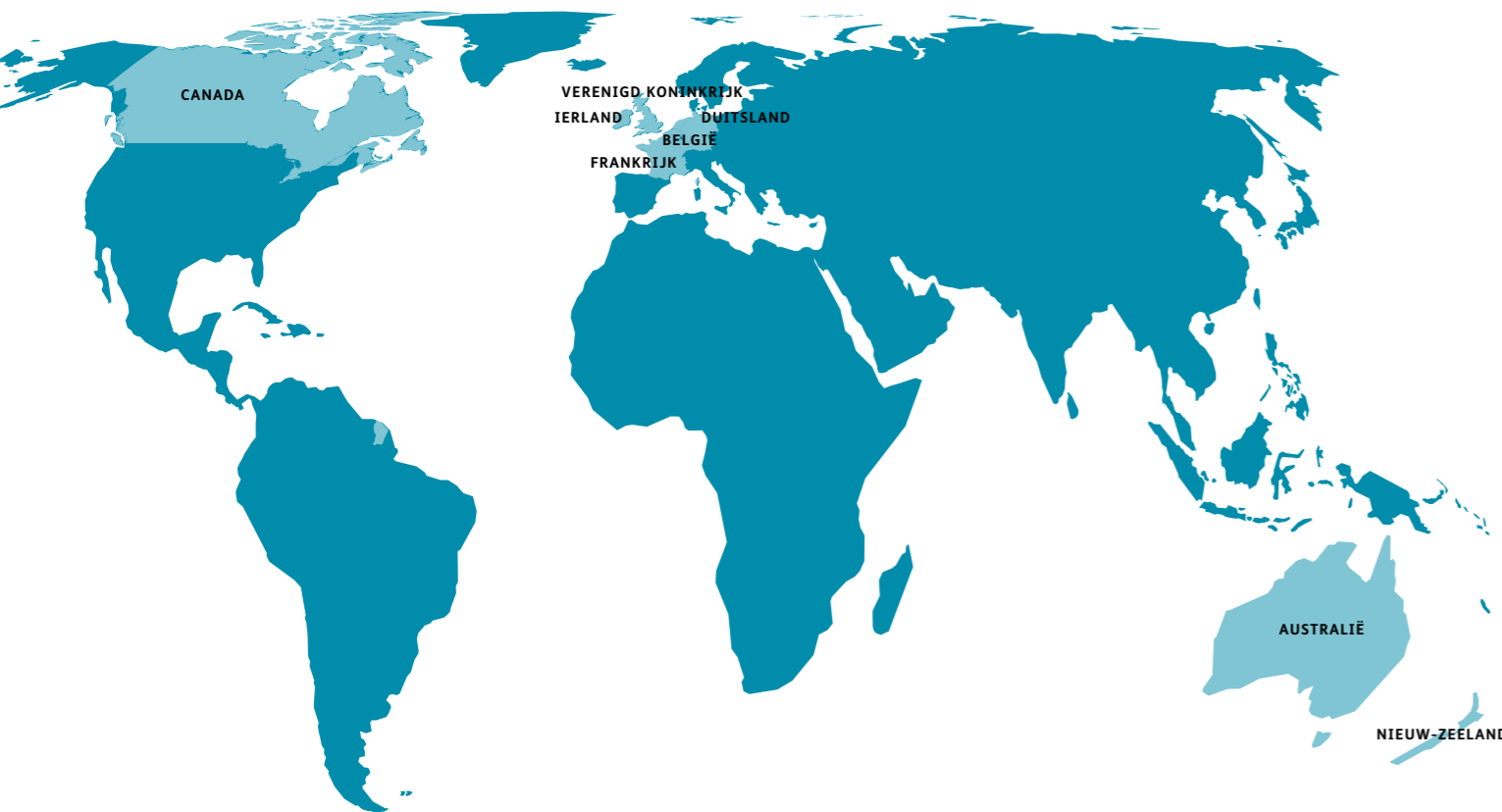
Netwerk van organisaties uit westerse landen, Afrika, Azië en Latijns-Amerika, bezinning, afstemming rond projectplannings- en rapportage-instrumenten.

#### Tearfund Engeland

Strategische samenwerking op het gebied van programma- en partnerbeleid, noodhulp, campagnes en financiering.

#### Tearfund Familie

Strategische samenwerking met de Tearfund-organisaties in negen landen, uitwisseling en delen van staf, resources, kennis, financiering en concepten.



## Tearfund Familie

Tearfund Nederland maakt actief onderdeel uit van een wereldwijde Tearfund Familie die samen tegen armoede en onrecht strijdt.

De Tearfund Familie bestaat uit 9 leden: Australië, België, Canada, Duitsland, Frankrijk, Ierland, Nieuw-Zeeland en het Verenigd Koninkrijk.

Gezamenlijk werken we met ruim 350 partnerorganisaties in meer dan 50 landen over de hele wereld. Door met elkaar samen te werken, kunnen we gebruikmaken van een veelvoud aan kennis, ervaring en expertise.

De Tearfund Familie heeft in de strijd tegen armoede en onrecht de volgende gemeenschappelijke waarden en werkwijzen:

1. Onze christelijke identiteit staat centraal. Dit wordt zichtbaar in de manier waarop we iedereen helpen, ongeacht etnische afkomst, religie, geslacht of politieke overtuiging;
2. We waarderen de sterke eigenschappen van elk lid van de Tearfund Familie en houden tegelijk rekening met ons gezamenlijke belang en onze eenheid;
3. Samen streven we ernaar uitmuntend te zijn in alles wat we ondernemen, en leggen we hier verantwoording over af;
4. We werken samen met en via lokale organisaties aan blijvende verandering.

## HOOFDSTUK 5

# Jaarcijfers 2025

## Balans

	31 december 2025	31 december 2024
<b>ACTIVA</b>		
Immateriële vaste activa (1)	13.006	61.554
Materiële vaste activa (2)	88.251	118.433
<b>Totaal vaste activa</b>	<b>101.257</b>	<b>179.987</b>
Vorderingen en overlopende activa (3)	1.511.355	1.421.959
Liquide middelen (4)	5.089.445	7.415.532
<b>Totaal vlottende activa</b>	<b>6.600.800</b>	<b>8.837.491</b>
<b>Totaal</b>	<b>6.702.057</b>	<b>9.017.478</b>
<b>PASSIVA</b>		
Reserves en fondsen		
- Continuïteitsreserve (5)	1.875.828	1.671.053
- Bestemmingsreserves (6)	171.687	517.688
<b>Totaal reserves</b>	<b>2.047.515</b>	<b>2.188.741</b>
- Bestemmingsfondsen (7)	2.140.719	2.040.030
<b>Totaal reserves en fondsen</b>	<b>4.188.234</b>	<b>4.228.771</b>
Voorzieningen (8)	-	111.500
Kortlopende schulden (9)	2.513.823	4.677.207
<b>Totaal</b>	<b>6.702.057</b>	<b>9.017.478</b>

## Resultaat | de staat van baten en lasten

	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
<b>BATEN</b>			
Baten van particulieren (10)	4.974.909	4.650.000	4.596.479
Baten van bedrijven (11)	410.929	370.000	369.624
Baten van overheden (12)	13.833.000	10.178.683	15.082.529
Baten van verbonden (internationale) organisaties (13)	132.775	105.000	222.087
Baten van andere organisaties zonder winststreven (14)	2.300.926	2.160.500	1.819.717
<b>Totaal van de geworven baten</b>	<b>21.652.539</b>	<b>17.464.183</b>	<b>22.090.438</b>
Baten als tegenprestatie voor levering van producten en diensten (15)	316.048	235.000	266.153
Overige baten (16)	157.012	170.500	75.090
<b>Totaal baten</b>	<b>22.125.598</b>	<b>17.869.683</b>	<b>22.431.681</b>
<b>Lasten</b>			
Besteed aan doelstellingen (17)	20.038.569	16.206.290	21.205.830
Wervingskosten (18)	1.464.629	1.111.228	1.032.252
Kosten beheer en administratie (19)	716.051	632.165	612.487
<b>Totaal lasten</b>	<b>22.219.249</b>	<b>17.949.683</b>	<b>22.850.568</b>
Financiële baten en lasten (20)	53.113	80.000	86.299
<b>Resultaat</b>	<b>-40.538</b>	<b>-</b>	<b>-332.587</b>
<b>Resultaatbestemming</b>			
Toevoeging/onttrekking aan:			
- bestemmingsreserves	-346.001	-	-315.635
- bestemmingsfondsen	100.688	-	141.153
- continuïteitsreserve	204.775	-	-158.108

## Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

### Algemeen

Stichting Tearfund Nederland is gevestigd te Utrecht. De jaarrekening is opgesteld conform de richtlijn ‘RJ650 Fondsenwervende organisaties’. Deze richtlijn is bedoeld om inzicht te geven in de kosten van een organisatie en de besteding van haar gelden in relatie tot het doel waarvoor die gelden bijeengebracht zijn. De jaarrekening is opgesteld in euro’s. De gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar.

### Continuïteitsveronderstelling

De jaarrekening is opgesteld op basis van continuïteit van de organisatie.

### Schattingen

Bij het toepassen van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt het management van de organisatie zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

### Vreemde valuta

Transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperiode zijn in de jaarrekening verwerkt tegen de koers op de transactiedatum.

## Balans

### Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa betreffen geactiveerde uitgaven voor software en zijn gewaardeerd op verkrijgingsprijzen onder aftrek van daarop gebaseerde lineaire afschrijvingen, berekend met inachtneming van de geraamde economische levensduur van de desbetreffende activa. De geraamde economische levensduur voor software is vijf jaar.

### Materiële vaste activa

De materiële vaste activa zijn gewaardeerd op verkrijgingsprijzen onder aftrek van daarop gebaseerde lineaire afschrijvingen, berekend met inachtneming van de geraamde economische levensduur van de desbetreffende activa. De geraamde economische levensduur voor kantoorinventaris en verbouwing is vijf jaar, voor ICT-hardware drie jaar.

### Vorderingen

Debiteuren en overige vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen de reële waarde. Vervolgens worden deze vorderingen gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen.

### Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en direct opeisbare deposito’s met een looptijd van korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

### Reserves en fondsen

De continuïteitsreserve dient als buffer om de continuïteit van ons werk te waarborgen in het geval dat Tearfund zich geconfronteerd ziet met een onvoorziene terugval van inkomsten en/of stijging van uitgaven. De bestemmingsreserve is bestemd voor besteding aan projecten en dekking van overige uitgaven in de komende jaren, die de directie heeft bepaald. De bestemmingsfondsen betreffen giften met een gerichte doelstelling (‘geoordeelde giften’) waarvoor de directie nog projecten moet goedkeuren.

### Voorzieningen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen, tenzij anders vermeld.

### Schulden

Langlopende en kortlopende schulden als ook overige financiële verplichtingen worden na eerste opname gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. Aangegane verplichtingen die vervallen binnen één jaar, worden gepresenteerd onder de kortlopende schulden.

### Projectverplichtingen

Onvoorwaardelijke projectverplichtingen leiden tot het ontstaan van een schuld aan een projectpartner op het moment dat het door ons genomen interne besluit is gecommuniceerd met de projectpartner. Voorwaardelijke projectverplichtingen leiden tot het ontstaan van een schuld aan een projectpartner op het moment dat het door ons genomen interne besluit is gecommuniceerd met de projectpartner en door de projectpartner aan de gestelde voorwaarden is voldaan.

### Overige activa en passiva

De overige activa en de overige passiva worden opgenomen voor de geamortiseerde kostprijs.

## Staat van baten en lasten

### Subsidiebatens van overheden

Subsidies van overheden waaraan een terugbetalingsverplichting is verbonden bij het niet besteden van de subsidie overeenkomstig de subsidievoorwaarden, worden verantwoord ter hoogte van de aangegane verplichting tot besteding, dan wel gemaakte kosten overeenkomstig de subsidievoorwaarden. Subsidies zonder terugbetalingsverplichting worden verwerkt in het jaar van toekenning.

### Subsidiebatens van (verbonden) organisaties zonder winststreven

Baten van verstrekkers anders dan de overheid, zoals bedrijven en (verbonden) organisaties zonder winststreven, die in wezen in de vorm van een subsidie zijn verstrekt, worden tevens verantwoord ter hoogte van de aangegane verplichting tot besteding, dan wel gemaakte kosten overeenkomstig de subsidievoorwaarden. Deze beoordeling vindt plaats op grond van de indicatoren van RJ 640.205, waarbij het geheel van de feiten en omstandigheden in acht wordt genomen. Baten van verstrekkers anders dan de overheid, zoals bedrijven en (verbonden) organisaties zonder winststreven, die niet in de vorm van een subsidie zijn verstrekt, worden verwerkt in het jaar van toekenning.

### Overige baten

Overige baten worden verantwoord in het jaar waarin het recht op de bate is ontstaan, het waarschijnlijk is dat de organisatie de bate zal verkrijgen en de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

### Nalatenschappen

Baten uit nalatenschappen worden verwerkt in het boekjaar waarin de omvang betrouwbaar kan worden ingeschat. Baten uit een nalatenschap kunnen betrouwbaar worden vastgesteld als, op grond van het stadium waarin de afhandeling van de nalatenschap zich bevindt, een betrouwbare schatting van de uiteindelijke (financiële) omvang van de nalatenschap kan worden gemaakt. Deze beoordeling vindt per nalatenschap plaats. Uitbetalingen in de vorm van voorschotten worden in het verslagjaar waarin ze worden ontvangen, als baten uit nalatenschappen verwerkt.

### Lasten

Kosten worden bepaald met inachtneming van de grondslagen van waardering en toegerekend aan het jaar waarop deze betrekking hebben.

### Besteed aan doelstelling

Uitgaven besteed aan onze doelstelling worden als zodanig verantwoord in het jaar waarin de betreffende projecten door de directie goedgekeurd zijn. Dit betreft alle subsidies, inclusief de bijkomende implementatiekosten voor projecten die Tearfund uitvoert.

### Kosten fondsenwerving

De kosten voor fondsenwerving betreffen uitgaven die tot doel hebben financiële middelen te verkrijgen voor de doelstelling van Tearfund. De kosten van de campagnes

die op bewustwording gericht zijn, worden toebedeeld aan deze doelstelling. Wanneer deze campagnes voor een deel ook op fondsenwerving gericht zijn, worden de kosten per activiteit naar rato van inspanning en doelstelling verdeeld over ‘kosten doelstelling’ en ‘kosten fondsenwerving’.

### Kosten management en administratie

Overige uitgaven, zoals met name personeelskosten en kosten voor administratie en bestuur, worden toebedeeld aan ‘kosten management en administratie’ voor zover deze niet kunnen worden toegerekend aan activiteiten voor onze doelstelling of fondsenwerving. Alle indirecte kosten binnen Tearfund worden driejaarlijks door de directie beoordeeld voor toewijzing aan een van bovenstaande rubrieken. Daarbij zoekt de directie zoveel mogelijk aansluiting bij de verdeling van personeel wat betreft tijdsbesteding. Deze beoordeling is voor het laatst eind 2022 uitgevoerd.

### Verstekte (project)subsidies en (project)bijdragen

(Project)subsidies en (project)bijdragen komen ten laste van het jaar waarin het besluit tot onvoorwaardelijke toekenning schriftelijk aan de partners is meegedeeld.

### Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa

(Im)materiële vaste activa worden vanaf het moment van gereedheid voor ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur. Indien een wijziging in de schatting van de toekomstige gebruiksduur plaatsvindt, dan worden de toekomstige afschrijvingen aangepast.

### Personeelsbeloningen

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers. De pensioenregeling is verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premies worden als last verantwoord.

### Pensioenen

Tearfund heeft een zogenaamde ‘toegezegde pensioenregeling’ die is ondergebracht bij ASR. Dit betreft een bedrijfstakpensioenfonds. Stichting Tearfund heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in het geval van een tekort bij het bedrijfstakpensioenfonds, anders dan eventuele hogere toekomstige premies. De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa, indien dit tot terugstorting leidt of tot vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

### Financiële baten en lasten

Rentebaten en -lasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de betreffende activa en passiva.

## Toelichting op de balans per 31 december 2025

### Immateriële vaste activa (1)

De immateriële vaste activa zijn in gebruik voor de bedrijfsvoering. Het verloop hiervan is als volgt:

Aanschafwaarden per begin boekjaar	419.038
Cumulatieve afschrijvingen per begin boekjaar	-357.484
<b>Boekwaarde per begin boekjaar</b>	<b>61.554</b>
Investeringen	
Desinvesteringen (aanschafwaarde)	-176.487
Desinvesteringen (cumulatieve afschrijving)	176.487
Afschrijvingen	-48.548
<b>Boekwaarde per einde boekjaar</b>	<b>13.006</b>
Cumulatieve aanschafwaarde per einde boekjaar	242.551
Cumulatieve afschrijvingen per einde boekjaar	-229.545
<b>Boekwaarde per einde boekjaar</b>	<b>13.006</b>

### Materiële vaste activa (2)

Onder de materiële vaste activa zijn de inrichting en verbouwing van ons kantoor, evenals de kantoormeubelen en apparatuur opgenomen. Deze activa worden gebruikt in de bedrijfsvoering. Het verloop is als volgt:

Materiële vaste activa	Verbouwing	Inventaris
Aanschafwaarden per begin boekjaar	229.123	247.456
Cumulatieve afschrijvingen per begin boekjaar	-214.996	-143.151
<b>Boekwaarde per begin boekjaar</b>	<b>14.127</b>	<b>104.305</b>
Investeringen	15.529	-
Desinvesteringen (aanschafwaarde)	-196.485	-115.434
Desinvesteringen (cumulatieve afschrijving)	196.485	115.434
Afschrijvingen	-7.424	-38.286
<b>Boekwaarde per einde boekjaar</b>	<b>22.232</b>	<b>66.019</b>
Cumulatieve aanschafwaarde per einde boekjaar	48.167	132.021
Cumulatieve afschrijvingen per einde boekjaar	-25.935	-66.002
<b>Boekwaarde per einde boekjaar</b>	<b>22.232</b>	<b>66.019</b>

### Vorderingen en overlopende activa (3)

Onder vorderingen inzake subsidies en fondstoekenningen zijn bedragen opgenomen die van partners en overheden worden ontvangen ten behoeve van projectfinancieringen. De looptijd van deze vorderingen is naar verwachting korter dan een jaar.

Vorderingen en overlopende activa	2025	2024
Vorderingen inzake subsidies en fondstoekenningen	1.072.683	942.327
Te ontvangen inzake nalatenschappen	273.411	360.000
Te ontvangen btw	-	176
Overige vorderingen en overlopende activa	165.261	119.456
<b>Totaal vorderingen</b>	<b>1.511.355</b>	<b>1.421.959</b>

### Liquide middelen (4)

De liquide middelen zijn vrij opneembaar, met uitzondering van een bankgarantie van € 18.000 voor de huur van ons kantoorpand te Utrecht bij het Landelijk Diensten Centrum.

Liquide middelen	2025	2024
Spaar- en depositorekening	3.800.000	6.729.331
Betaalrekeningen	1.287.827	684.765
Kasgeld	1.618	1.436
<b>Totaal Liquide middelen</b>	<b>5.089.445</b>	<b>7.415.532</b>

### Beleggingsbeleid

Wij beleggen niet in risicodragende producten. Tijdelijke liquiditeitsoverschotten worden, afhankelijk van de liquiditeitsplanning, aangehouden op een spaar- en depositorekening.

## Continuïteitsreserve (5)

We vormen een continuïteitsreserve voor de dekking van kortetermijnrisico's, zodat Tearfund aan haar verplichtingen kan blijven voldoen. Eind 2025 ligt deze reserve enigszins hoger dan de gewenste minimumstand. In 2026 zal Tearfund besluiten hoe het saldo boven het gewenste minimum zal worden besteed.

Continuïteitsreserve	2025	2024
Per begin boekjaar	1.671.053	1.829.161
Dotatie onbestemd resultaat	204.775	-
Onttrekking aan continuïteitsreserve	-	-158.108
<b>Per einde boekjaar</b>	<b>1.875.828</b>	<b>1.671.053</b>

### Grondslag voor de continuïteitsreserve

Grondslag	4.985.924	
Gewenste continuïteitsreserve	35%	1.745.073
Werkelijke continuïteitsreserve	38%	1.875.828

## Bestemmingsreserves (6)

Dit betreft een reservering waarvan de gelden in 2025 deels zijn herbestemd en toegewezen aan verschillende projecten. Het saldo per einde boekjaar wordt in 2026 herbestemd.

Bestemmingsreserve projecten	2025	2024
Per begin boekjaar	270.000	370.000
Onttrekking	-148.313	-100.000
Dotatie	-	-
<b>Per einde boekjaar</b>	<b>121.687</b>	<b>270.000</b>

Deze reserve is gevormd om de financiële risico's die samenhangen met institutionele fondsenwerving te kunnen opvangen.

Bestemmingsreserve institutionele fondswerving	2025	2024
Per begin boekjaar	50.000	50.000
Dotatie		5.733
Onttrekking		-5.733
<b>Per einde boekjaar</b>	<b>50.000</b>	<b>50.000</b>

Dit betrof een reserve voor programma Nederland. In 2025 is deze reserve grotendeels benut. Het niet bestede deel is vrijgevallen ten gunste van de continuïteitsreserve.

Bestemmingsreserve Programma Nederland	2025	2024
Per begin boekjaar	197.688	150.000
Dotatie		83.000
Onttrekking	-197.688	-35.312
<b>Per einde boekjaar</b>	<b>-</b>	<b>197.688</b>

## Bestemmingsfondsen (7)

Bestemmingsfondsen zijn beschikbare gelden die zijn ontvangen voor een specifiek doel en uitsluitend daaraan mogen worden besteed. In de naam van elk fonds is aangegeven waarvoor het bestemd is. De extern bestemde bedragen voor projecten zijn ondergebracht bij de desbetreffende projecten binnen het bestemmingsfonds.

	Per begin boekjaar	Inkomsten netto	Transfers	Compensatie-regime	Correcties	Bestedingen*	Herbestemming	Per einde boekjaar
Structurele ontwikkeling	1.241.622	4.087.216	30.579	-	93.055	-4.204.726	148.313	1.396.059
Humanitaire hulp	798.408	13.309.230	-30.579	-332.580	28.781	-13.028.599	-	744.660
<b>Totaal</b>	<b>2.040.030</b>	<b>17.396.446</b>	<b>0</b>	<b>-332.580</b>	<b>121.836</b>	<b>-17.233.325</b>	<b>148.313</b>	<b>2.140.719</b>

\* De bestedingen zijn subsidies en bijdragen die aan partners zijn overgemaakt. Hiervan is op pagina 97 een overzicht toegevoegd (specificatie naar bestemming).

## Voorzieningen (8)

De post 'Voorziening langdurig ziekteverzuim' is in 2024 gevormd vanwege het aantal langdurig zieke medewerkers binnen de organisatie. In 2025 verviel de noodzaak tot het aanhouden van deze voorziening.

	2025	2024
Voorziening langdurig ziekteverzuim	-	111.500
	<b>-</b>	<b>111.500</b>

## Kortlopende schulden (9)

Deze schulden worden naar verwachting binnen een jaar afgewikkeld. De post 'Crediteuren' betreft schulden aan leveranciers. De post 'Te betalen inzake projecten' betreft toezeggingen aan partnerorganisaties, die in termijnen worden overgemaakt.

	2025	2024
Crediteuren	120.682	252.986
Te betalen inzake projecten	2.045.373	1.803.128
Vakantietoeslag, inclusief sociale lasten	118.720	107.003
Vakantiedagen	82.300	68.800
Te betalen btw	9.516	0
Vooruit ontvangen bedragen	0	2.325.666
Nog te realiseren dekking op projecten	90.893	28.334
Diversen	46.339	91.291
<b>Totaal kortlopende schulden</b>	<b>2.513.823</b>	<b>4.677.207</b>

## Niet uit de balans blijvende verplichtingen

Tearfund heeft een huurovereenkomst afgesloten voor de huisvesting van haar kantoor in Utrecht. Deze overeenkomst wordt jaarlijks verlengd. De verplichting bedraagt afgerond € 90.000 per jaar. Ten behoeve van het afsluiten van de huurovereenkomst is een bankgarantie verstrekt voor een bedrag van € 18.000. De liquide middelen staan voor het genoemde bedrag niet ter vrije beschikking van Tearfund.

## Toelichting op de staat van baten en lasten

Onze inkomsten worden gesplitst naar herkomst (donorgroepen). Deze middelen worden geworven voor zowel structurele ontwikkeling als humanitaire hulp. De inkomsten voor noodhulp hebben lang niet altijd een incidenteel karakter, omdat er langdurige crises bestaan waarvoor ook planmatig fondsen worden geworven. De zogeheten 'acute crises' betreft rampen als gevolg van natuurgeweld of conflicten. In de begroting wordt wel rekening gehouden met deze rampen, maar op basis van een voorzichtige inschatting. De inkomsten van Tearfund kunnen per jaar variëren, mede afhankelijk van het aantal en de omvang van de noodsituaties.

### Baten vanuit particulieren (10)

	2025	Begroting 2025	2024
Nalatenschappen	285.743	200.000	367.414
Donaties en giften	4.689.166	4.450.000	4.229.065
<b>Totaal</b>	<b>4.974.909</b>	<b>4.650.000</b>	<b>4.596.479</b>

De giften van particulieren en de opbrengsten uit nalatenschappen zijn hoger dan verwacht. Bij nalatenschappen kiezen we ervoor voorzichtig te begroten, omdat het lastig is om hier zekerheid over te geven.

### Baten vanuit bedrijven (11)

	2025	Begroting 2025	2024
Donaties en giften	<b>410.929</b>	<b>370.000</b>	<b>369.624</b>

De inkomsten vanuit bedrijven zijn hoger dan begroot. Bedrijven hebben zowel meer aan noodhulp als aan onze structurele projecten bijgedragen.

## Baten vanuit overheden (12)

Tearfund participeert in het JISRA-consortium (zie pagina 43), gefinancierd vanuit het ministerie van Buitenlandse Zaken. Dit project startte in 2021 en werd in 2025 afgerond. Tevens ontvangt Tearfund gelden vanuit de EU, waarbij ECHO noodhulpprojecten financiert en NDICI structurele projecten ondersteunt.

Tearfund is lid van de Dutch Relief Alliance (DRA), een consortium van 14 Nederlandse ontwikkelingshulporganisaties, dat met het ministerie van Buitenlandse Zaken overeenkomsten afsluit voor projecten in crisisgebieden. Per overeenkomst treedt één van de leden op als penvoerder. Een deel van de inkomsten wordt op basis van een aantal criteria aan Tearfund toegekend. Het deel dat aan Tearfund wordt toegekend, is mede afhankelijk van de kwaliteit en toegevoegde waarde van het netwerk dat Tearfund in het betreffende gebied heeft ten opzichte van de andere consortiumleden. Indien Tearfund de penvoerder is, wordt de totale toekenning voor dat project verwerkt in onze administratie. Al deze subsidies hebben een incidenteel karakter

	2025	Begroting 2025	2024
JISRA - jaar 5 via Mensen met een Missie	1.185.885		1.801.206
ECHO - European Commission DRC programme			64.886
ECHO - European Commission South Sudan	1.007.975		763.230
NDICI - South Sudan	556.468		552.538
DRA - DRC Goma Acute Joint Response via Stichting Beheer Subsidiegelden DRA	3.000.000		
DRA - Mozambique Acute Joint Response via CARE Nederland	480.598		
DRA - Myanmar Acute Joint Response via World Vision	480.598		
DRA - Haiti Acute Joint Response via Stichting Beheer Subsidiegelden DRA	3.000.000		
DRA - Indonesia Acute Joint Response via Plan International	480.598		
DRA - Capacity Strengthening Joint Response via World Vision/Rek een Kind/SOS Kinderdorpen	58.250		
DRA - via CARE voor Myanmar Joint Response			3.000.000
DRA - Capacity Strengthening Joint Response			50.000
DRA - Sudan Acute Joint Response via Plan International Nederland			480.598
DRA - Acute Response Flooding Somalia			528.165
DRA - South Sudan Protracted Crisis JR via Save The Children	1.049.018		1.058.275
DRA - Ethiopia Joint Response via SOS Kinderdorpen	1.437.252		1.422.371
DRA - Haiti Acute Response			3.000.000
DRA - Chad Acute Response - overbesteding	5.499		480.587
DRA - South Sudan Flooding Response - overbesteding	26.880		775.696
DRA - DRC Protracted Crisis Joint Response via World Vision	1.175.358		1.166.815
Saldo directe dekking op bovenstaande projecten	-111.379		-61.838
<b>Totaal</b>	<b>13.833.000</b>	<b>10.178.683</b>	<b>15.082.529</b>

### Baten vanuit verbonden (internationale) organisaties (13)

Tearfund is een juridisch en economisch zelfstandige organisatie. Wij werken wel samen met Tearfund-organisaties in andere landen: de Tearfund familie (zie pagina 86).

	2025	Begroting 2025	2024
Tearfund familie	132.775	105.000	222.087

### Baten vanuit andere organisaties zonder winststreven (14)

Tearfund werkt samen met andere internationale hulporganisaties via diverse netwerken, zoals Integral Alliance. Via het Christelijk Noodhulpcluster werken we samen met Dorcas, EO Metterdaad, MAF, Red een Kind, Woord en Daad en ZOA. Van stichtingen ontvingen we aanzienlijk meer meer dan begroot, onder andere doordat de achterban aan stichtingen is uitgebreid.

Baten vanuit andere organisaties zonder winststreven	2025	Begroting 2025	2024
Andere (internationale) hulporganisaties	401.018	350.000	284.272
Kerken	471.257	490.000	331.303
Stichtingen	1.421.169	1.315.000	1.199.294
Overige non-profitorganisaties	7.482	5.500	4.849
<b>Totaal</b>	<b>2.300.926</b>	<b>2.160.500</b>	<b>1.819.717</b>

### Baten als tegenprestatie voor levering van producten en diensten (15)

Happietaria zijn pop-uprestaurants in meerdere Nederlandse steden. Studenten bereiden en serveren maaltijden om geld in te zamelen voor Tearfund en aandacht te vragen voor onze projecten. (zie pagina 60) In 2025 haalden zij een recordbedrag op, waarmee het begrote bedrag ruim werd overschreden.

Happietaria	2025	Begroting 2025	2024
Bruto-omzet	475.844		348.615
Inkoopkosten	-159.013		-82.462
Netto-omzet	316.831	235.000	266.153
Diverse overige baten/lasten	-783		-
<b>Totaal</b>	<b>316.048</b>	<b>235.000</b>	<b>266.153</b>

### Overige baten (16)

De post 'Baten evenementen' betreft inkomsten uit evenementen zoals GroenGelovig en Ameezing Grace (zie pagina 65 en 67). De post 'Baten organisatie' betreft gedeelde personeels- en huisvestingskosten die aan Stichting Micha Nederland zijn doorbelast. De post 'Baten content' omvat voornamelijk de inkomsten vanuit onze veertigdagenkalender (zie pagina 64).

	2025	Begroting 2025	2024
Baten evenementen	99.741	93.000	16.494
Baten organisatie	6.418	10.000	41.343
Baten content	50.853	67.500	17.253
<b>Totaal</b>	<b>157.012</b>	<b>170.500</b>	<b>75.090</b>

### Kosten besteed aan doelstellingen, werving, beheer & administratie (17, 18, 19)

In de specificatie naar bestemming op pagina 102 en in de kerncijfers op pagina 100 wordt inzicht gegeven in de kostenstructuur en hoe onze bestedingen en de kosten voor doelstellingen, werving en beheer & administratie gerelateerd zijn.

### Financiële baten en lasten (20)

In 2025 hebben we een positieve rente op onze spaar- en depositorekening ontvangen. Door de dalende rente op de financiële markten zijn deze inkomsten echter lager uitgevallen dan begroot.

	2025	Begroting 2025	2024
Rentebaten	70.227	90.000	105.025
Bankkosten	-17.114	-10.000	-18.726
<b>Totaal</b>	<b>53.113</b>	<b>80.000</b>	<b>86.299</b>

## Kerncijfers

De bestedingsratio bedroeg in 2025 93%. Het driejarig gemiddelde (2023-2025) van 93% ligt lager ten opzichte van vorig jaar, en boven onze interne minimumnorm (van 85%). De gemiddelde bestedingsratio over drie jaar geeft een goed beeld van het beleid van Tearfund, waarbij ontvangen fondsen zo snel mogelijk moeten worden besteed.

In 2025 is de verdeling van de kosten naar doelstellingen, werving en beheer & administratie herzien. Deze herziene verdeling is toegepast op de bedragen en percentages van de realisatie in 2025. De getoonde bedragen en percentages voor de begroting 2025 en de gerealiseerde kosten in 2024 zijn nog op basis van de eerder geldende kostenverdeling.

Batenstructuur Tearfund	Realisatie 2025	t.o.v. geworven baten	t.o.v. begroting	t.o.v. 2024
Baten van particulieren	4.974.909	23%	107%	108%
Baten van bedrijven	410.929	2%	111%	111%
Baten van overheden	13.833.000	64%	136%	92%
Baten van verbonden (internationale) organisaties	132.775	1%	126%	60%
Baten van andere organisaties zonder winststreven	2.300.926	11%	106%	126%
<b>Totaal van de geworven baten</b>	<b>21.652.539</b>	<b>100%</b>	<b>124%</b>	<b>98%</b>
Baten als tegenprestatie voor levering van producten en diensten	316.048			
Overige baten	157.012			
<b>Totaal baten</b>	<b>22.125.598</b>			

Begroting 2025	t.o.v. geworven baten
4.650.000	27%
370.000	2%
10.178.683	58%
105.000	1%
2.160.500	12%
<b>17.464.183</b>	<b>100%</b>
235.000	
170.500	
<b>17.869.683</b>	

Realisatie 2024	t.o.v. geworven baten
4.596.479	32%
369.624	3%
15.082.529	49%
222.087	1%
1.819.717	15%
<b>22.090.438</b>	<b>100%</b>
266.153	
75.090	
<b>22.431.681</b>	

### KOSTENSTRUCTUUR TEARFUND

	Realisatie 2025	t.o.v. geworven baten	t.o.v. begroting	t.o.v. 2024
Besteed aan doelstelling	20.038.569	92,5%	124%	94%
Kosten werving baten	1.464.629	6,8%	132%	142%
Kosten beheer en administratie	716.051	3,3%	113%	117%
<b>Totaal kosten</b>	<b>22.219.249</b>	<b>103%</b>	<b>124%</b>	<b>97%</b>

Begroting 2025	t.o.v. geworven baten
16.206.290	93%
1.111.228	6,4%
632.165	3,6%
<b>17.949.683</b>	<b>103%</b>

Realisatie 2024	t.o.v. geworven baten
21.205.830	96%
1.032.252	5%
612.487	2,8%
<b>22.850.568</b>	<b>103%</b>

### RATIO'S

	Realisatie 2025	Interne norm
Besteed aan doelstelling t.o.v. geworven baten	93%	
Voortschrijdend gemiddelde over drie jaar	93%	> 85%
Besteed aan doelstelling t.o.v. lasten	90%	
Kosten werving baten t.o.v. som van de geworven baten	6,8%	
Kosten beheer en administratie t.o.v. baten	3,2%	< 3%
Aantal fte's gemiddeld	39,6	

Begroting 2025	t.o.v. geworven baten
93%	
90%	
6%	
3,5%	
38,5	

Realisatie 2024	Interne norm
96%	
94%	> 85%
93%	
4,7%	
2,7%	< 3%
37,1	

## Specificatie naar bestemming

'Lasten ten bate van doelstellingen' bestaan uit directe doelbestedingen en indirecte doelbestedingen. Directe doelbestedingen zijn bijvoorbeeld subsidies en bijdragen aan projecten en programma's wereldwijd. Een voorbeeld van indirecte doelbestedingen zijn de personeelskosten in Nederland. De verdeling en toerekening van deze indirecte kosten zijn gebaseerd op de hoeveelheid tijd die werknemers aan de doelstellingen besteden. Hiervoor hanteren we een vaste verdeelsleutel die we eens per drie jaar herzien.

In 2025 heeft er een herverdeling plaatsgevonden van de kosten naar doelstellingen, werving en beheer & administratie. Ook de verdeling van de directe doelbestedingen naar de verschillende doelstellingen is herzien. Deze herziene verdeling is toegepast op de realisatie van 2025. De lasten zoals getoond onder begroting 2025 en realisatie 2024 zijn nog op basis van de eerder geldende verdeling.

	Doelstellingen gesplitst				Doelstellingen subtotaal	Werving baten	Beheer en administratie	Totaal		
	1. Kerken zijn gemobiliseerd	2. Gemeenschappen zijn getransformeerd	3. Acute nood wordt direct gelenigd	4. De samenleving is veranderd				Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
<b>Lasten t.b.v. Doelstelling</b>										
Subsidies en bijdragen	1.064.557	2.695.923	12.737.231	735.614	17.233.325	-	-	17.233.325	12.969.406	18.045.075
Communicatie en fondsenwerving	85.684	85.684	47.481	12.189	231.037	572.225	2.448	805.709	796.000	759.430
Projecten Nederland	56.475	56.475	16.136	32.271	161.357	155.697	-	317.053	215.500	133.822
<b>Lasten Organisatie</b>										
Personeelskosten	438.323	526.203	899.807	147.074	2.011.406	614.800	606.575	3.232.782	3.420.720	3.327.463
Huisvestingskosten	12.907	15.495	26.497	4.331	59.230	18.880	18.628	96.738	97.000	96.083
Kantoor- en algemene kosten	60.080	72.845	128.692	20.351	281.969	77.817	79.598	439.383	356.057	420.182
Afschrijving en rente	13.129	15.761	26.951	4.405	60.246	25.211	8.802	94.258	95.000	68.512
<b>Totaal lasten</b>	<b>1.731.154</b>	<b>3.468.386</b>	<b>13.882.794</b>	<b>956.235</b>	<b>20.038.569</b>	<b>1.464.629</b>	<b>716.051</b>	<b>22.219.249</b>	<b>17.949.683</b>	<b>22.850.568</b>

## Het totaal aan subsidies en bijdragen

Het totaal aan subsidies en bijdragen van € 17.233.325 wordt in onderstaande tabel verbijzonderd naar thema.

	Latijns-Amerika	Azië	Midden-Oosten	Oost-, Centraal- en West-Afrika	Zuidelijk en Oost- Afrika	Europa	Overig	Totaal 2025
Thema sociale voorzieningen	78.000	251.144	-	36.000	174.210	-	-	539.354
Thema vrede en verzoening	-	147.763	183.734	1.315.603	60.000	-	-	1.707.100
Thema levensonderhoud	172.000	243.429	-	424.679	589.640	-	-	1.429.749
Thema humanitaire hulp	2.924.650	1.222.976	334.387	8.385.550	634.874	47.685	-	13.550.123
Thema overig	-	-	-	-	-	-	7.000	7.000
<b>Totaal</b>	<b>3.174.650</b>	<b>1.865.312</b>	<b>518.121</b>	<b>10.161.832</b>	<b>1.458.724</b>	<b>47.685</b>	<b>7.000</b>	<b>17.233.325</b>

## Personeelskosten

De totale personeelskosten van 2025 waren lager dan vorig jaar en dan begroot, met name als gevolg van het vrijvallen van de voorziening voor langdurig ziekteverzuim (€ 111.500), en minder inzet van interim-personeel. Het aantal fte's bedroeg in 2025 gemiddeld 39,6 (2024: 37,1); begroot was 38,5. Op 31 december 2025 bedroeg het aantal fte's 39,3.

	Realisatie 2025	t.o.v. totaal	t.o.v. begroting	t.o.v. 2024	Begroting 2025	Realisatie 2024
Loonkosten	2.363.941	73%	98%	108%	2.417.832	2.184.596
Sociale lasten	482.845	15%	102%	112%	472.888	429.771
Pensioenpremies	133.364	4%	99%	107%	135.000	124.758
Reiskosten woon/werk	57.911	2%	109%	98%	53.000	59.274
Diverse personeelskosten	70.407	2%	31%	17%	224.000	416.382
Deskundigheidsbevordering	34.287	1%	86%	136%	40.000	25.150
Reiskosten Nederland	14.650	0%	183%	147%	8.000	9.976
Reiskosten buiten Nederland	75.377	2%	108%	97%	70.000	77.556
<b>Totale personeelskosten</b>	<b>3.232.782</b>	<b>100%</b>	<b>95%</b>	<b>97%</b>	<b>3.420.720</b>	<b>3.327.463</b>

## Bezoldiging directie

Naam	G.J. de Vries
Functie	Bestuurder
<b>DIENSTVERBAND</b>	
Aard	Onbepaalde tijd
Uren (voltijdse werkweek)	40
Parttime percentage	100
Periode	2025
<b>BEZOLDIGING (IN EURO'S)</b>	
Jaarinkomen:	
Bruto salaris	83.420
Vakantiegeld	6.674
Eindejaarsuitkering	4.588
	94.682
Pensioenlasten (werkgeversdeel)	10.214
Totaal overige lasten en vergoedingen	94
<b>Totaal bezoldiging 2025</b>	<b>104.990</b>
<b>Totaal bezoldiging vorig jaar</b>	<b>97.942</b>

## Toelichting

De Raad van Toezicht heeft het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Het beleid wordt periodiek geactualiseerd. Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning volgt Tearfund de Regeling beloning directeuren van goededoelenorganisaties. De regeling geeft op basis van zwaartecriteria een maximumnorm voor het jaarinkomen. De weging van de situatie bij onze directeur leidde tot een BSD-score van 410 punten met een maximaal jaarinkomen van € 129.292. Het voor de toetsing, aan de geldende maxima, relevante werkelijke jaarinkomen van de directeur bedroeg € 104.990.

## Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben zich geen gebeurtenissen na de balansdatum voorgedaan die invloed hebben op de jaarrekening 2025.

Ondertekening jaarrekening  
Juni 2026, Utrecht

Directeur-bestuurder:  
G.J. de Vries

Raad van Toezicht:

Dr. A.M. de Jonge

Drs. A.J. Klomp

Dr. E.B. Kuisch

K.D. Noordam

Ir. S. Schot MBA

Drs. G.F. Waardenburg

## Controleverklaring



### CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: de Raad van Toezicht van Stichting Tearfund Nederland

#### Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2025

##### **Ons oordeel**

Wij hebben de jaarrekening 2025 van Stichting Tearfund Nederland te Utrecht gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Tearfund Nederland op 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende organisaties'.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2025;
2. de staat van baten en lasten over 2025; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

##### **De basis voor ons oordeel**

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Tearfund Nederland zoals vereist in de Verordening inzake de Onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheids-regels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

#### Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende organisaties' is vereist voor het bestuursverslag en de overige gegevens.

Stationspark 1260  
3364 DA Sliedrecht  
Maanlander 14 K  
3824 MP Amersfoort

T 088 - 0184 500  
E info@withaccountants.nl  
I www.withaccountants.nl  
@withaccountants

IBAN NL12 RABO 0364 6842 40  
KvK 28112484



Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende organisaties'.

#### **Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening**

##### **Verantwoordelijkheden van het bestuur en de Raad van Toezicht voor de jaarrekening**

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende organisaties'. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De Raad van Toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

##### **Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken. Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fouten of fraude en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.



Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de organisatie;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de Raad van Toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Was getekend te Sliedrecht, 3 juni 2026.

WITh Accountants B.V.  
A.M. Tromp MSc RA

## Colofon

### Contact

T 030 696 96 00  
E [info@tearfund.nl](mailto:info@tearfund.nl)  
I [www.tearfund.nl](http://www.tearfund.nl)

IBAN: NL32 ABNA 0501 0303 01

### Sociale media

[facebook.com/tearfundnl](https://facebook.com/tearfundnl)  
[youtube.nl/tearfundnl](https://youtube.nl/tearfundnl)  
[instagram.com/tearfundnl](https://instagram.com/tearfundnl)  
[linkedin.com/company/tearfundnl](https://linkedin.com/company/tearfundnl)

### Vormgeving

Jorinde Grandia ([joordesign.nl](http://joordesign.nl))

### Teksten

Nada Aziz, Adrienne Blomberg,  
Mira de Boer, Jantina Bronkhorst,  
Tamsin Fordham, Martin Herlaar,  
Kees Hoogendoorn, Willem Klaassen,  
Gerald Kweri, Marieke van Lagen,  
Guido Liebrechts, Anne Markx, Gerard  
van de Pol, Cornelis de Schipper, Peter  
Spierenburg, Nadine Stam, Nilco van  
der Steege, Jeanine Timmerman,  
Mirjam Verwijs, Janita Visser, Onno  
Visser, Manuel Voordewind, Guido de  
Vries en Martha Zonneveld

### Tekstcorrectie

Robert-Jan van den Hoorn ([frips.nl](http://frips.nl))

### Fotografie

Cynthia Heydari, Daniel Kawandu,  
Maxim Kishka, Marcus Perkins,  
Tom Price, Shutterstock, Tearfund  
Engeland, Tearfund Nederland,  
Willem Jan de Bruin Fotografie,  
World Relief, World Renew en Onno  
Visser

**tearfund.nl**

Joseph Haydnlaan 2a, 3533 AE Utrecht | Postadres: Postbus 8170, 3503 RD UTRECHT  
T 030 69 69 600 E info@tearfund.nl



**tearfund**